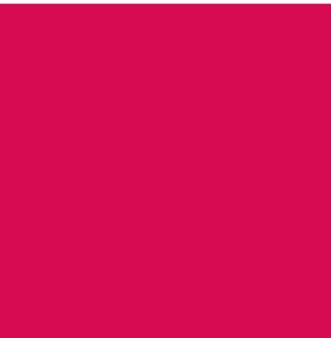
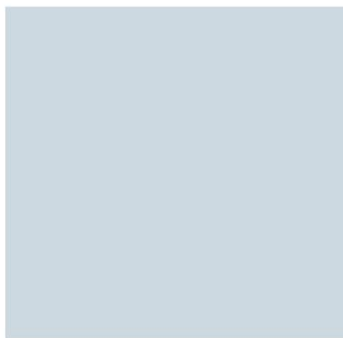


Memoria Anual



Índice

- 1 Actividades de divulgación nacional
 - 1.1 Autoridades y empresarios alemanes de transporte e infraestructura visitaron Uruguay
 - 1.2 I Foro de Inversión Europea en Uruguay
 - 1.3 Misión Comercial de Empresas Británicas
 - 1.4 IX Reunión de la Red Interamericana de Ventanillas Únicas de Comercio Exterior y Facilitación Comercial
 - 1.5 Encuentro de mujeres en logística
 - 1.6 Reunión de intercambio con autoridades de Colombia
 - 1.7 El INALOG recibe a CAINCO
 - 1.8 Conferencia con experto de KLU University de Hamburgo
 - 1.9 AAPA XXVI Congreso Latinoamericano de Puertos Punta del Este – Uruguay 2017
- 9
- 1.10 Doing business with Uruguay
- 1.11 Misión empresarial de la Comunidad Portuaria de Barcelona
- 2 Promoción internacional de inversiones en el sector
 - 2.1 INALOG acompañó la visita oficial a Alemania y Finlandia
 - 2.1.1 Inauguración del stand de Uruguay en la feria Fruit Logistica, Berlín
 - 2.1.2 Conferencia de América Latina en la casa matriz de DIHK en Berlín
 - 2.1.3 Panel de discusión organizado por el INALOG y la Logistic Alliance Germany (LAG) en la Fruit Logistica, Berlín
 - 2.1.4 Cena Logistics Alliance Germany (LAG) en el Restaurante Funkturm, Berlín
 - 2.1.5 Conferencia: “Uruguay – Socio confiable en América Latina” en LAV - Hamburgo
 - 2.1.6 Visita al Puerto de Hamburgo
 - 2.1.7 Recepción del Consulado de Uruguay en Hamburgo para las delegaciones y la comunidad uruguaya en Alemania
 - 2.2 Finlandia: Seminario sobre la Industria Forestal, Competitividad e Infraestructura finlandesa
 - 2.3 “Foro de negocios Uruguay-Finlandia” en House of State de Helsinki
 - 2.4 Inalog visita la 23era edición de Intermodal, San Pablo
 - 2.5 Feria LogiPharma 2017, Suiza
 - 2.5.1 Inalog presente en mesa de trabajo en LogiPharma 2017, Suiza
 - 2.6 Primer Encuentro Internacional sobre Gestión de Hidrovías y Puertos, Argentina
 - 2.7 Inalog participo y expuso en la Expo Logística de Paraguay
 - 2.8 INALOG Expuso en el Seminario: “Instituto Tecnológico Logístico: Perspectivas para su implementación en Chile
 - 2.9 Promoción de China – LAC 2017 en Espacio Uruguay, San Pablo
 - 2.10 Almuerzo con empresas japonesas en San Pablo
 - 2.11 Promoción de China-LAC 2017 en Porto Alegre
 - 2.12 Inauguración del stand de Uruguay en la feria Expointer – Porto Alegre
 - 2.13 La Cra. Ana Rey expuso en el Encuentro de Protagonistas de Paraguay
 - 2.14 5tas. Jornadas Internacionales del Puerto de Rosario, Argentina
 - 2.15 Participación en la Rueda Internacional de Negocios de CAINCO en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia
 - 2.16 Sexta edición de NAVEGISTIC en Paraguay
 - 2.17 XXI Conferencia Zonas Francas De Las Américas
- 3 Sistema Nacional de Información Logística (SNIL)
 - 3.1 Proyecto SIL: Sistema de Información Logística
 - 3.2 Mesa de Trabajo Técnico
 - 3.3 Boletín informativo mensual

- 3.4 Informe Estadístico Anual (2016)
- 3.5 Información preparada para el MTOP
- 3.6 Solicitudes de información
- 4 Inteligencia competitiva
- 4.1 Estudios de casos: Uruguay como alternativa de entrada para importaciones regionales
- 4.2 Estudios de Costos Logísticos
- 4.3 Hidrovía Paraguay-Paraná (HPP): información sobre movimientos de carga
- 4.4 Soporte para Promoción
- 5 Cadenas logísticas
- 5.1 Georreferenciación de depósitos logísticos
- 5.2 Cadena de exportación de soja y trigo – Op buques NP
- 5.3 Cadena de exportación de soja y trigo – Costos
- 5.4 Cadena de exportación de carne congelada – Piloto VUCE
- 5.5 Modelo de Asignación Modal de Carga
- 5.6 Transporte ferroviario Uy
- 5.7 Transporte terrestre – Bi-tren Uy
- 5.8 Costos operativos transporte terrestre de carga
- 5.9 Hidrovía Paraná – Paraguay
- 5.10 Otras actividades/proyectos
- 6 Marco Legal y Convenios
- 6.1 Marco Legal
- 6.1.1 Boletín Normativo
- 6.2 Zonas Francas
- 6.2.1 Debida Diligencia
- 6.2.2 Proyecto de Ley de Zonas Económicas Especiales
- 6.3 Convenios
- 6.3.1 Sistema de Información Logística (SIL)
- 7 Visitas recibidas
- 7.1 Visita de la embajadora de Colombia Natalia Abello en INALOG
- 7.2 Visita al Consejo Directivo del subsecretario del MTOP Sr. Jorge Setelich
- 7.3 El Consejo Directivo recibió la visita de la Embajadora de Colombia
- 7.4 El Director Ejecutivo de Uruguay XXI Antonio Carámbula visitó el Consejo de Inalog
- 7.5 Visita delegación del Puerto de Barcelona
- 7.6 Visita del Embajador Ricardo Nario al Consejo Directivo
- 7.7 El Consejo Directivo recibió a autoridades de la UEU
- 7.8 Visita del Intendente de Río Negro e integrantes del Comité de Desarrollo Logístico – Río Negro
- 7.9 Nos visito la embajadora de Uruguay designada en Malasia, Dra. Nury Bauzán
- 7.10 Visita en Uruguay de la Sra. Hyoeun Kim del Instituto Coreano para la Política Económica Internacional (KIEP)
- 7.11 El consejo del INALOG recibió la visita del Cr. Enrique Canon
- 7.12 Visita al Consejo Directivo del subsecretario del MTOP Sr. Jorge Setelich
- 7.13 Visita al Consejo Directivo una delegación de la UTEC
- 7.14 Delegación coreana visita el INALOG
- 8 Visitas Técnicas
- 8.1 El Gerente de Inalog visitó la Terminal de Cargas Uruguay
- 8.2 El pasado martes la delegación de Inalog visitó dos empresas privadas
- 8.3 Visita al nuevo depósito de Pharma en TCU
- 8.4 Técnicos del INALOG visitaron las terminales de Nueva Palmira
- 8.5 El INALOG visitó a Puerto Caacupe-mí, Puerto Fenix y Costa Oriental Paraguay
- 8.6 Visita técnica a la Terminal Granelera de Montevideo (TGM)

- 8.7 Visita técnica a TSAKOS
- 8.8 Visitas Técnicas en Rosario, Argentina
- 9 Formación
- 9.1 Workshop de maestrías en logística con experto de KLU University de Hamburgo
- 9.2 Las universidades se reunieron con experto de KLU University de Hamburgo
- 10 Novedades del sector
- 10.1 101 años de CENNAVE
- 10.2 Lanzamiento de una nueva edición de curso sobre Zonas Francas
- 10.3 Desayuno Útil – Rumbo y agenda de la política económica: inclusión, diferenciación y calidad
- 10.4 AstraZeneca eligió Uruguay y está nominada en Logipharma Awards 2017
- 10.5 Desayuno Útil – El MTOP en marcha
- 10.6 AstraZeneca recibió el premio de Logipharma Awards

Consejo Directivo

Titulares

MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS (MTOP)

CRA. ANA REY – PRESIDENTE DE INALOG



ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS (ANP)

ING. NAV. ALBERTO DÍAZ



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (MEF)

DRA. ROSSANA BEQUIO



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (MRREE)

DRA. ELIZABETH MORETTI



ASOCIACIÓN DE DESPACHANTES DE ADUANA DEL
URUGUAY (ADAU)

SR. AUGUSTO OLIVERA



CÁMARA DE ZONAS FRANCAS (CZZFF)

ING. RUBEN MARTÍNEZ



CÁMARA MERCANTIL DE PRODUCTOS DEL PAÍS (CMPP)

ING. AGR. VICTORIA CARBALLO



CÁMARA NACIONAL DE COMERCIO Y SERVICIOS DEL
URUGUAY (CNCS)

SR. GONZALO CARRAU



INTERGREMIAL DE TRANSPORTE PROFESIONAL DE CARGA
(ITPC)

SR. MARIO GONZALEZ



TERMINAL DE CARGAS URUGUAY (TCU)

ING. BRUNO GUELLA



Alternos

ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS (ANP)

SR. JUAN JOSÉ DOMINGUEZ



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (MEF)

EC. JUAN CHAVES



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (MRREE)

LIC. PEDRO KEUROGLIAN



ASOCIACIÓN URUGUAYA DE AGENTES DE CARGA
(AUDACA)

SR. SERGIO GONZÁLEZ



CÁMARA DE INDUSTRIAS DEL URUGUAY (CIU)

SR. JUAN CARLOS DE LEÓN



CÁMARA DE LOGÍSTICA (CALOG)

SR. GABRIEL SÁNCHEZ



CENTRO DE NAVEGACIÓN (CENNAVE)

SR. ROBERTO MÉROLA



UNIÓN DE EXPORTADORES DEL URUGUAY (UEU)

SR. RUBEN AZAR



INTERGREMIAL DE TRANSPORTE PROFESIONAL DE CARGA
(ITPC)

SR. HUMBERTO PERRONE



Equipo técnico_



Gerencia General

Andrés Natalevich

Asistencia de Gerencia General

Cecilia Mora

Área de Ingeniería & Tecnología

Gastón Soler – Jefe de Área

María Eugenia Cardozo – Especialista en Transporte

Virginia Ruso - Auxiliar

Área de Jurídica

María Inés Ferrari – Jefe de Área

Área de Administración & Finanzas

Guzmán Banizi – Jefe de Área

Gastón Fuentes – Auxiliar

Área de Relaciones Internacionales

Emilio Rivero – Jefe de Área

Victoria Havranek – Analista

Área de Comunicación Institucional

Natalia Mottillo – Jefe de Área

Paulina Cingia – Analista

Área de Economía & Información

Ana Lucía Bizzotto – Jefe de Área

Giorgina Silvotti – Analista II

Actividades de divulgación nacional_



1 Actividades de divulgación nacional

1.1 Autoridades y empresarios alemanes de transporte e infraestructura visitaron Uruguay

El viceministro de Transporte e Infraestructura Digital de Alemania, Rainer Bomba, arribó a Uruguay el 19 de marzo, junto a una delegación empresarial del sector logístico y de infraestructura para conocer el mercado uruguayo, localizar focos de cooperación y estrechar los vínculos binacionales.

Las autoridades alemanas, acompañadas de 20 empresarios, visitaron el puerto de Montevideo, presenciaron una presentación de la Administración Nacional de Puertos y participaron en el desayuno de trabajo “Soluciones para la infraestructura del futuro”, organizado por la Cámara de Comercio e Industria Uruguayo-Alemana, el Instituto Nacional de Logística (INALOG) y la Logistics Alliance Germany. El objetivo de los eventos fue concretar las conversaciones entre los representantes del gobierno y la economía de ambos países en temas logísticos –con énfasis en temáticas ferroviarias y portuarias–.

“Firmamos dos memorándums de entendimiento (uno en Berlín y otro en Montevideo) en materia de transporte, logística e infraestructura. Ahora hace falta que las empresas llenen de vida esos documentos, tenemos que implementar, y eso incumbe a las empresas”, aseguró el viceministro Bomba. Haciendo referencia a la cooperación binacional, el presidente de la Cámara Uruguayo-Alemana manifestó que llegaron los más importantes empresarios del rubro, por lo que “es una oportunidad de negocios para las empresas uruguayas, para concretar alianzas y desarrollar un proyecto de mejora en infraestructura”.

El Gerente General del INALOG, Andrés Natalevich, presentó las ventajas de Uruguay como centro de distribución regional y alentó a las empresas alemanas a considerar nuestro país como entrada a América del Sur. A su vez, resaltó la importancia de este tipo de eventos y agradeció a todos los presentes por acompañar la iniciativa.

El viaje oficial tiene lugar tras el encuentro mantenido por autoridades del Ministerio de Transporte y Obras Públicas de Uruguay y el Ministerio Federal de Transporte e Infraestructura Digital de Alemania en la feria Fruit Logística de Berlín, durante la visita a Alemania del presidente Tabaré Vázquez, el pasado febrero de 2017, donde firmaron una Declaración Conjunta de Intenciones referida al ámbito de transporte.



1.2 I Foro de Inversión Europea en Uruguay

El 21 y 22 de junio se llevó a cabo el I Foro de Inversión Europea en el Uruguay, organizado por Uruguay XXI en conjunto con la Delegación de la Unión Europea en Uruguay.

Se llevaron a cabo numerosas conferencias, entre ellas, sobre la importancia de las relaciones entre América Latina y la Unión Europea, las nuevas tendencias en la inversión extranjera directa y oportunidades de América Latina en el nuevo escenario global, el clima de inversión en América Latina y desafíos y oportunidades en el relacionamiento entre la Unión Europea y América Latina, las oportunidades de Inversión en Uruguay, la perspectiva del sector empresarial europeo en el Mercosur y la estrategia de las APLs del Mercosur para captar inversión europea, contando con oradores del más alto nivel.

Paralelamente acontecieron sesiones donde se habló de oportunidades de inversión en agronegocios, en inversión extranjera en energía y en infraestructura.

A su vez, el INALOG mantuvo reuniones B2B con prospectos interesados en la plataforma logística que Uruguay ofrece.









