

Memoria Anual 2018



Índice

1. Actividades de divulgación nacional
 2. Promoción internacional de inversiones
 3. Visitas recibidas por parte del Consejo Directivo
 4. Sistema Nacional de Información Logística (SIL)
 5. Inteligencia Competitiva
 6. Cadenas Logísticas
 7. Marco legal y convenios
 8. Visitas recibidas en INALOG
 9. Visitas técnicas
 10. Capacitación interna
 11. Formación
 12. Novedades del sector
- 

Consejo Directivo



TITULARES

MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS (MTO)
CRA. ANA REY – PRESIDENTE DE INALOG



ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS (ANP)
ING. NAV. ALBERTO DÍAZ



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (MEF)
DRA. ROSANA BEQUIO



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (MRREE)
LIC. PEDRO KEUROGLIAN



ASOCIACIÓN DE DESPACHANTES DE ADUANA DEL
URUGUAY (ADAU)
SR. AUGUSTO OLIVERA



CÁMARA DE ZONAS FRANCAS (CZZFF)
ING. JUAN OPERTTI



CÁMARA MERCANTIL DE PRODUCTOS DEL PAÍS (CMPP)
ING. AGR. VICTORIA CARBALLO



CÁMARA NACIONAL DE COMERCIO Y SERVICIOS DEL
URUGUAY (CNCS)
SR. GONZALO CARRAU



INTERGREMIAL DE TRANSPORTE PROFESIONAL DE CARGA
(ITPC)
SR. MARIO GONZALEZ



TERMINAL DE CARGAS URUGUAY (TCU)
ING. BRUNO GUELLA



SUPLENTES

ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS (ANP)
SR. JUAN JOSÉ DOMINGUEZ



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS (MEF)
EC. JUAN CHAVES



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (MRREE)
LIC. GUILLERMO LAURENZA