1.3 Misión Comercial de Empresas Británicas

El 6 de setiembre las empresas británicas ATL Milking Parlour Solutions Ltd., Nick Young Tractor Parts y Harper Adams University visitaron Uruguay para estrechar vínculos a través de representantes o distribuidores para servicios o productos.

El Gerente General del INALOG, Andrés Natalevich, presentó las ventajas de utilizar a Uruguay como centro de distribución regional en una reunión en el Piso 40 del WTC.



1.4 IX Reunión de la Red Interamericana de Ventanillas Únicas de Comercio Exterior y Facilitación Comercial

El 8 de setiembre se llevó a cabo la IX Reunión de la Red Interamericana de Ventanillas Únicas de Comercio Exterior y Facilitación Comercial en el Hotel Sofitel de Carrasco, Montevideo. El encuentro fue organizado por el BID, Uruguay XXI, la Red de ventanillas únicas de comercio exterior y Vuce, con el apoyo del INALOG, entre otras instituciones.

La Presidente, la Cra. Ana Rey, actualizó a los presentes sobre tendencias en puertos inteligentes.

El objetivo general de la reunión fue dar seguimiento a las discusiones sostenidas en diciembre de 2016 en Guayaquil, Ecuador durante la VIII Reunión de la Red VUCE. Específicamente, se buscó avanzar en la interoperabilidad de las Ventanillas Únicas- VUCEs- así como el de profundizar el diálogo entorno a las otras medidas contempladas en el Acuerdo de Facilitación Comercial que tienen como objetivo primordial facilitar los flujos comerciales.



1.5 Encuentro de mujeres en logística

El 27 de setiembre el INALOG llevó a cabo la 3ra edición del Encuentro de mujeres en logística, con el objetivo de reunir a las mujeres del sector y compartir experiencias de trabajo a nivel nacional y regional.

A su vez, se tuvo el agrado de contar con la presencia de Silvia Quevedo, Gerente General de AG Logistics en Bolivia, quien compartió con nosotros su trabajo y su reflexión con respecto al rol de la mujer en el sector y en el mundo de los negocios en general.





1.6 Reunión de intercambio con autoridades de Colombia

El día 26 de setiembre, el INALOG mantuvo una reunión de intercambio promovida por la Sra. Embajadora de Colombia en Uruguay, Natalia Abella, con una comisión logística formada por distintos ministerios de Colombia. Miembros del INALOG realizaron una presentación institucional y por parte de Colombia se presentaron los proyectos que se están desarrollando en el sector logístico. A su vez se acordaron algunos puntos para trabajar a futuro que serán discutidos próximamente.



1.7 El INALOG recibe a CAINCO

En el marco de la promoción del transporte de carga entre Uruguay y Bolivia y a raíz de la visita realizada por técnicos del INALOG el pasado Agosto a Santa Cruz, el 29 de setiembre nos visitaron integrantes de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz – Bolivia (CAINCO).



1.8 Conferencia con experto de KLU University de Hamburgo

El jueves 19 de octubre se realizó la conferencia a cargo de Rod Franklin, docente y encargado de maestrías y estudios avanzados en materia de logística en la Kühne Logistics University de Hamburgo.

La presentación constó del relato del caso de éxito de Hamburgo como hub logístico, de una serie de recomendaciones para Uruguay en el desarrollo de su propio hub y en las tendencias digitales en el sector.

La cita fue en el Hotel Sheraton y contó con una gran concurrencia, lo que denotó interés en el sector. El INALOG agradece por este medio a todos los participantes y espera se repita a la brevedad.





1.9 AAPA XXVI Congreso Latinoamericano de Puertos Punta del Este – Uruguay 2017

A partir del 6 noviembre se llevó a cabo el XXVI Congreso Latinoamericano de Puertos en Punta del Este. Este evento reunió a la comunidad portuaria de América Latina, convocada por la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA) y la Administración Nacional de Puertos de Uruguay con el fin de presentar y debatir los principales proyectos portuarios de nuestro continente, siendo este una oportunidad para desarrollar nuevos vínculos comerciales entre autoridades portuarias, operadores de terminales, proveedores de servicios y líderes de la industria marítima. Este evento se destaca como el más importante encuentro de negocios del sector.

El INALOG estuvo representado por su presidenta Cra. Ana Rey, quien brindó una presentación sobre los desafíos de la coyuntura 2017-2018, así como la visión de Inalog hacia el comercio electrónico y la robótica.





1.10 Doing business with Uruguay

El 13 de noviembre, la Cámara Nacional de Comercio y Servicios, Uruguay XXI y el Instituto Nacional de Logística llevaron a cabo un evento llamado "Doing business with Uruguay".

La presidente del INALOG, Cra. Ana Rey, realizó la apertura con empresas belgas interesadas en invertir en Uruguay. Destacó las importantes inversiones que el MTOP realiza en materia de transporte ferroviario y vial que se suma al desarrollo portuario.

Mencionó que, en el marco del Uruguay Logístico, las empresas pueden elegir Uruguay para su distribución regional. Además, destacó el modelo belga y su desarrollo en nuestro país.

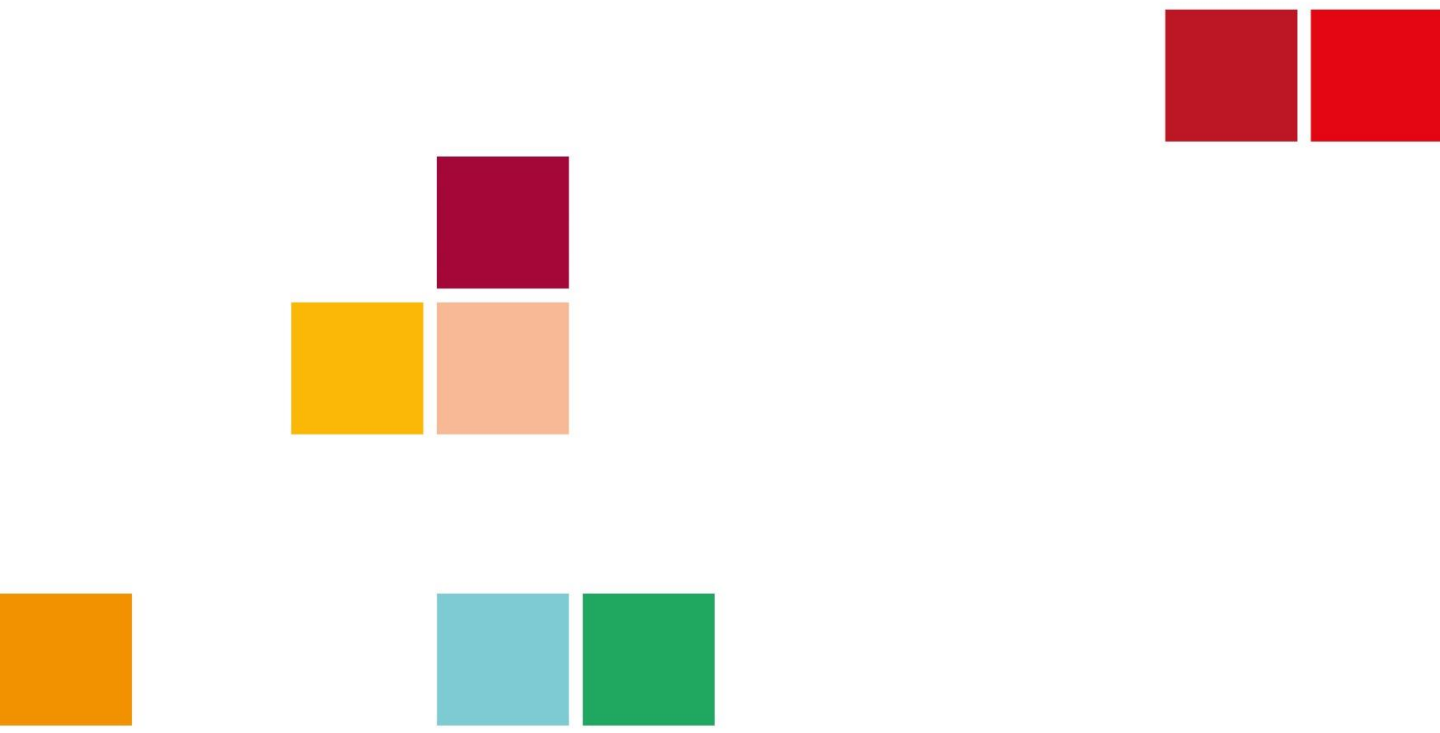


1.11 Misión empresarial de la Comunidad Portuaria de Barcelona

El 15 de noviembre se llevó a cabo una jornada empresarial con la comunidad portuaria y logística de Barcelona en el Hotel Radisson. Abrió el primer panel el Sr. Javier María Vidal, Vicepresidente del Consejo Rector de la Comunidad Portuaria del Port de Barcelona. La Cra. Ana Rey, Presidente de INALOG, presentó el Uruguay Logístico. Un notable panel compuesto además por Enrique Canon, Alberto Díaz y representantes de la Cámara de Barcelona. Posteriormente se procedió a la firma de convenios entre privados e INALOG ofreció un cocktail networking en el foyer.



Promoción internacional de inversiones en el sector_



2 Promoción internacional de inversiones en el sector

Desde su puesta en marcha, el INALOG lleva adelante acciones en el exterior con el fin de promover el desarrollo de la logística a través de Uruguay y así fortalecer el posicionamiento del país como la puerta de entrada para Sudamérica; siendo esto, uno de los primeros cometidos expuestos en la ley que lo crea en el año 2010.

2.1 INALOG acompañó la visita oficial a Alemania y Finlandia

La delegación del INALOG, integrada por su presidente Cra. Ana Rey y el jefe del Área de Relaciones Internacionales, Lic. Emilio Rivero, formaron parte de la delegación empresarial en el marco de la visita oficial del Sr. Presidente de la República Dr. Tabaré Vázquez a dichos países, en la cual también participo el Ministro de Transporte y Obras Públicas, Sr. Víctor Rossi.

2.1.1 Inauguración del stand de Uruguay en la feria Fruit Logística, Berlín

Los representantes del Instituto estuvieron presentes en la inauguración del stand de Uruguay en la feria Fruit Logística, donde participaron el Sr. Presidente, Dr. Tabaré Vázquez, el Sr. Ministro de Transporte y Obras Públicas, Víctor Rossi y el Presidente de la Administración Nacional de Puertos, Ing. Alberto Díaz y cámaras y asociaciones miembros del INALOG.

A su vez en el marco de dicha feria se visitaron stands de navieras, operadores logísticos y empresas expositoras para promover al Uruguay Logístico.



Dr. Tabare Vazquez brindando unas palabras en la inauguración.

2.1.2 Conferencia de América Latina en la casa matriz de DIHK en Berlín

En la mañana del 9 de febrero se realizó la Apertura de la Conferencia de América Latina en la DIHK (Asociación de Cámaras de Industria y Comercio de Alemania) ante empresarios locales. En dicha Conferencia participaron las autoridades nacionales, abriendo la misma el Sr. Presidente de la República y luego el Sr. Ministro de Economía participo en un panel sobre temas de la región.



2.1.3 Panel de discusión organizado por el INALOG y la Logistic Alliance Germany (LAG) en la Fruit Logística, Berlín

En la tarde del 9 de febrero, se llevó a cabo el panel de discusión organizado por el INALOG y la Logistic Alliance Germany (LAG) titulado: "From Hub to Hub and from Door to Door- Logistics Solutions to Connect Markets".

La apertura de dicho evento estuvo a cargo del Sr. Rainer Bomba, Viceministro del Ministerio Federal de Transporte e Infraestructura Digital de Alemania y el Sr. Víctor Rossi, Ministro de Transporte y Obras Públicas de Uruguay, quienes dieron las palabras de bienvenida y luego firmaron un Memorando de Entendimiento entre los dos Ministerios.

A continuación, se realizó una presentación de la LAG, a cargo de su Gerente General, Sr. Michael Kuchenbecker y, posteriormente, la Cra. Ana Rey, Presidente del INALOG realizó una presentación sobre el Uruguay Logístico. En dicha instancia se expuso al Uruguay como entrada y salida de Sudamérica, haciéndose foco en la cadena de exportación de fruta del cono sur de América a través de Uruguay con destino Europa.

Luego de finalizado el panel de discusión, la delegación del INALOG junto con la delegación de la AHK fueron invitados a una Recepción por parte de la LAG en el Restaurante Funkturm. En dicha Recepción participaron autoridades nacionales y empresarios uruguayos con contrapartes alemanas.



2.1.4 Cena Logistics Alliance Germany (LAG) en el Restaurante Funkturm, Berlín

En la noche del jueves 9 de febrero el Instituto Nacional de Logística participó, junto al resto de la delegación empresarial de Uruguay, en la cena brindada por la Logistics Alliance Germany (LAG) en el Restaurante Funkturm, realizada luego de la presentación conjunta llevada a cabo por ambas instituciones en el marco de la Fruit Logistica.

La misma fue una buena oportunidad para intercambiar visiones diversas ante los nuevos escenarios por parte de la delegación uruguaya y las contrapartes locales.



2.1.5 Conferencia: "Uruguay – Socio confiable en América Latina" en LAV - Hamburgo

En la mañana del 10 de febrero, la delegación del INALOG participó en la Conferencia: "Uruguay – Socio confiable en América Latina" que se llevó a cabo en la LAV (Asociación Empresarial para América Latina) de la ciudad de Hamburgo.

Se contó con la presencia de autoridades uruguayas; el Sr. Presidente de la República Dr. Tabaré Vázquez, que realizó la apertura del mismo, el Sr. Ministro de Economía, Cr. Ec. Danilo Astori y el Sr. Ministro de Transporte y Obras Públicas, Víctor Rossi. Participaron también el Presidente de la Administración Nacional de Puertos, Ing. Alberto Díaz y la Presidente del INALOG, Cra. Ana Rey.



2.1.6 Visita al Puerto de Hamburgo

Luego, en la tarde del 10 de febrero, la delegación del INALOG junto con empresarios relacionados con el sector logístico participaron en un evento temático-específico organizado por el Consulado General de Uruguay en Hamburgo con el apoyo de Hamburgo Port Authority (HPA) y Hafen Hamburg Marketing (HHM) sobre Puerto-logística e infraestructura a bordo de una embarcación de la HPA. Se destacó la participación del Ministro de Transporte y Obras Públicas, Sr. Víctor Rossi junto a la comunidad logística uruguaya; a su vez también participó la Ministra de Industria, Energía y Minería y el Presidente de la Autoridad Portuaria.

A bordo de la embarcación de la HPA se realizó la invitación formal al Presidente de la Kuhne Logistics University a venir a Uruguay, para realizar una conferencia ante autoridades nacionales y altos directivos relacionados con el sector logístico.



2.1.7 Recepción del Consulado de Uruguay en Hamburgo para las delegaciones y la comunidad uruguaya en Alemania

En la noche del viernes 10 de febrero y a modo de la clausura del capítulo alemán de la visita oficial, el Consulado General de Uruguay en la Ciudad de Hamburgo, brindó una Recepción en el Hotel Grand Elysée para la delegación oficial, la delegación empresarial y la comunidad uruguaya en Alemania.



2.2 Finlandia: Seminario sobre la Industria Forestal, Competitividad e Infraestructura finlandesa

Continuando con la Misión Empresarial en el marco de la Visita Oficial del Sr. Presidente de la República, en la que participa el Ministro de Transporte y Obras Públicas, Sr. Víctor Rossi, el Lic. Emilio Rivero, en representación del INALOG, viajó a Helsinki, Finlandia.

En la mañana del 13 de febrero, participó en el Seminario sobre Industria Forestal, Competitividad e Infraestructura Finlandesa y luego asistió a la Recepción brindada por la Embajada de Uruguay en Finlandia en el Hotel Hilton en la cual estuvieron presentes y brindaron unas palabras el Sr. Presidente de Finlandia, Sr. Sauli Niinistö y el Sr. Presidente de la República, Dr. Tabaré Vázquez.



2.3 “Foro de negocios Uruguay-Finlandia” en House of State de Helsinki

El 14 de febrero, se asistió al “Foro de negocios Uruguay-Finlandia” en House of State. La apertura de dicho evento estuvo a cargo del Sr. Presidente de la República, Dr. Tabaré Vázquez.

También participaron del foro el Cr. Danilo Astori, Ministro de Economía, quien explicó las perspectivas económicas de Uruguay y el Sr. Víctor Rossi, Ministro de Transporte y Obras Públicas, quien expuso sobre el programa y oportunidades de inversiones en infraestructura de Uruguay.

Luego de finalizada la parte oratoria, se realizó una Ronda de Negocios entre la delegación empresarial y los empresarios locales presentes.



2.4 Inalog visita la 23era edición de Intermodal, San Pablo

El 5 de abril el INALOG visitó la 23era edición de la feria Intermodal en San Pablo, Brasil; buscando promover al Uruguay como la entrada al cono sur de la costa atlántica de la región.

El Gerente General, Sr. Andrés Natalevich, el Jefe de Relaciones Exteriores, Lic. Emilio Rivero, mantuvieron reuniones con distintos operadores logísticos de la región y el resto del mundo, presentando al Uruguay Logístico.



2.5 Feria LogiPharma 2017, Suiza

La delegación uruguaya conformada por Uruguay XXI e Inalog, en conjunto con operadores privados y apoyada por Merck Uruguay, estuvo presente con un stand para presentar a Uruguay como un hub logístico regional para productos farmacéuticos.

Recibió un reconocimiento por parte de la organización y muchas empresas privadas como una de las delegaciones más activas en tan importante y exitoso evento de la industria.

LogiPharma se personaliza para satisfacer las necesidades específicas de cada función de la cadena de suministro, uniendo de manera única a los líderes de la cadena de suministro con sus equipos de logística, transporte y distribución, planificación, TI, calidad y adquisición.



2.5.1 Inalog presente en mesa de trabajo en Suiza

En el marco de la participación en la Logipharma de Suiza, el INALOG estuvo presente en la mesa de trabajo en la que expuso la Sra. Gabriela Brancato, Managing Director de Merck, bajo el título de: Como Diagramar un Hub Regional en Uruguay para Centralizar la Estrategia de Distribución en Latinoamérica; a la misma asistieron un grupo de empresas europeas interesadas en Latinoamérica.



2.6 Primer Encuentro Internacional sobre Gestión de Hidrovías y Puertos, Argentina

Los días 1 y 2 de junio se llevó a cabo en San Pedro, provincia de Buenos Aires, el Primer Encuentro Internacional sobre Gestión de Hidrovías y Puertos, realizado por CAF – Banco de Desarrollo de América Latina.

Durante este evento, representantes de Brasil, Uruguay, Paraguay, Perú, Colombia y Argentina analizaron la integración logística y presentaron proyectos para impulsar el desarrollo hidroviario regional.

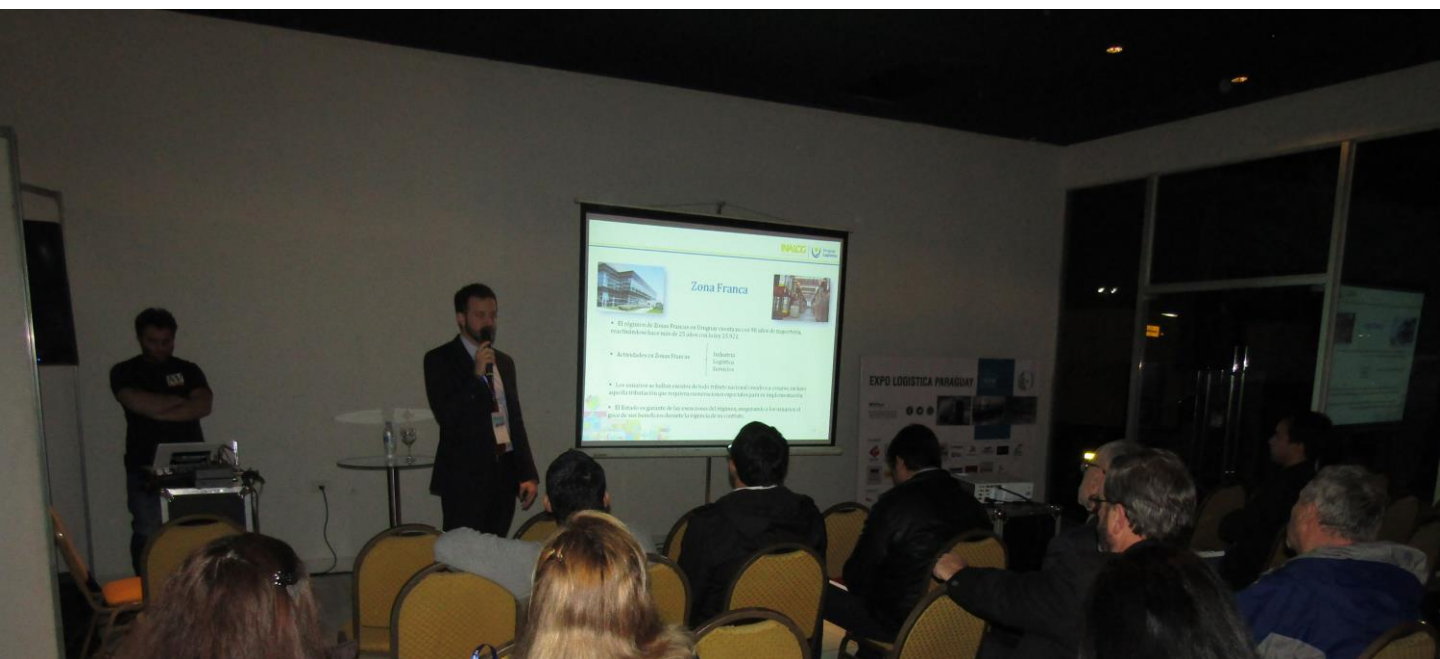


2.7 Inalog participo y expuso en la Expo Logística de Paraguay

El 8 de junio el Instituto Nacional de Logística expuso en la Expo Logística de Paraguay en el ciclo de charlas denominado "Desafíos de la logística en Paraguay, transformando las adversidades en oportunidades". El Gerente General del Inalog, Andrés Natalevich, habló sobre las oportunidades que brinda el Uruguay Logístico para la entrada y salida de la región.

A su vez, se visitó el Puerto Caacupe-mí, primer puerto privado del Paraguay y uno de los principales de dicho país, siendo recibidos por su Gerente General, el Sr. Roderick Temperley.

Finalizando, se visitó a Puerto Fenix, la cual se presenta como la única terminal multimodal del Paraguay, operando como puerto fluvial, puerto seco y terminal granelera, dicha terminal tiene una superficie de aproximadamente 100 hectáreas y 1.500 metros sobre el Río Paraguay.



2.8 INALOG Expuso en el Seminario: "Instituto Tecnológico Logístico: Perspectivas para su implementación en Chile"

El 15 de junio se llevó a cabo en la ciudad de Valparaíso, Chile, el Seminario-Taller "Instituto Tecnológico Logístico: Perspectivas para su implementación en Chile", organizado por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones junto con CORFO a través de su iniciativa Transforma Logística.

El Ing. Gastón Soler, Jefe de Ingeniería y Tecnología, expuso sobre experiencia logística de Uruguay y el proceso de institucionalización del INALOG. Dicha participación tuvo oportunidad en un panel dónde se expusieron otras experiencias internacionales, a cargo de Isabel Agudelo (Logyca, Colombia) y Willem Heeren (Dinalog, Holanda).

El seminario contó con la presencia del Subsecretario de Transportes, Sr. Carlos Melo y su objetivo, presentar a los actores claves del sector el Proyecto ITL, mostrar el rol que han cumplido iniciativas similares en otros países y recabar perspectivas, riesgos y oportunidades para su implementación en Chile.

En la jornada vespertina se llevó a cabo un taller con formato de mesa redonda de trabajo, donde se buscó identificar buenas prácticas y lecciones aprendidas de experiencias similares en el mundo a través de la realización de un benchmark en los siguientes ámbitos: Institucionalidad y gobernanza; Infraestructura Tecnológica, Bienes y servicios de interés público.



2.9 Promoción de China – LAC 2017 en Espacio Uruguay, San Pablo

El 20 de julio, el INALOG participó en evento de promocional de la XI Cumbre Empresarial China – LAC, organizado por Uruguay XXI en Espacio Uruguay del BROU en la ciudad de San Pablo. A la misma asistieron más de 60 empresarios brasileños y chinos interesados en participar en dicha cumbre que se realizará entre el 30 de noviembre y 2 de diciembre de este año en Punta del Este. A su vez se realizó, acompañado por la Cónsul General Adjunta, una visita a la FIESP en búsqueda de sinergias interinstitucionales para promover al Uruguay Logístico.



2.10 Almuerzo con empresas japonesas en San Pablo

El 21 de julio en la ciudad de San Pablo el Inalog participo en el almuerzo mensual que organiza la Cámara de Comercio e Industria Japonesa en Brasil, en dicho almuerzo el Subsecretario de Economía y Finanzas, Cr. Pablo Ferreri realizo una presentación de: Uruguay, País Confiable.



2.11 Promoción de China-LAC 2017 en Porto Alegre

El miércoles 30 de agosto, el Inalog participó en el evento promocional organizado por Uruguay XXI “Lançamento do China-LAC2017”, en la ciudad de Porto Alegre, junto al Viceministro de Turismo Benjamín Liberoff, el Director Ejecutivo de Uruguay XXI Antonio Carámbula, el Presidente del INAVI José Ma. Lez Secchi y representantes de varios Gobiernos Departamentales como Canelones, Rocha y Artigas.



2.12 Inauguración del stand de Uruguay en la feria Expointer – Porto Alegre

El jueves 31 de agosto INALOG participó en la inauguración del stand de Uruguay en la feria Expointer junto a autoridades nacionales y departamentales, buscando promover a Uruguay como la entrada de productos al sur de Brasil.

Llevaron adelante la ceremonia de inauguración el Intendente de Artigas Sr. Pablo Caram Murillo, el Secretario de Estado Adjunto del Estado de Rio Grande del Sur Sr. Evandro Fontana, el Viceministro de Turismo Sr. Benjamín Liberoff y el Director Ejecutivo de Uruguay XXI Sr. Antonio Carámbula.



2.13 La Cra. Ana Rey expuso en el Encuentro de Protagonistas de Paraguay

El 31 de agosto en la Ciudad de Asunción se llevó a cabo un nuevo Encuentro de Protagonistas en el cual participó y expuso la Cra. Ana Rey sobre el Uruguay Logístico, buscando generar nuevos negocios con Bolivia y Paraguay.

En su exposición la Cra. Rey presentó casos de éxitos de empresas internacionales a través del Uruguay Logístico, las cuales centralizan su stock en el país para atender sus clientes regionales.

El objetivo de la participación en dicho evento, fue continuar con el posicionamiento ante los importadores paraguayos del uso de las plataformas logísticas uruguayas. A su vez se mantuvieron contactos con agentes de carga para impulsar la conectividad hacia Bolivia.



2.14 5tas. Jornadas Internacionales del Puerto de Rosario, Argentina

El 7 de setiembre, integrantes del equipo técnico del Instituto Nacional de Logística participó en las 5tas Jornadas Internacionales del Puerto de Rosario, Argentina. Dicho evento nuclea a autoridades y empresarios de la región vinculados con la Hidrovía Paraná Paraguay.



2.15 Participación en la Rueda Internacional de Negocios de CAINCO en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

Entre el 27 y 29 de setiembre, el INALOG participó con el objetivo de promover al Uruguay Logístico en la Rueda Internacional de Negocios de la Cámara de Industria, Comercio y Turismo (CAINCO) de Santa Cruz de la Sierra, Bolivia.



2.16 Sexta edición de NAVEGISTIC en Paraguay

El 9 de octubre se llevó a cabo la sexta edición de NAVEGISTIC, la Feria Internacional de Exposiciones y Conferencias del sector Logístico, Transporte, Puertos y Navegación, que reunió a las principales empresas del sector brindándoles la oportunidad de generar negocios a futuro mediante la búsqueda de mejoras y soluciones efectivas dentro del mercado actual. INALOG participó en la feria acompañando a la Administrador Nacional de Puertos y visitando a los distintos expositores.



2.17 XXI Conferencia Zonas Francas De Las Américas

El INALOG participó de las jornadas de la XXI CONFERENCIA DE ZONAS FRANCAS DE LAS AMÉRICAS que se celebraron en Tenerife, España, los días 1, 2 y 3 de noviembre.

Esta instancia fue una oportunidad para interactuar con empresarios de más de 25 países de tres continentes reunidos en un mismo destino.

Empresas y representantes de las zonas francas de Colombia, República Dominicana, Costa Rica, Panamá, Argentina, Brasil, Chile, Nicaragua, Uruguay y más de 20 países de Iberoamérica, aterrizaron en el archipiélago canario para evaluar la situación actual del Régimen de Zonas Francas y acordar futuras acciones conjuntas con un objetivo común: unir ambas orillas del Océano Atlántico a través de nuestras zonas francas.