ASOCIACIÓN URUGUAYA DE AGENTES DE CARGA
(AUDACA)
SR. SERGIO GONZÁLEZ



CÁMARA DE INDUSTRIAS DEL URUGUAY (CIU)
SR. JUAN CARLOS DE LEÓN



CÁMARA DE LOGÍSTICA (CALOG)
SR. JUAN CARLOS RODRÍGUEZ



CENTRO DE NAVEGACIÓN (CENNAVE)
DRA. MÓNICA AGEITOS

UNIÓN DE EXPORTADORES DEL URUGUAY (UEU)
SR. RUBEN AZAR



INTERGREMIAL DE TRANSPORTE PROFESIONAL DE CARGA
(ITPC)
LIC. EUGENIA YEGHYAIAN

Equipo técnico



Gerencia General

Emilio Rivero

Asistencia de Gerencia General

Cecilia Mora

Tatiana Acosta – Asistente de Capacitación

Área de Ingeniería & Tecnología

María Eugenia Cardozo – Jefe de Área

Lorena Martínez – Analista

Facundo Sosa - Analista

Área de Jurídica

María Inés Ferrari – Jefe de Área

Área de Administración & Finanzas

Guzmán Banizi – Jefe de Área

Gastón Fuentes – Analista

Área de Relaciones Internacionales

Victoria Havranek – Analista

Área de Comunicación Institucional

Natalia Mottillo – Jefe de Área

Paulina Cingia – Analista

Área de Economía & Información

Ana Lucía Bizzotto – Jefe de Área

Giorgina Silvotti – Analista II

Fabrizio Belza - Analista

1 Actividades de divulgación nacional

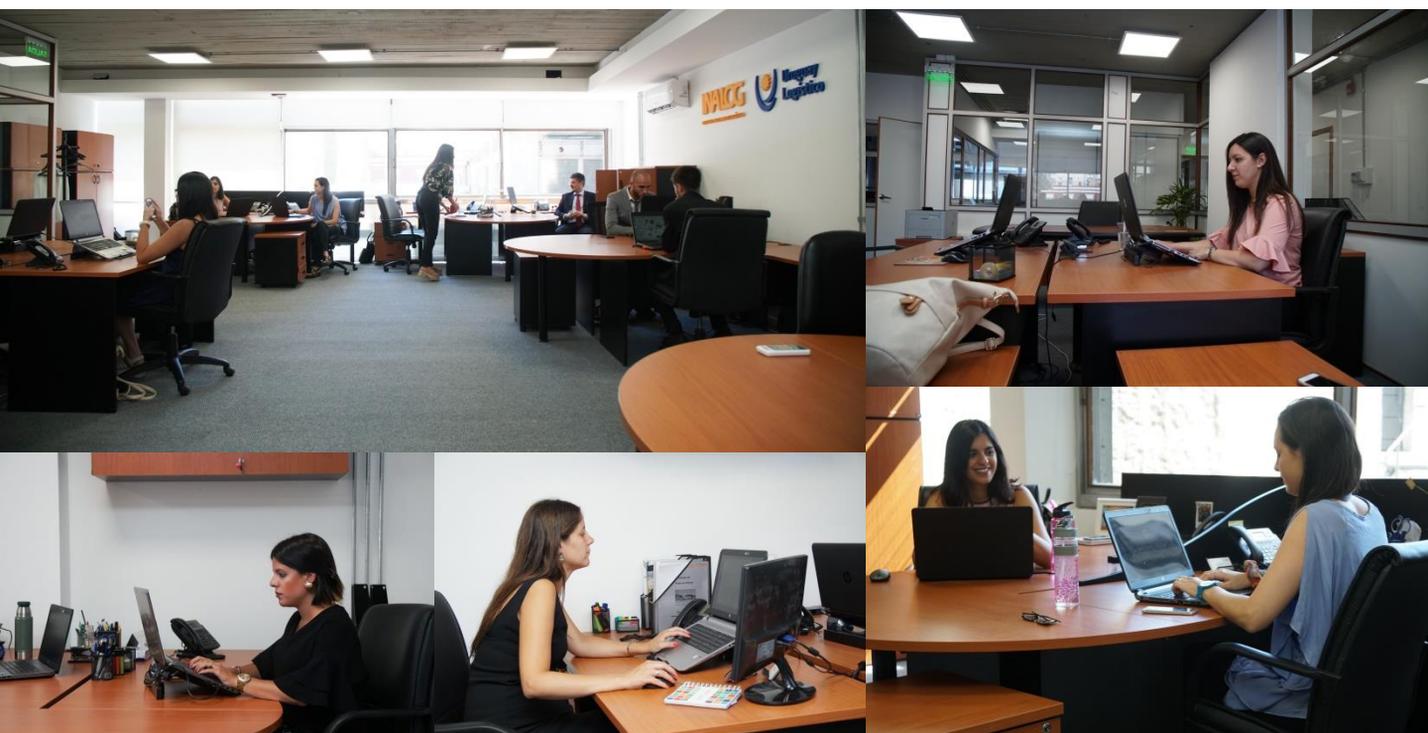


1.1 Entrega de llaves de las nuevas oficinas de INALOG

El martes 30 de enero, el INALOG recibió del Sr. Ministro de Transporte y Obras Públicas Victor Rossi las llaves de sus nuevas oficinas en el edificio anexo del MTOP. Asistieron al evento las cámaras empresariales que integran el Instituto y autoridades del sector.



Las nuevas instalaciones cuentan con un diseño moderno e inteligente, sala de Directorio y reuniones, con accesibilidad y conexiones que a facilitan el trabajo del equipo técnico.





1.2 Para mejorar hay que medir: Índice de Costos logísticos colaborando con la eficiencia logística

El día 12 de abril, se realizó la presentación del Índice de Costos Logísticos. El evento fue organizado por CALOG. Se contó con la oratoria del ministro de Transporte y Obras Públicas Sr. Victor Rossi, el intendente de Montevideo Sr. Daniel Martínez, la presidente del INALOG Cra. Ana Rey y el director del CINOI Ing. Martín Tanco. Además, el evento contó con la presencia de numerosos actores del sector.