Sistema Nacional de Información Logística



3 Sistema Nacional de Información Logística (SNIL)

3.1 Proyecto SIL: Sistema de Información Logística

Como consecuencia de la celebración del Convenio de Cooperación Técnica No Reembolsable con fecha 27 de junio del año 2016 entre el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y el Instituto Nacional de Logística (INALOG), a los efectos de la ejecución de las fases 1 y 2 del “Sistema de Información Logística” (SIL), durante el presente año 2017, se culminó el proceso de selección de la empresa consultora adjudicataria de la ejecución. El referido proyecto fue adjudicado al consorcio compuesto por Concepto SRL y Fundación Valenciaport, habiéndose firmado el contrato con dichas empresas, con fecha 23 de febrero de 2017. Dicha adjudicación fue basada en los criterios de evaluación estipulados en el Pliego de Condiciones, los cuales fueron comunicados al Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) oportunamente.

De esta forma, se ha puesto en marcha el proyecto SIL como un sistema que consolide distintas bases de datos del sector logístico, capture información de interés y desarrolle herramientas de análisis de las diferentes fuentes, asegurando el acceso a información confiable, sistemática y continua para la toma de decisiones.

Se dio por finalizada la fase 1 del proyecto con fecha 21 de noviembre del año 2017, que incluyó el análisis de las bases de datos necesarias para el SIL y las necesidades del sector. Simultáneamente se dio comienzo a la fase 2 que incluye el desarrollo de la herramienta de “Business Intelligence” seleccionada para el SIL. La herramienta se desarrollará en los servidores del MTOP y una vez concluido el desarrollo quedará implementada en dichos servidores o en ANTEL data center bajo el contrato del MTOP. Se estima la finalización del proyecto para marzo/abril del 2018 según estaba estipulado.

3.2 Mesa de Trabajo Técnico

El 14 de junio de 2017 se realizó la reunión de presentación del status del Proyectos SIL, en la que se presentó el cronograma de la primera fase y sus entregables, así como también se explicó brevemente en qué consistiría la segunda fase y un bosquejo de la misma.

También se trataron las fuentes de datos nacionales e internacionales a ser incluidas en la primera fase del proyecto. Estas fuentes de datos fueron relevadas de manera conjunta entre el equipo de Economía e Información, el equipo de Ingeniería y Tecnología y el equipo de proyecto (conformado por el Consorcio ValenciaPort y Concepto y la responsable de proyecto de INALOG).

El 23 de noviembre se realizó la puesta en común para el cierre del trabajo de análisis de competitividad de costos logísticos de las exportaciones uruguayas de soja contenerizada. Por las características de la información relevada según la metodología definida, estas dos cadenas se encuentran en proceso de revisión de los resultados.

3.3 Boletín informativo mensual

Se publicó mensualmente el informe Uruguay Logístico 360º que, apuesta a brindar un panorama general simplificado de información sobre la operativa logística del país, de actualización y difusión mensual. Incluye información sobre puertos, aeropuerto, zonas francas y pasos de frontera. Los datos de operativa se obtienen a partir del trabajo coordinado con:

- La División de Desarrollo Comercial de la Administración Nacional de Puertos (ANP)
- El Área de Estadísticas del Centro de Navegación

- Las terminales portuarias de Nueva Palmira
- Terminal de Cargas Uruguay (TCU)

Esta información se complementa con los datos de solicitudes de exportación, importaciones, tránsitos y manifiestos marítimos y carreteros, obtenidos y procesados por INALOG a partir de los registros en el Sistema Lucía de la Dirección Nacional de Aduanas.

Se destacan los siguientes datos:

- Movimiento del puerto de Montevideo
- Cargas del puerto de Nueva Palmira (terminales y zonas de transferencia)
- Movimientos de los puertos de Colonia, Fray Bentos y Paysandú
- Actividad del aeropuerto (terminal de cargas)
- Exportaciones, importaciones y tránsitos desde y hacia las zonas francas
- Movimientos de camiones cargados por pasos de fronteras

3.4 Informe Estadístico Anual (2016)

Se elaboró el Informe Estadístico Anual 2016, que incluyó un capítulo dedicado a la coyuntura de “nuestra puerta abierta del Sur al mundo” (el comercio exterior en el mundo y en Uruguay, el comercio exterior del Hub, la demanda de servicios logísticos por exportaciones e importaciones regionales) y otro dedicado a las cifras anuales del sector (puertos, aeropuerto, zonas francas y pasos de frontera), siendo estos sendos aportes al objetivo de construcción de indicadores de la posición competitiva.

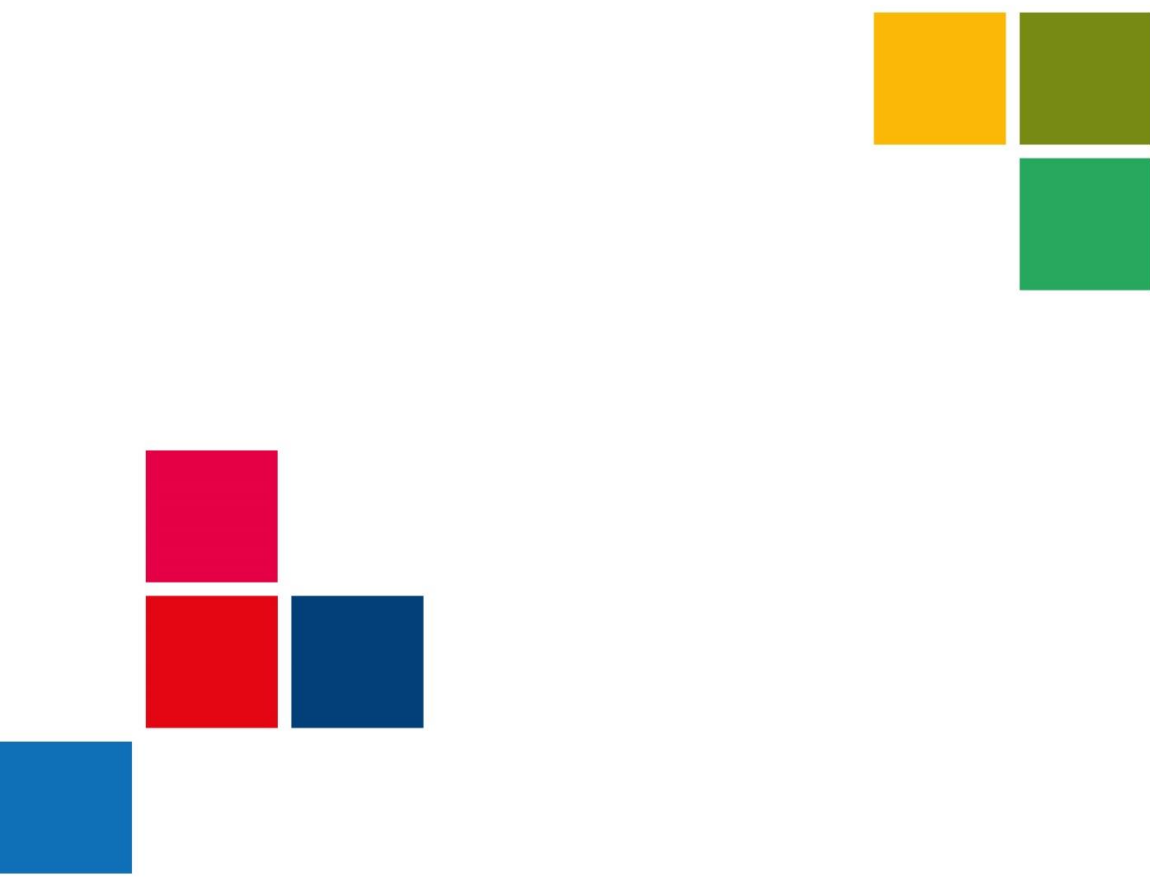
3.5 Información preparada para el MTOP

Desde el mes de julio de 2016, Inalog prepara información que es entregada a DINAPLO para la presentación del Monitor Mensual de Actividad solicitado por el Sr. Ministro. Asimismo, los datos anuales consolidados se utilizaron para la actualización del Observatorio Nacional de Infraestructura, Transporte y Logística (cuadros seleccionados para la caracterización del Centro de Distribución Regional: valor y peso de exportaciones por aduana y plataforma de salida, importaciones por aduana y plataforma de entrada, tránsitos por punto de salida y destino). Este trabajo se corresponde también con el objetivo de construcción de indicadores de la posición competitiva.

3.6 Solicitudes de información

Se atendieron solicitudes de diferentes organizaciones públicas y privadas: CENNAVE, Uruguay XXI, Ontur, Corporación Navíos S.A., MRREE, entre otros.

Inteligencia competitiva_



4 Inteligencia competitiva

4.1 Estudios de casos: Uruguay como alternativa de entrada para importaciones regionales

En los meses de agosto y setiembre, en oportunidad del Seminario de Infraestructura organizado por la Universidad de Beijing Jiaotong y auspiciado por el Ministerio de Comercio de la República Popular de China, INALOG participó de las conferencias y visitas técnicas con el objetivo de establecer contactos y monitorear alternativas de fuentes de información.

En el marco de este viaje y a consecuencia de una solicitud externa se realizó un estudio del Intercambio comercial entre China y los países de la región.

- Información sobre el Intercambio comercial entre China y los países de la región

En los últimos tres años (2014-16) la participación promedio de las importaciones con origen chino registradas en Uruguay, Brasil, Argentina, Paraguay y Bolivia ha sido superior al 15% del total importado por cada país. Al analizar la región en su conjunto del total de las importaciones el 17% de ellas tienen origen China.

Importaciones de los países de la región con origen chino

	USD MM				Promedio de la participación porcentual en el total importado de cada país en los últimos tres años
	2014	2015	2016	1° trím. 2017	2014-16
Brasil	37.341	30.719	23.364	6.255	17,07%
Argentina	10.809	11.815	10.383	2.322	15,33%
Uruguay	2.123	1.763	1.532	399	18,41%
Paraguay	3.117	2.418	2.602	780	25,05%
Bolivia	1.883	1.812	1.731	471	17,93%
Total	55.272	48.527	39.612	10.227	17,01%

Al observar el comportamiento de las importaciones que tienen origen China en la región (Uruguay, Brasil, Argentina, Bolivia y Paraguay) se destaca la amplia diversificación de los productos; principalmente aparatos electrónicos, así como también sus partes y accesorios.

Por su parte en las exportaciones, en los últimos tres años (2014-16) la participación promedio tomando como destino China registradas en el total de la región ha sido levemente superior al 14% del total importado. En Brasil y Uruguay las exportaciones chinas son las que presentan las mayores participaciones.

Exportaciones de los países de la región con destino China

	USD MM				Promedio de la participación porcentual en el total importado de cada país en los últimos tres años
	2014	2015	2016	1° trim. 2017	2014-16
Brasil	40.616	35.608	35.134	11.784	17,79%
Argentina	5.102	5.554	5.166	740	6,25%
Uruguay	1.498	1.407	1.132	207	16,98%
Bolivia	438	719	473	87	5,67%
Paraguay	47	29	20	9	0,47%
Total	47.700	43.316	41.924	12.827	14,32%

El 50% de las exportaciones uruguayas con destino a China está representado por soja, carne, madera en bruto, arroz, carne refrigerada y leche y sus derivados. La soja es el principal producto exportado hacia China, tanto para Uruguay como para sus países vecinos.

4.2 Estudios de Costos Logísticos

En el marco de la MTT se planteó el trabajo de análisis de competitividad de costos logísticos de las exportaciones uruguayas, en la que se definió la metodología de trabajo y se resolvió trabajar sobre tres tipos de productos de exportación, a partir de la siguiente definición: un producto agroindustrial -a confirmar- exportado en contenedor no refrigerado (finalmente: soja), un producto industrial -a confirmar - exportado en contenedor no refrigerado, previa importación de insumos en régimen de admisión temporaria y un producto agroindustrial exportado en contenedor refrigerado (finalmente: carne).

En noviembre de este año se realizó el cierre del estudio de correspondiente a la exportación de grano contenerizado, por las características de la información relevada, esta cadena se encuentra en proceso de revisión de los resultados.

4.3 Hidrovía Paraguay-Paraná (HPP): información sobre movimientos de carga

El área de Economía e Información actualizó parcialmente el informe de movimientos de carga de la Hidrovía incorporando los datos 2016 para el caso de Paraguay y Bolivia.

El punto de partida del análisis es la identificación de las cargas que actualmente son transportadas por la HPP. Esa identificación se realiza para cada país de la Hidrovía tanto cuando es origen (exportador) como cuando es destino (importador), tomando en cuenta la disponibilidad de fuentes de datos en los países, considerando el periodo de cinco años 2012-2016. A partir de las cargas que actualmente son transportadas por la HPP, se busca determinar su participación en el total del comercio exterior de cada país. Finalmente, se agregan otras variables que mejoren la calidad del análisis. El trabajo ha significado un avance en la consolidación de información correspondiente a Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay.

Además, en los meses de agosto y octubre, en el marco de las actividades realizadas por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe sobre la integración logística para una explotación más sostenible de los recursos naturales (donde se reúnen expertos sectoriales de transporte de América) el INALOG participó en los eventos realizados en Bolivia y Chile. Esto, con el objetivo de entender las prácticas de los puertos bolivianos utilizados en los movimientos de carga por la HPP. Se coordinaron visitas técnicas, a su vez se establecieron vínculos con asociaciones e institutos para obtener datos estadísticos fehacientes a la hora de actualizar el informe.

- Información sobre exportaciones paraguayas en la HPP

En los últimos seis años la mayor parte de las exportaciones paraguayas en la Hidrovía correspondió a un grupo de seis productos: soja, maíz, torta de soja, aceite de soja, trigo y carne bovina congelada. En promedio (2012-2016) este grupo representó el 84% del valor y el 93% del peso exportado por Paraguay a través de la HPP (sobre el subtotal -promedio- de 4.349 millones de dólares y 8.729.118 toneladas). Al comparar el flujo de salida a través de la HPP con el total de las exportaciones de ese país (sin considerar las de energía eléctrica), en promedio (2012-2016), las de la Hidrovía tuvieron una participación de 67% en valor y de 68% en peso.

- Exportaciones paraguayas a través del Puerto de Montevideo: contenedores

En 2016 las descargas en el Puerto de Montevideo de contenedores procedentes de Paraguay totalizaron 84.864 TEUS, siendo 32.612 TEUS vacíos, mientras que los llenos sumaron 896.063 toneladas de carga de exportación paraguaya, prácticamente toda correspondiente a operativa Hub (transbordos con destino a otros países), lo que significó una participación del 10% en términos de toneladas en el total de las exportaciones paraguayas a través de la Hidrovía.