1.3 INALOG presente en el evento DACS del MTOP

El día 26 de abril se realizó en el hotel Radisson un evento que promovió el Sr. Ministro de Transporte y Obras Públicas, Víctor Rossi sobre el modo aéreo. La Dra. González colaboró en la ejecución de la jornada.

Comenzó con la apertura del ministro hablando sobre los desafíos para colaborar con una aviación civil sustentable en nuestro país.

Luego se dio lugar a varios paneles, entre ellos el de “Conectividad, aportes al desarrollo de la economía del país” donde expuso el subsecretario del Ministerio de Turismo; el director de la Cámara de Comercio de la Aeronáutica; el gerente general de la Terminal de Cargas Uruguay, también consejero del INALOG y el jefe jurídico de Amazonas.

Otro interesante panel trató el tema del “valor agregado en la capacitación aeronáutica” donde dieron sus puntos integrantes de Charles Chalkling, Punta del Este Flight School, ETA e INEFOP.

Calificados asistentes reunidos en la sala brindando grandes aportes para este sector.



1.4 INALOG presente en disertación “En busca de consensos clave”

El día 9 de mayo, con la oratoria del presidente de la República, Dr. Tabaré Vázquez, se dio inicio a las jornadas “En busca de consensos clave” organizada por la Academia Nacional de Economía y Presidencia.

Entre numerosos actores destacados, se hizo presente el ministro de Economía y Finanzas, Danilo Astori y el subsecretario de Economía, Pablo Ferreri.

En representación del INALOG participó la presidente, Cra Ana Rey, entre otros destacados actores del sector público y privado. El Instituto, por su parte, en la línea de políticas de consenso impulsa el desarrollo logístico en un ámbito público privado.



1.5 Las mujeres en los ámbitos de poder y en la toma de decisiones

El día 29 de mayo, la Red de Mujeres a Contracorriente llevó adelante el panel “Las mujeres en los ámbitos de poder y en la toma de decisiones”, en el Club de Golf del Uruguay.

En dicho panel se trató la participación de las mujeres en los ámbitos de poder en distintos rubros y en puestos de liderazgo. Asimismo, qué desafíos debemos tener en cuenta para el futuro en este ámbito.

Se contó con la oratoria de Estela Armoa (cónsul de Paraguay en Uruguay), María Mattos (directora de Cabaña Bayucúa), Cra. Ana Rey (presidenta de INALOG) y Patricia Lussich (directora de Lussich Advertising), quienes compartieron experiencias y puntos de vista sobre la temática.



Esta actividad se realizó en el marco del fortalecimiento del rol de la mujer en el sector portuario y logístico.



Las experiencias de las expositoras en sus ámbitos laborales y el intercambio con las asistentes, confirma la importancia de la capacitación continua y la actitud proactiva para el desarrollo laboral.