Exportaciones paraguayas en HPP (PY HPP) - descargas contenerizadas del Puerto de Montevideo

Fuente: cruce de datos Inalog a partir de sistemas aduaneros, ANP, y CENNAVE

	2013		2014		2015		2016	
	TEUS	Ton brutas	TEUS	Ton brutas	TEUS	Ton brutas	TEUS	Ton brutas
Comex	56	1.119	172	3.271	30	596	0	0
Hub	26.802	428.310	50.992	820.618	54.961	908.761	52.252	896.063
Vacios	12.680	n/a	26.330	n/a	33.721	n/a	32.612	n/a
Total (1)	39.538	429.429	77.494	823.889	88.712	909.357	84.864	896.063
Total PY HPP (2)	s/d	9.015.654	s/d	8.393.866	s/d	10.490.069	s/d	8.714.619
% MVD Cont. (1/2)	n/a	5%	n/a	10%	n/a	9%	n/a	10%

Comex - importaciones uruguayas. Hub - transbordos destino no uruguayo

4.4 Soporte para Promoción

En 2017 el área colaboró con la promoción mediante la preparación de información de comercio exterior y puntualmente para empresas de China y Alemania.

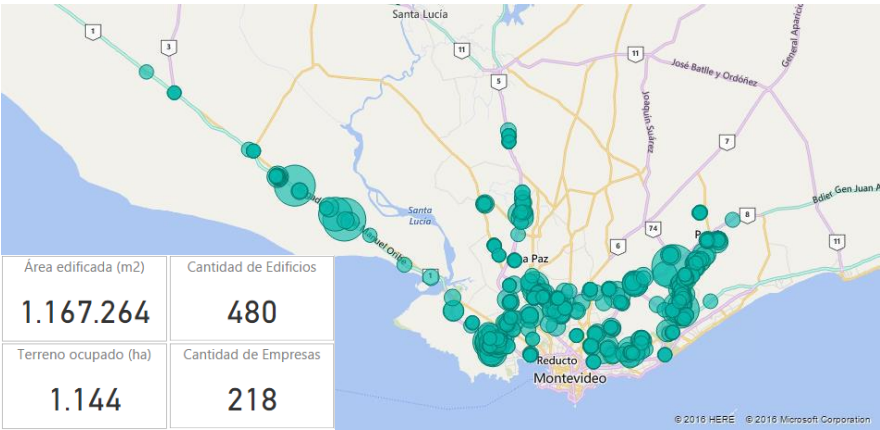
Cadenas Logísticas_



5 Cadenas logísticas

5.1 Georreferenciación de depósitos logísticos

Con el objetivo de entender cómo se desarrollaron las inversiones en infraestructura logística en los últimos años, se realizó un relevamiento de nuevas construcciones logísticas para el período 2005-2016. El relevamiento contempla los depósitos logísticos e industriales con superficie mayor a 1.000 m2 que se encuentran en el área metropolitana.



Los resultados del estudio muestran:

- Tendencia creciente en la construcción de edificios para industrias y bodegas, con un pico significativo en los años 2012 y 2013.
- Se registra un promedio de construcción del orden de 50.000 m2/año en la primera mitad del período, mientras que en la segunda mitad se alcanzan 145.000 m2/año. Registrándose un máximo en el año 2012 con 282.000 m2 construidos, destacándose que casi el 40% de las construcciones relevadas corresponden a los años 2012 y 2013.
- Se encuentra que en Montevideo se construyó el 57% del total, en Canelones el 33% y en San José el restante 10%. Esta diferencia se mantiene casi todos los años relevados.
- Las principales vías de accesos a los depósitos son: Ruta 1 (19%), Ruta 101 (17%), Camino Bajo la petisa (11%), Ruta 8 (10%), Ruta 5 (9%), y Ruta 102 (6%), lo que totalizan algo más del 70% en términos de superficie construida.

5.2 Cadena de exportación de soja y trigo – Op buques NP

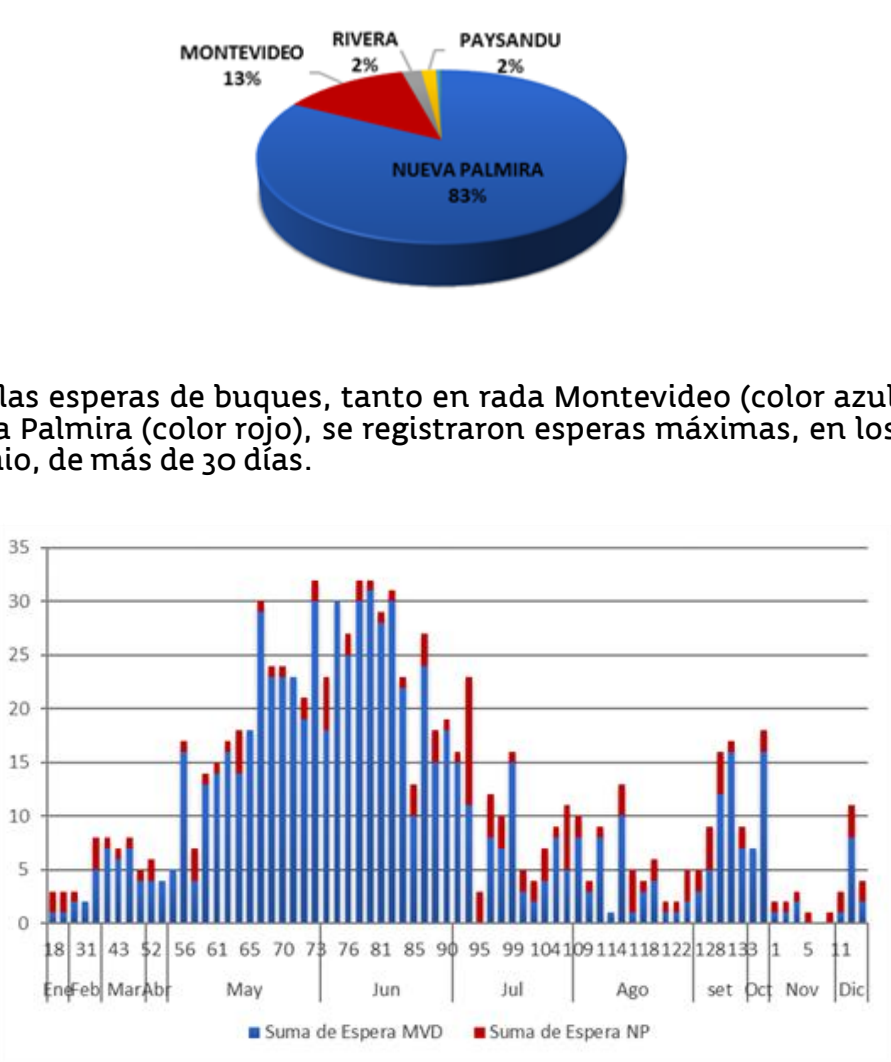
El trabajo realizado se centró en la actualización para una nueva zafra de exportación de granos, de costos y tiempos de demoras en las operaciones de embarque de exportaciones en el puerto de Nueva Palmira.

Como resultados se pudo obtener que:

Los volúmenes totales de exportación registrados para la zafra ascienden a

Soja	2.266.137
Trigo	687.648
TOTAL	2.953.785

y en lo que respecta a los puntos de salida de la exportación, como se ilustra el Puerto de Nueva Palmira sigue siendo el principal con más del 80% del volumen de exportación en términos de toneladas netas.



Relativo a las esperas de buques, tanto en rada Montevideo (color azul) como en rada Nueva Palmira (color rojo), se registraron esperas máximas, en los meses de mayo y junio, de más de 30 días.

Estos datos de esperas (en días) se pueden resumir de la siguiente manera:

N° total de buques	75
Soja	15,1
Trigo	6,2

A raíz de esta información y de una formulación matemática que simula una liquidación de los contratos de flete de buques de ultramar, se estima que el costo por concepto de demora de buques para la exportación Uruguay de granos de soja y trigo para la zafra de estudio es de

SOJA	U\$S	9.114.435
	U\$S /ton	4,88
TRIGO	U\$S	909.813
	U\$S /ton	1,44
TOTAL (U\$S)		10.024.249

5.3 Cadena de exportación de soja y trigo – Costos

Este proyecto una segunda etapa del al análisis de la cadena de Exportación de Granos de Soja y Trigo, que inicialmente se centró en la operativa de buques en el Complejo Portuario de Nueva Palmira.

En esta instancia se propone desarrollar un análisis “tierra adentro”, contemplando el flujo de las cargas en las etapas previas al embarque; cosecha, transporte interno, almacenaje y acondicionamiento y transferencia de carga en puerto.

El principal objetivo, es poder plasmar de la forma más exhaustiva posible, la estructura de costos (o tarifas) que la cadena logística objetivo de estudio presenta, desde que el grano es cosechado hasta que es embarcado en un buque de ultramar.

Con este trabajo se busca generar un consenso u homogenización entre todos los actores de la cadena, de cuáles son los términos económicos o conceptos que se aplican a la carga en cada una de las etapas que se analizan y su cuantificación.

En la siguiente tabla se muestra la estructura tarifaria planteada y actualmente, el área se encuentra a la espera de la respuesta de información solicitada, de las últimas fuentes consultadas para completar la valoración monetaria de dicha estructura.

Hipótesis:
Peso neto de carga p/buque (Tm/buque)
Distancia media Planta de Silo-Puerto (km)
Distancia media Chacra-Planta de Silo (km)

Exportación de granos con alm./acond. intermedio - modo carretero (interno)					
Concepto	Tipo Tarifa	Base Tarifa	US\$/Tm	(%) US\$/Tm FOB	Fuente
Total FOB	-	-			-
Elevación (Terminal Portuaria)	US\$/Tm				Terminales
Fumigación	US\$/Tm				Ag. Marítimas
Surveyor (Buque)	US\$/Tm				Ag. Marítimas
Merma Volátil (Puerto)	% Tm				CMPP
Despachante Aduanas (honorarios)	% US\$/Tm FOB				ADAU
Certificado de Origen	US\$/Embarque				ADAU
BROU-LATU-INIA	% US\$/Tm FOB				ADAU
MGAP (Inspección)	US\$/Tm				MGAP
Certificado Fitosanitario	US\$/Embarque				MGAP
Surveyor/Check Point (Entrada Puerto)	US\$/Tm				Emp. Verificador
Comisión	% US\$/Tm FOB				CMPP
Total FAS (Puerto)	-	-			-
Interés	% US\$/Tm FOB				CMPP
Transp. Carretero Planta/Silo – Puerto	US\$/Tm.km				ITPC
Almacenaje	US\$/Tm				CMPP
Surveyor (Entrada a Planta de Silo)	US\$/Tm				Emp. Verificador
Merma Volátil (Planta de Silo)	% Tm				CMPP
In/Out (Planta de Silo)	US\$/Tm				CMPP
Total FAS (Acopio)	-	-			-
Secado	US\$/Tm				CMPP
Zaranda (Pre-limpieza)	US\$/Tm				CMPP
Transp. Carretero Chacra – Planta/Silo	US\$/Tm.km				ITPC
Precio EXW	-	-			-

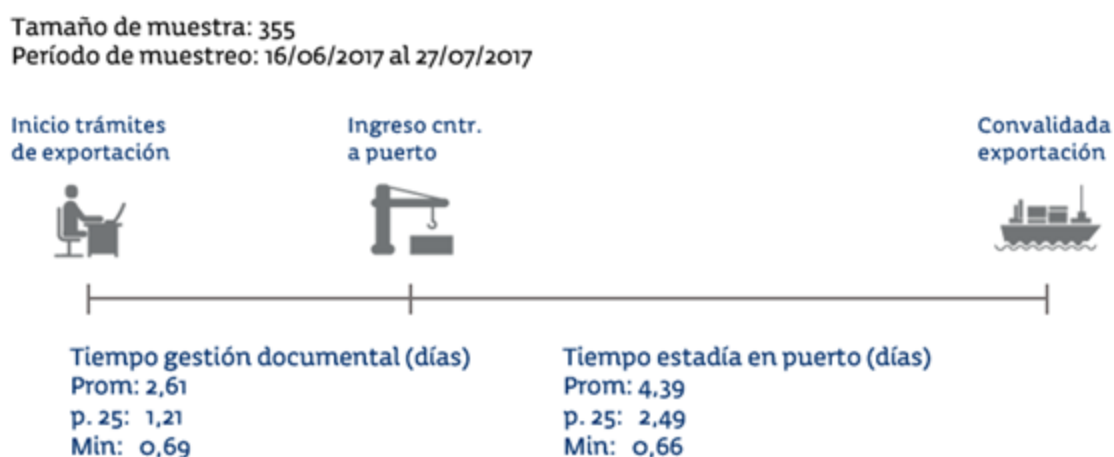
5.4 Cadena de exportación de carne congelada – Piloto VUCE

Con el objetivo de implementar las mejoras identificadas y evaluar su impacto en la cadena de exportación de carnes, se conformó un equipo de trabajo liderado por VUCE en el cual también participaron, Transforma Uruguay, DNA e INALOG

Dicho grupo, se centró en analizar la información de los distintos organismos vinculados al proceso de exportación, evaluando una factible reducción de tiempos y costos asociados, manteniendo (o mejorando) los niveles de control requeridos.

A partir de la experiencia piloto realizada, se pudieron constatar los tiempos reflejados en el informe de Doing Business que motivó el estudio.

La composición de dichos tiempos es la siguiente:



Como conclusión preliminar se podría decir que, aun implementando las mejoras anteriormente identificadas y en vías de implementación, no se lograría un impacto demasiado significativo en los tiempos del proceso.

Se planifica para el futuro, diseñar un plan de comunicación y sensibilización de los distintos actores, incluyendo las características del proceso de exportación, las demoras de las gestiones documentales y los resultados o avances logrados en este grupo de trabajo.

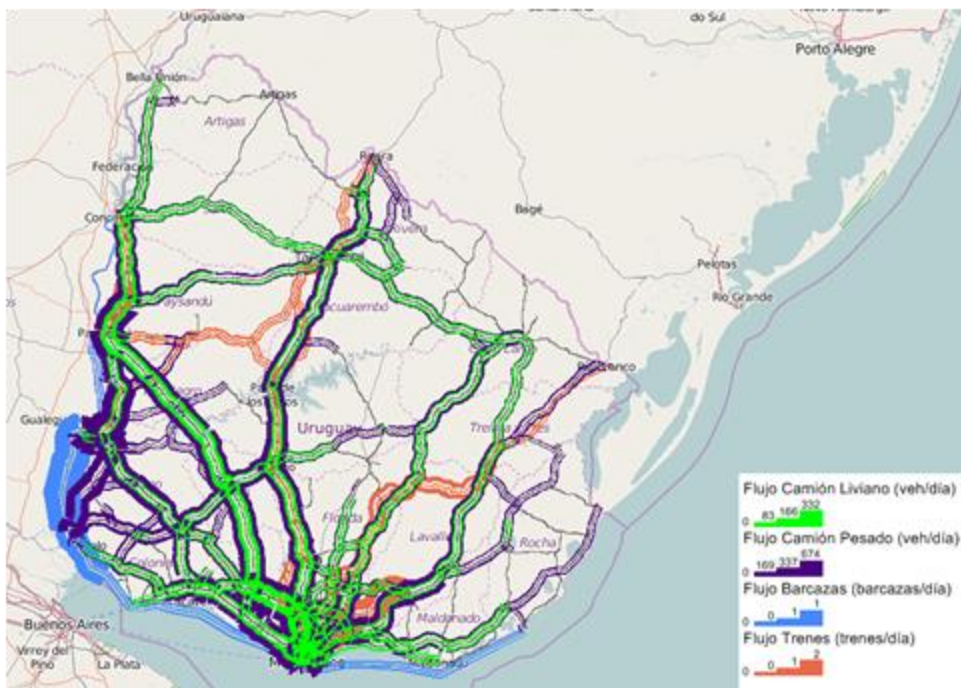
También se pretende a partir de la exitosa experiencia del trabajo interinstitucional, incluir otras cadenas de productos para la realización de nuevos pilotos.

5.5 Modelo de Asignación Modal de Carga

La Dirección Nacional de Planificación y Logística del Ministerio de Transporte y Obras Públicas cuenta con una herramienta de proyección de cargas para mejorar la respuesta que el MTOP tiene a través de sus acciones en materia de

inversión en infraestructura, implementación de nuevos instrumentos o políticas concretas en el sector.

Esta herramienta es un modelo matemático de simulación de los principales flujos de transporte identificados sobre la infraestructura del país, actualizable en función de cambios en la demanda de transporte o en la oferta de infraestructura.



Para esto, el INALOG ha participado en la actualización de la información base, caracterizando el sistema productivo de Uruguay en volumen y recopilando y procesando información de producción y consumo de carga que circula por la red vial nacional.

Los resultados del trabajo contemplan:

- La representación de los principales flujos de transporte de carga que utilizan la infraestructura del país, incluyendo la identificación de los productos principales con sus orígenes y destinos.
- La cuantificación de la demanda de los servicios de transporte y logísticos.
- El diagnóstico de la actual oferta de infraestructura y servicios de transporte, atendiendo a su demanda.

5.6 Transporte ferroviario Uy

Se realizó el relevamiento información disponible, de las principales características (infraestructura, carga movilizada, proyectos y normativa asociada) del transporte ferroviario de carga en Uruguay.

La información y datos que han sido relevados, pertenecen a informes oficiales de años anteriores. Esto puede implicar que los mismos hayan sufrido modificaciones al día de la fecha.

No obstante, los datos que figuran en el documento son los últimos publicados disponibles.

Las fuentes consultadas son:

- Ministerio de Transporte y Obras Públicas.
- Ministerio de Economía y Finanzas.
- Secretaría del MERCOSUR - Unidad Técnica FOCM (UTF).
- IMPO – Centro de Información Oficial.

A modo de resumen, la red ferroviaria de Uruguay con una extensión de 2.961 km, de los cuales 1.498 km se encuentran operables¹.



LÍNEA	TRAMO	Vel. Máx. (km/h)	Carga Máx. (Tm/eje)	Longitud (km)	Longitud (km)
METROPOLITANA	Nueva Term. (Km 0,5) a Tajes (Km 1,2)	40	18	1,4	56,8
	Tajes (Km 1,2) a Colón (Km 11)	50	18	18,0	
	Sayago (Km 8,3) a Toledo (Km 25)	40	18	18,4	
	Toledo (Km 25) a Sudriers (Km 44)	50	18	19,0	
MINAS	Sudriers (Km 44) a Tapia (Km 64)	50	18	20,0	81,0
	Tapia (Km 64) a Minas (Km 125)	50	18	61,0	
RIO BRANCO	Toledo (Km 25) a Nico Pérez (Km 230)	30	18	205,0	432,0
	Nico Pérez (Km 230) a T. y Tres (Km 334)	25	18	104,0	
	T. y Tres (Km 334) a Río Branco (Km 459)	30	18	123,0	
RIVERA	Colón (Km 11) a 25 de Agosto (Km 64)	60	18	53,0	556,3
	25 de Agosto (Km 64) a Florida (Km 109)	40	18	45,0	
	Florida (Km 109) a Pintado (Km 145)	50	18	36,0	
	Pintado (Km 145) a Sarandí (Km159)	40	18	14,0	
	Sarandí (Km159) a Chamberlain (Km 289)	40	18	130,0	
	Chamberlain (Km 289) al Km 439,6	40	18	150,6	
	Km 439,6 al Km 464	40	18	24,4	
	Km 464 a Rivera (Km 563)	40	18	99,0	
	Rivera (Km 563) a Livramento	25	18	4,3	
LITORAL	Chamberlain (Km 289) a Tres Árboles (Km 334)	40	14	45,0	45,0
	Tres Árboles (Km 334) a Guichón (Km 385)	25	14	51,0	75,0
	Guichón (Km 385) al Km 390	40	14	5,0	
	Km 390 a Algorta (Km409)	40	14	19,0	
	Algorta (Km409) a Paysandú (Km 480)	25	14	71,0	182,0
	Paysandú (Km 480) a Queguay (Km 510)	25	18	30,0	
	Queguay (Km 510) a Salto (Km 591)	25	14	81,0	
	Salto (Km 591) a Salto Grande (Km 603)	60	18	12,0	12,0
	Tres Árboles (Km 334) a Piedra Sola (Km 392)	25	14	58,0	58,0

1. Las líneas que se encuentran inactivas, son a causa de un gran deterioro del/los ramales ferroviarios o si bien el trazado está determinado, no existe ramal ferroviario.

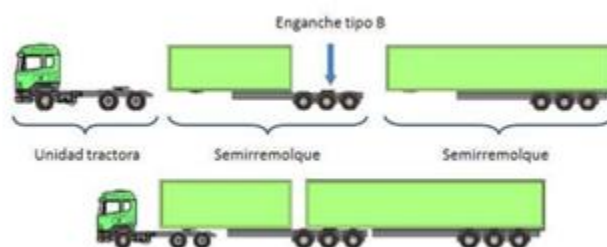
En el trabajo figuran adicionalmente datos históricos de material rodante disponible, toneladas transportadas, distancia promedio recorrida (total y por producto) y tarifa promedio.

Asimismo, se relevó el estatus de los proyectos que actualmente están en ejecución², así como la normativa asociada a la creación de la Dirección Nacional de Transporte Ferroviario y regulación de operadores ferroviarios.

5.7 Transporte terrestre – Bi-tren Uy

El trabajo contempla un informe con el relevamiento de las principales características de los equipos denominados Bitren, un resumen de información sobre la circulación del Bitren en Uruguay, y las experiencias similares con vehículos de este tipo en Brasil y Argentina.

La principal característica de estos vehículos es su configuración, conformada por una unidad tractora y dos semirremolques biarticulados entre sí, lo que permite cargar mayor tonelaje y distribuir en sus ejes el peso de forma más uniforme.



Este tipo de transporte es utilizado por las grandes dadoras de carga, aquellas que por su producción y volumen de movimiento requieren un transporte de estas características.

El trabajo recopila información referente a la circulación en Uruguay, detallándose: la normativa relacionada, los requisitos técnicos que deben tener los vehículos, peso y dimensiones de los mismos, los requisitos para su circulación y el marco sancionatorio.

5.8 Costos operativos transporte terrestre de carga

INALOG junto a DINAPLO realizan el relevamiento de información y la corrida del modelo VOC (Vehicle Operation Cost) del Banco Mundial, dando como resultado los insumos para el análisis de datos para la actualización del informe "Estrategia Uruguay 2016-2020", que está realizando el Banco Mundial.

5.9 Hidrovía Paraná – Paraguay

Debido a la potencialidad del transporte de carga por la Hidrovía, se realizó un relevamiento de la participación de Bolivia en la HPP.

El objetivo del trabajo es entender el funcionamiento actual, el potencial y las restricciones existentes para la carga que tiene como origen o destino Bolivia.

Para ello, se realizaron contactos con actores de la HPP y se logró acceso a las principales fuentes de información.

2. Se plantea para el año 2018 realizar el seguimiento del proyecto denominado "Ferrocaril Central", analizando sus principales características e impacto en el sistema del transporte ferroviario de cargas.

Como resultado de este trabajo, se logró concretar un trabajo en conjunto con las cámaras de Bolivia para el 2018.

Este trabajo está enmarcado en lograr la ampliación de las bases de información utilizadas hoy en día por el Instituto y fomentar la promoción del "Hub" como nodo de entrada y salida para las cargas de la HPP.

Adicionalmente se realizaron visitas a Paraguay y a Rosario con el objetivo de entender las distintas problemáticas que impiden el mayor movimiento de cargas por la HPP utilizando a Uruguay como puerta de entrada o salida de la región.

5.10 Otras actividades/proyectos

A continuación, se listan otros proyectos o actividades de las que participó el equipo del área los cuales, por razones de planificación o de envergadura, no han adquirido una demanda de trabajo considerable, no pudiendo clasificarlo como "proyectos del área".

- Análisis de los informes DIEA-MGAP y MTO-CMPP sobre cosecha de granos.
- Análisis sobre disponibilidad de equipos reefer en la región.
- Indicadores del Sistema de Gestión de Nueva Palmira (DINAPLO).
- Conformación del equipo técnico de formación.
- Presentación Institucional en seminario del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile.
- Participación en el Seminario de "Gobernanza en el transporte". Primeros pasos para trabajo en conjunto con apoyo de CEPAL.
- Participación en Seminario de Infraestructura y Transporte – Beijing, China.
- Integración al equipo de trabajo de Gestión Coordinada de Pasos de Frontera (DNA).

Marco legal y convenios_



6 Marco legal y convenios

6.1 Marco legal

6.1.1 Boletín Normativo

Se continúa implementando el boletín normativo que comprende, por un lado, aquellas normas que hayan sido sancionadas durante el período y, por otro lado, las que se encuentren en proceso de discusión parlamentaria. Asimismo, ofrece un breve análisis de las éstas.

A partir de esta herramienta, se procura generar la confianza de los distintos públicos interesados, a los efectos de constituir una institución referente y centralizada, ya sea en asuntos de mayor divulgación, como también en temáticas relacionadas con un menor nivel de conocimiento.

6.2 Zonas Francas

6.2.1 Debida Diligencia

Con motivo de la nueva normativa relacionada a la transparencia fiscal internacional, lavado de activos y financiación del terrorismo, el 15 de junio de 2017, INALOG participó en el taller práctico que contó con la presencia de las autoridades de la Secretaría Nacional para la Lucha contra el Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo (SENACLAFT), los Cres. Daniel Espinosa y Danubio Cruz, quienes abordaron los desafíos de las zonas francas frente a las nuevas exigencias internacionales en la materia. El taller estuvo a cargo de los profesionales de Ferrere, Dra. Carla Arellano, Cr. Ariel Jabcovski y Dra. María Maiorano.

En resumen, a partir de la nueva legislación, las compañías que operen en zonas francas con diversos tipos de actividades (comerciales, industriales y de servicios) y que por su naturaleza gozan de algunos beneficios, deben cumplir con los requisitos básicos para prevenir y detectar las operaciones sospechosas.

La normativa exige adoptar políticas y manuales de debida diligencia para conocer a los clientes, asumir un enfoque de riesgo capacitar al personal, realizar un registro de las transacciones, establecer la conservación de los documentos por un mínimo de 5 años y plantear procedimientos para el reporte de operaciones inusuales o sospechosas.

6.2.2 Proyecto de Ley de Zonas Económicas Especiales

El actual régimen de zonas francas se encuentra próximo a cumplir 30 años desde su entrada en vigencia a partir de la Ley N° 15.921, de 17 de diciembre de 1987, denominada "Ley de Zonas Francas." En esa coyuntura, Uruguay y la región afrontaban situaciones de inestabilidad económica que provocaban un contexto poco favorable para la atracción de inversiones, el desarrollo de la producción nacional y la expansión de los mercados, surge la promoción de las Zonas Francas.

En este escenario, es que debemos considerar el régimen de zonas francas y la necesidad de su actualización y especialización con base en los objetivos trazados. Durante la discusión y trámite parlamentario del proyecto remitido al Parlamento por el Poder Ejecutivo se han incorporado una serie de modificaciones al régimen de zonas francas vigente, y, entre las más sustantivas, se encuentran:

La posibilidad que se les brinda a las zonas francas que se encuentran fuera del área metropolitana, de instalar oficinas administrativas dentro del departamento de Montevideo a efectos de generar mecanismos compensatorios de las desventajas que se asocian a su ubicación territorial.

La creación de una nueva modalidad denominada "Zonas Temáticas de Servicios", destacando, que esta nueva normativa aplica para zonas francas a localizarse fuera del área metropolitana, a las que se le reconoce especificidad en la explotación de un tipo servicio particular. Además, dentro de esta última modificación se establece el objeto de los servicios a explotar: atención a la salud; esparcimiento y entretenimiento, y audiovisuales.

6.3 Convenios

6.3.1 Sistema de Información Logística (SIL)

Como consecuencia de la celebración del Convenio de Cooperación Técnica No Reembolsable con fecha 27 de junio del año 2016 entre el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y el Instituto Nacional de Logística (INALOG), a los efectos de la ejecución de las fases 1 y 2 del "Sistema de Información Logística" (SIL), durante el presente año 2017, se culminó el proceso de selección de la empresa consultora adjudicataria de la ejecución. El referido proyecto fue adjudicado al consorcio compuesto por Concepto SRL y Fundación Valenciaport, habiéndose firmado el contrato con dichas empresas, con fecha 23 de febrero de 2017. Dicha adjudicación fue basada en los criterios de evaluación estipulados en el Pliego de Condiciones, los cuales fueron comunicados al Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) oportunamente.

De esta forma, se ha puesto en marcha el proyecto SIL como un sistema que consolide distintas bases de datos del sector logístico, capture información de interés y desarrolle herramientas de análisis de las diferentes fuentes, asegurando el acceso a información confiable, sistemática y continua para la toma de decisiones.

Visitas recibidas_



7 Visitas recibidas

7.1 Visita de la embajadora de Colombia Natalia Abello en INALOG

El 14 de febrero, la embajadora Natalia Abello visitó las oficinas del INALOG. En dicho encuentro se buscaron puntos en común en los cuales trabajar entre Uruguay y Colombia. También se abordó el tema de la marca país ya que ellos están muy interesados en trabajarla fuertemente.