1.6 Misión económica belga a Uruguay

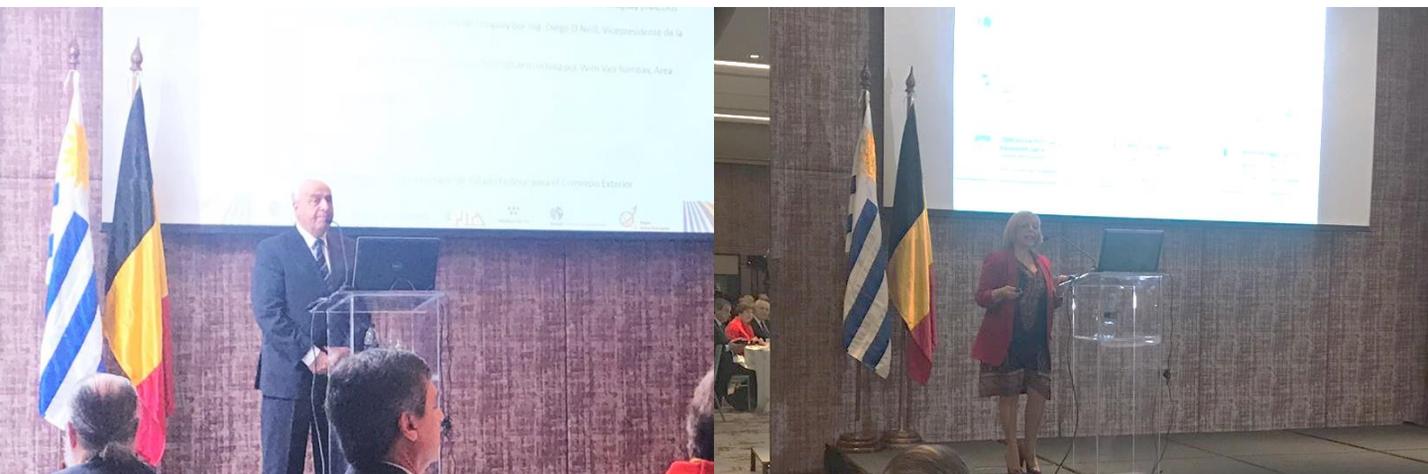
El día 28 de junio se realizó el Seminario sobre Infraestructura y Construcción enmarcado en la misión económica belga a Uruguay en el Hotel Hyatt Centric Montevideo.

En Presencia de S.A.R. princesa Astrid de Bélgica, el ministro de Transporte y Obras Públicas Victor Rossi y el ministro flamenco de Trabajo, Economía, Innovación y Deporte Phillipe Muyters, se realizó un intercambio de experiencias belgas y uruguayas.

Relación con Bélgica

De acuerdo a las cifras de 2016, las últimas disponibles del Banco Central del Uruguay, las inversiones belgas en el país alcanzan los US\$ 237 millones, en tanto que en promedio, se han recibido flujos de inversión por US\$ 16 millones entre los años 2012 y 2016. Dentro de las consultas de inversión recibidas por Uruguay XXI, se destacan aquellas para los sectores de servicios, farma, industrial textil y audiovisual.

En tanto que, en 2017 las ventas externas a ese país alcanzaron los US\$ 27,7 millones, lo cual implicó un leve incremento en comparación con el 2016. En la actualidad los principales productos exportados de Uruguay a Bélgica son, arroz, carne equina, porcina y otras, así como celulosa.



La Cra. Ana Rey realizó una presentación del sector logístico, la evolución de los tráficos y áreas de logística y distribución regional.

1.7 El desafío logístico: Un problema país

En julio el CINOI organizó el segundo panel gubernamental sobre las perspectivas en logística en Uruguay.

Felipe Martin (director nacional de Transporte del Ministerio de Transporte y Obras Públicas), la Cra. Ana Rey (presidenta del Instituto Nacional de Logística), Justo Onandi (responsable de Planificación Movilidad de la Intendencia Municipal de Montevideo) y Juan Carlos de León (presidente de la Cámara Uruguaya de Logística) fueron los convocados para formar parte del panel gubernamental de logística del Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI) este año.

La Cra. Ana Rey realizó la apertura del panel explicando los componentes del "Uruguay Logístico": infraestructura, empresas tecnificadas, normativas confiables y sinergia entre el ámbito público y privado. La experta resaltó que en Uruguay existe una plataforma eficiente para localizar productos y almacenamiento, y que la cadena de suministros y estrategia de distribución global desde Montevideo incluye servicios básicos y complementarios. Por otro lado, Felipe Martin habló de las políticas de transparencia de cargas, la preservación de la infraestructura vial, el sistema de pesaje, la seguridad vial y la protección del medio ambiente.