7.2 Visita al Consejo Directivo del subsecretario del MTOP Sr. Jorge Setelich

El día martes 14 de febrero, visitó el Consejo Directivo del INALOG el subsecretario del MTOP, Sr. Jorge Setelich. El mismo presentó los avances de la última reunión celebrada en Brasil por el Comité Intergubernamental de la Hidrovía Paraguay – Paraná (CIH) del día 21 de diciembre del 2016. En la presentación detalló los principales logros alcanzados por los 6 grupos de trabajo que integran el comité así como también sus principales objetivos a corto, mediano y largo plazo.

7.3 El Consejo Directivo recibió la visita de la Embajadora de Colombia

La Cra. Ana Rey dio la bienvenida a la Sra. Embajadora de Colombia en Uruguay, destacando su trayectoria. En oportunidad de intercambiar experiencias de su desempeño como Ministra de Transporte, resultó interesante para INALOG en su proceso de benchmarking conocer cómo se elaboró en Colombia el Plan Nacional de Logística.

7.4 El Director Ejecutivo de Uruguay XXI Antonio Carámbula visitó el Consejo de Inalog

El Director Ejecutivo, Antonio Carámbula y el Gerente de Inversiones, Álvaro Brunini, de Uruguay XXI visitaron el Consejo de Inalog.

En la visita, se comentó las acciones que ha venido realizando tanto a nivel nacional como internacional para captar inversión extranjera directa que potencie el desarrollo nacional; en este marco le informó al consejo directivo del Inalog sobre 2 eventos que se van a llevar a cabo en Uruguay en el transcurso de 2017.

En primer lugar informaron sobre el I Foro de Inversión Europea en Uruguay que se realizara en los días 21 y 22 de junio en el Hotel Radisson, el cual nucleara a diversas empresas europeas interesadas en el país y la región; en segundo lugar se informó sobre la realización de la XI Cumbre Empresarial CHINA-LAC que se realizará desde el 30 de noviembre al 2 de diciembre en el Punta del Este Convention & Exhibition Center, la misma nucleara a una nutrida delegación empresarial de empresarios chinos y latinoamericanos.

7.5 Visita delegación del Puerto de Barcelona

Inalog recibió la visita de una delegación del Puerto de Barcelona, quienes están organizando una misión compuesta por empresarios a Buenos Aires y Montevideo, cuyo perfil es un 80% proveniente del sector logístico portuario y un 20% importadores y exportadores. Se buscará también firmar acuerdos de cooperación entre Uruguay y España.

7.6 Visita del Embajador Ricardo Nario al Consejo Directivo

En el consejo directivo del INALOG realizado en el 8 de mayo, se recibió la visita del Embajador Ricardo Nario, actualmente Director General de la Dirección General para Asuntos Económicos Internacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores, quien ha sido propuesto para desempeñar el cargo de Embajador extraordinario y plenipotenciario de la república ante el Reino de los Países Bajos.

7.7 El Consejo Directivo recibió a autoridades de la UEU

El Consejo Directivo de Inalog recibió la visita de Alejandro Bzuroskey y Teresa Aishemberg, autoridades de la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU).

En dicha reunión se aprovechó para entregar un regalo conmemorativo por los 50 años de su creación.

7.8 Visita del Intendente de Río Negro e integrantes del Comité de Desarrollo Logístico – Río Negro

El Intendente de Río Negro, Sr. Oscar Terzaghi, junto con integrantes del Comité de Desarrollo Logístico – Río Negro visitaron el Inalog.

Técnico del Inalog informaron acerca de estudios previos realizados.

Se invitó a participar del Foro “Fray Bentos Nodo Logístico Regional”, que se llevará a cabo en el teatro Miguel Young de Fray Bentos, el día 30 de junio entres las 14:00 y las 18:00 horas.

7.9 Nos visito la embajadora de Uruguay designada en Malasia, Dra. Nury Bauzán

La Dra. Nury Bauzán, embajadora de Uruguay designada en Malasia, visitó a Inalog en preparación de su salida de Uruguay para comentar con los Consejeros las oportunidades que existen para promocionar a Uruguay como centro de distribución regional.

7.10 Visita en Uruguay de la Sra. Hyoeun Kim del Instituto Coreano para la Política Económica Internacional (KIEP)

Estuvo de visita en Uruguay la Sra. Hyoeun Kim del Instituto Coreano para la Política Económica Internacional (KIEP), un think-tank financiado por el gobierno coreano. El objetivo de la visita, es buscar oportunidades de cooperación entre las empresas de Uruguay y Corea. Lo cual será parte de un estudio que están haciendo sobre “El cambio económico dentro del Mercosur y la cooperación empresarial entre Corea y Mercosur.” Dentro del Mercosur, consideran que Uruguay tiene ventaja competitiva en el sector logístico, no solo por su ubicación sino por el apoyo del gobierno y la capacidad de las empresas locales.

El 24 de julio, la Sra. Kim visitó diferentes plataformas logísticas; por la mañana fue recibida en TCU por el Ing. Bruno Guella, luego se reunió en Parque de las Ciencias con el Sr. Enrique Buero y la Lic. Fabiana Valiño y sobre el mediodía mantuvo una reunión en Selenin con la Cra. Ana Carina Delgado y el Sr. Marcelo Viana. Terminada la reunión, se recorrieron las instalaciones.

En la tarde, la Sra. Kim fue recibida por el Ec. Isidoro Hodara en Zonamerica y luego, se reunión con la Sra. Mónica Terra en Cosa Oriental, terminando con una recorrida por los depósitos de Costa.

El martes 25 de julio, el Inalog recibió a la Sra. Kim. En dicha reunión, se presentó al Uruguay Logístico y se intercambiaron posibles ideas de cooperación.

7.11 El consejo del INALOG recibió la visita del Cr. Enrique Canon

En el consejo del día 28 de julio se recibió la visita del Cr. Enrique Canon (recientemente electo Presidente del Consejo de la OMA (Organización Mundial de Aduanas), también concurrieron con él Leonardo Trentini, la Ing. Lorena Veiga y Robert Dorado.

7.12 Visita al Consejo Directivo del subsecretario del MTOP Sr. Jorge Setelich

El día 25 de setiembre, visitó el Consejo Directivo del INALOG el subsecretario del MTOP, Sr. Jorge Setelich a fin de realizar una presentación del proyecto del ferrocarril central.

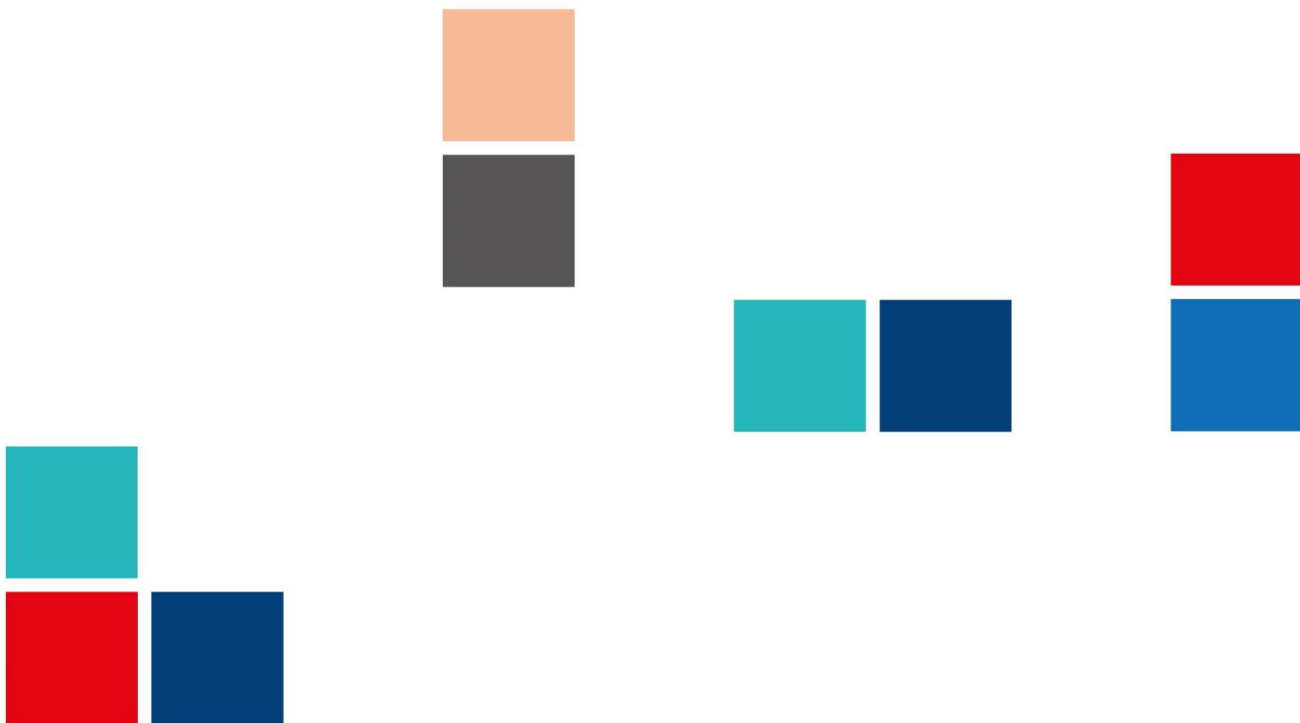
7.13 Visita al Consejo Directivo una delegación de la UTEC

El día 25 de setiembre, una delegación de la Universidad Tecnológica visitó el Consejo Directivo del INALOG y presentó la carrera de Ingeniero en Logística. Además comentó acerca de la apertura de ésta carrera en Fray Bentos y del desarrollo del campus universitario en Rivera.

7.14 Delegación coreana visita el INALOG

Esta semana, un equipo de técnicos integrado por representantes del Korea Eximbank, Korea Transport Institute (KOTI) y Korea Engineering Consultants Corporation (KECC), visitó el MTOP. Participaron el subsecretario de Transporte y Obras Públicas, Jorge Setelich, la directora general de Secretaría, Alba Florio, el director nacional de Planificación y Logística, Pablo Genta y el embajador de la República de Corea en Uruguay, Hanjun Yoo, además de otras autoridades y técnicos del MTOP, OPP, ANP, AFE e INALOG.

Visitas técnicas_



8 Visitas Técnicas

8.1 El Gerente de Inalog visitó la Terminal de Cargas Uruguay

El 25 de enero, el nuevo Gerente General del Inalog, Sr. Andrés Natalevich, en el marco de una serie de visitas institucionales, conoció la Terminal de Cargas Uruguay.

El Gerente General de TCU, Ing. Bruno Guella y el nuevo Gerente Comercial, Hans Guiscardo, le presentaron la terminal y explicaron su operativa y los desafíos para el 2017. En dicho encuentro mencionaron el próximo evento de Logipharma en Suiza donde estarán presentes.

Por su parte, Natalevich comentó los proyectos contemplados en el plan estratégico que está realizando el Instituto para este año.



8.2 El pasado martes la delegación de Inalog visitó dos empresas privadas

El Lic. Emilio Rivero, Jefe de Relaciones Internacionales en Inalog, participó en dos visitas técnicas a empresas privadas.

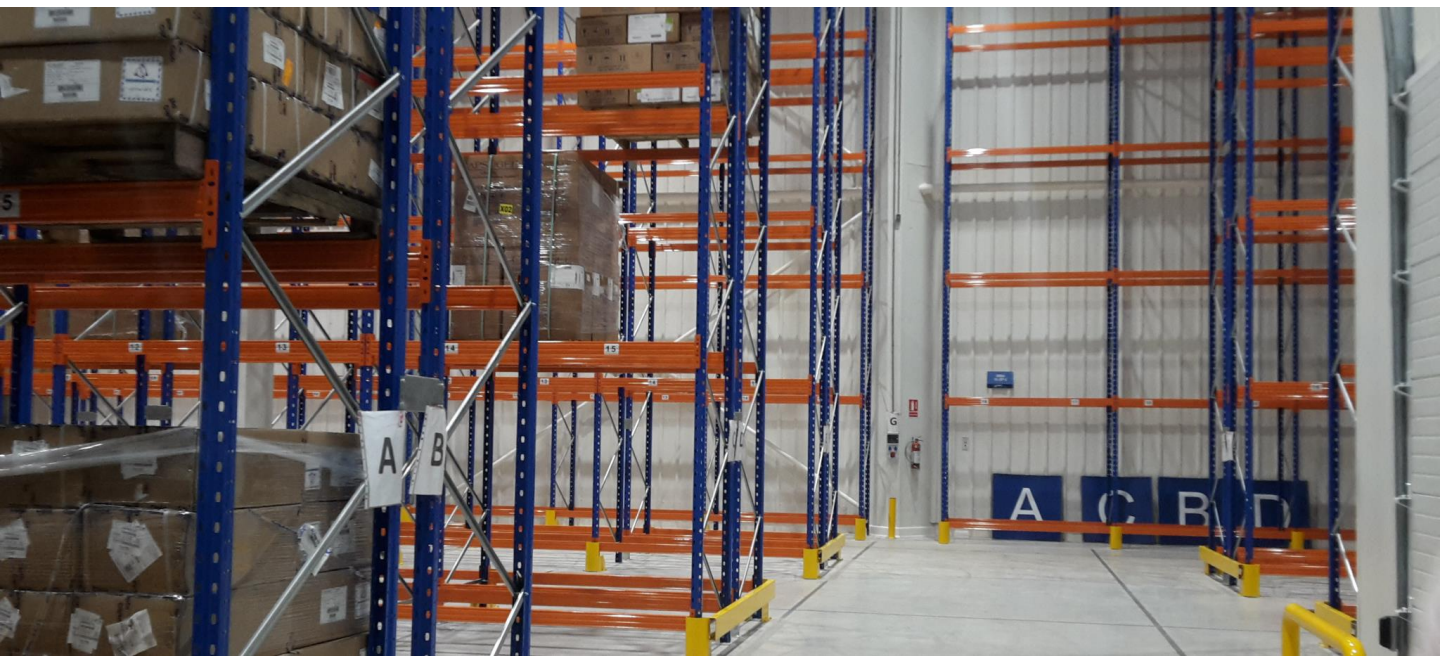
En horas de la mañana se visitó al Start-Up Center German Tech Entrepreneurship, el cual es el primer open campus privado para emprendimientos en Europa.

En horas de la tarde se visitó la planta de Siemens "Industria 4.0, Impresión 3D de componentes de turbinas de gas".



8.3 Visita al nuevo depósito de Pharma en TCU

El 7 de abril, una delegación del INALOG conoció el nuevo depósito de Pharma ubicado en la Terminal de Cargas Uruguay, en el marco de un plan de visitas anual a las plataformas logísticas locales.



8.4 Técnicos del INALOG visitaron las terminales de Nueva Palmira

Fueron recibidos en Ontur por Raul Souza, Gerente General y Ramiro Dagnino, Gerente de Operaciones. Le comentaron al equipo que en este momento se encuentran trabajando en la eficiencia de carga de celulosa para reducirla a un día.

La segunda terminal que visitaron fue Terminales Graneleras Uruguayas (TGU), donde fueron recibidos por Gustavo Maresky y les contó cómo funciona su operativa y luego procedieron a recorrer la terminal.

Luego fueron a Terminales de Líquidos del Uruguay (TLU), donde Mario Silva los recibió para contarles cómo funciona la operativa en la terminal de líquidos de Shandy y pudieran visualizar en ese momento la descarga de un buque.

Por último, fueron a Corporación NAVIOS, donde Ana Celia Laclau los esperó para contarles cuál es la actualidad de CNSA y cuáles son sus proyectos a futuro. Luego recorrieron la terminal y pudieron ver las obras que se están llevando a cabo en su nueva terminal de minerales.



8.5 El INALOG visitó a Puerto Caacupe-mí, Puerto Fenix y Costa Oriental Paraguay

En el marco de la participación en la Expo Logística de Paraguay, el día 8 de junio el Instituto Nacional de Logística visitó al Puerto Caacupe-mí, primer puerto privado del Paraguay y uno de los principales de dicho país, siendo recibidos por su Gerente General, el Sr. Roderick Temperley.

Continuando, se visitó a Puerto Fenix, la cual se presenta como la única terminal multimodal del Paraguay, operando como puerto fluvial, puerto seco y terminal granelera, dicha terminal tiene una superficie de aproximadamente 100 hectáreas y 1.500 metros sobre el Río Paraguay.

Continuando, se visitó a Puerto Fenix, la cual se presenta como la única terminal multimodal del Paraguay, operando como puerto fluvial, puerto seco y terminal granelera, dicha terminal tiene una superficie de aproximadamente 100 hectáreas y 1.500 metros sobre el Río. Paraguay.

Finalizando las visitas en Costa Oriental de Paraguay, la empresa cuenta inicialmente con 10.000 metros cuadrados y brinda soluciones a clientes que buscan tercerizar sus operaciones logísticas en el mercado paraguayo.



8.6 Visita técnica a la Terminal Granelera de Montevideo (TGM)

El equipo de INALOG realizó una visita técnica a la TGM: Terminal Granelera de Montevideo, especializada en acopio y embarque de graneles en general. Se encuentra ubicada en el Puerto de Montevideo y cuenta con su propio puesto de atraque.



8.7 Visita técnica a TSAKOS

El equipo de INALOG realizó una visita técnica a TSAKOS INDUSTRIAS NAVALES S.A., allí los recibió el Ing. Germán Aguirrezabla con el cual recorrieron las instalaciones del astillero así como también el dique seco en el Puerto de Montevideo. TSAKOS es una empresa dedicada a prestar todos los servicios necesarios para una reparación total, eficiente y rápida de la nave.



8.8 Visitas Técnicas en Rosario, Argentina

En el marco del estudio que se está realizando desde el área de Ingeniería y Tecnología del INALOG, en la semana del 4 de setiembre, parte del equipo realizó varias visitas técnicas en la vecina orilla para realizar un relevamiento de puertos y cargas de la hidrovía Paraguay-Paraná. Una de ellas fue la Planta de Louis Dreyfus Company de General Lagos en Rosario. Allí fueron recibidos por el Ing. Nicolás Scannone Gerente de operaciones logísticas, Diego Casanova Gerente regional de logística, Jorge Omar Gaglianese Gerente de la oficina de Rosario, y desde Uruguay los acompañó Santiago Morelli del área de logística y operaciones de Uruguay.

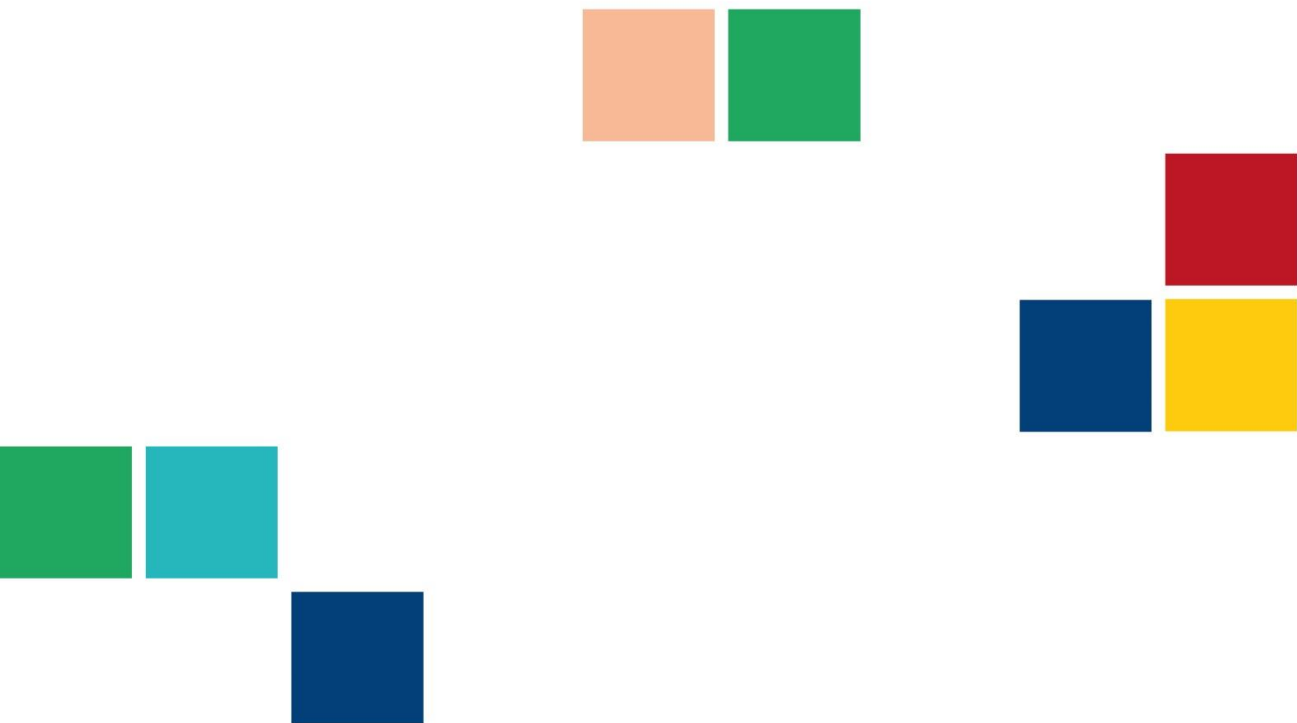
En segunda instancia, visitaron la Terminal multipropósito de Rosario. En esta oportunidad, recibidos por el Gerente general Diego Fernández Querejazu.

Seguidamente, la Bolsa de Comercio de Rosario. Allí se reunieron con José Bernasconi, Coordinador de la comisión de transporte, infraestructura e hidrovía, Alfredo Sesé Secretario, técnico de transporte e infraestructura y Patricia Bergero, Sub-Directora de informaciones y estudios económicos.

Finalmente, visitaron la Terminal de Cargill ubicada en Alvear, Rosario, Argentina. En esa instancia los acompañaron en el recorrido de la terminal Lucio Piris, Coordinador de la operación logística y Guillermo Parigini.



Formación_



9 Formación

La formación cómo tal y más precisamente la identificación de las necesidades de formación para el sector, es uno de los cometidos que le otorga la ley al INALOG.

9.1 [Workshop de maestrías en logística con experto de KLU University de Hamburgo](#)

El 18 de octubre se realizó un workshop, con todas las instituciones universitarias del país, en el Hotel Sheraton. El mismo estuvo a cargo del experto Rod Franklin, Director Académico de Educación Ejecutiva de la Kühne Logistics University (KLU) de Hamburgo.

El cual compartió su experiencia y las mejores prácticas para realizar maestrías en logística y a su vez explicó los diferentes programas de KLU, con el fin de impulsar la formación de maestrías en logística en el Uruguay.

9.2 [Las universidades se reunieron con experto de KLU University de Hamburgo](#)

En el marco de la visita de Rod Franklin, experto en logística de Hamburgo, las universidades (UDELAR, UCU, UM, ORT, UDE Y UTEC) además de participar del workshop sobre maestrías, concretaron reuniones para avanzar en planes más concretos, ya sea de estudios avanzados cómo de intercambios estudiantiles y docentes.

Novedades del sector_



10 Novedades del sector

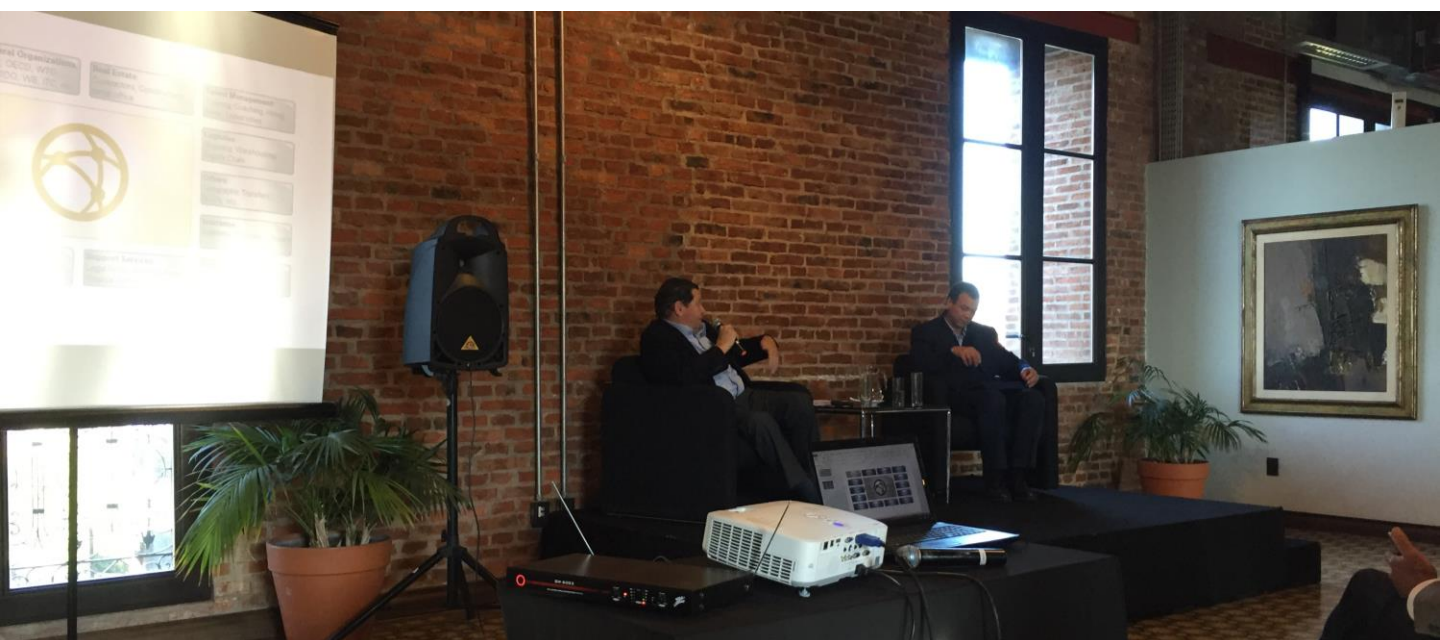
10.1 101 años de CENNAVE

Inalog participo del evento aniversario de los 101 años de CENNAVE.



10.2 Lanzamiento de una nueva edición de curso sobre Zonas Francas.

Desayuno en Jacksonville donde presentaron resultados del último evento de la Organización mundial de Zonas Francas y lanzamiento de una nueva edición de su curso sobre Zona Franca.



10.3 Desayuno Útil – Rumbo y agenda de la política económica: inclusión, diferenciación y calidad

En el día 7 de setiembre se llevó a cabo un desayuno útil de Somos Uruguay, "Rumbo y agenda de la política económica: inclusión, diferenciación y calidad", que contó con la oratoria del Ministro de Economía y Finanzas Danilo Astori, quien actualizó a los presentes sobre el rumbo y el camino de la política económica, el crecimiento inclusivo, la diferenciación y la apuesta a la calidad del país.



10.4 AstraZeneca eligió Uruguay y está nominada en Logipharma Awards 2017

La empresa farmacéutica global AstraZeneca, luego de varios meses de pruebas y validaciones, ha elegido Uruguay como Centro de Distribución regional, habiendo adjudicado la licitación a TCU (MVD Free Airport). Desde aquí desarrolla una operación logística de alto nivel que mereció una nominación en el prestigioso Logipharma Awards 2017, el principal evento internacional de premiación a las cadenas logísticas, en el que, entre otras, han postulado la solución de "HUB Uruguay".

La empresa desarrolló una operación logística para suministro de productos terminados importados a Brasil. Los productos transitan por Uruguay, después de viajes internacionales por los modales aéreos y marítimos y luego son consolidados en camiones para viajes terrestres a la planta de Cotía en el estado de SP-Brasil.

AstraZeneca cuenta con el soporte de su filial local e involucra a muchos proveedores locales como despachante, transportistas, agentes de carga, terminales y el almacén en el aeropuerto libre.

Este proyecto entregó resultados importantes a la operación de AstraZeneca. Los tiempos de viajes son muy estables, se redujeron los daños y averías en las cajas y se redujeron enormemente las excursiones de temperatura. Por eso fueron invitados a someter el proyecto a 2 categorías distinción en el control global de temperatura y mejor estrategia de red de distribución.

10.5 Desayuno Útil – El MTOP en marcha

El día 4 de octubre se llevó a cabo un desayuno útil de Somos Uruguay, "El MTOP en marcha", que contó con la oratoria del Ministro de Transporte y Obras Públicas Victor Rossi, el Director Nacional de Transporte Felipe Martín, el Director Nacional de Vialidad Leonardo Cola y el Director Nacional de Hidrografía Carlos Colon.



10.6 AstraZeneca recibió el premio de Logipharma Awards 2017

AstraZeneca recibió un premio en los Logipharma Awards 2017.

La empresa farmacéutica global que tiene su base en Londres implementó recientemente una estratégica operación logística en Uruguay que ganó un premio y una mención especial en el prestigioso Logipharma Awards 2017 que se llevó a cabo en Stuttgart, Alemania.