Por su parte, Juan Carlos de León hizo referencia a la realidad actual del sector logístico. Señaló que en el sector se han radicado muy importantes inversiones y que Uruguay está muy vinculado a la región, aspecto que aporta a la competitividad de Uruguay. Para finalizar, Justo Onandi explicó que el objetivo a corto plazo de la Unidad de Logística es sistematizar el conocimiento del transporte de cargas en la ciudad mediante la gestión de las solicitudes de circulación en tolerancia, la utilización de tecnología ITS y el intercambio permanente con todos los actores involucrados. Concluyó que a partir del conocimiento de la realidad es que se puede realizar una planificación efectiva.



1.8 Mesa de trabajo técnico

El lunes 17 de setiembre se realizó la presentación y evaluación del esquema de costos de importación por contenedor en el marco de la novena Mesa de Trabajo Técnico. Los técnicos presentes aportaron sugerencias para las mejoras del modelo que fue solicitado por el Consejo Directivo del INALOG.

El área de Economía & Información presentó los resultados recabados del trabajo de análisis de competitividad de costos logísticos de importación de productos de alto valor, en donde se identificó como producto a analizar los repuestos de automóviles.

A partir de los resultados parciales obtenidos para este tercer estudio de la MTT se discriminó los siguientes eslabones: Aduana de Despacho Impuestos, ANP, Armador, Servicios de Agencias Marítimas, área de contenedores y transporte terrestre.



1.9 4ta edición del Encuentro de mujeres en logística

El día 26 de setiembre se realizó la 4ta edición de nuestro Encuentro de mujeres en logística. Tuvimos el placer de contar con la oratoria de Paula Bunster de Bunster Consultores (Chile), Ana Castillo del BID, Margot Morales de Schandy, nuestra consejera por la ITPC, Eugenia Yeghyaian y nuestra presidente Cra. Ana Rey.

Además, contamos con la presencia de numerosas representantes del sector logístico y se generó un muy fructífero intercambio sobre el desarrollo de este y sobre los desafíos de la mujer en el ámbito profesional de hoy.



La Ing. Bunster presentó su experiencia en el desarrollo del ferrocarril en Chile, haciendo hincapié en las operaciones y actividades en el modelo ferroviario chileno. La consejera Eugenia Yeghyaian destacó la experiencia de su visita a China en el marco del Curso Técnico de Capacitación en la Facilitación del Comercio entre China y Uruguay, actividad relevante para la visión futura del comercio.

1.10 Presentación del INALOG en la EXPOLOG

El día 3 de octubre el gerente general, Lic. Emilio Rivero, presentó al INALOG en la EXPOLOG realizada en la Torre de las Comunicaciones de ANTEL. Se contó con la presencia de diferentes actores del sector logístico y se trató de una muy buena oportunidad para difundir al Instituto y sus acciones de promoción en el exterior ante la comunidad logística. También se visitaron los diferentes stands en donde se daban a conocer las empresas vinculadas al sector logístico y de farma.



1.11 Encuentro de negocios con delegación alemana de Turingia

El día 4 de octubre se realizó un encuentro de negocios en el Hotel Hyatt, organizado por la Cámara de Comercio e Industria Uruguayo-Alemana. En esta oportunidad se trató de la visita de una delegación de empresarios del estado de Turingia, Alemania.

El evento contó con la presencia del ministro Wolfgang Tiefensee del Ministerio de Economía, Ciencias y Digitalización de Turingia, quien expuso exhaustivamente sobre las bondades del Estado. También contó con la presencia del ministro Cr. Danilo Astori, del Ministerio de Economía y Finanzas Uruguay, quien agradeció la oportunidad e invitó a las empresas a considerar a Uruguay como alternativa para hacer negocios.

Luego del almuerzo se presentaron las empresas alemanas y se aprovechó la instancia para reuniones b2b.



Luego de la presentación de las empresas alemanas y la instancia para reuniones b2b en el Hotel Hyatt, la delegación visitó Zonamerica en donde el gerente general del INALOG, Lic. Emilio Rivero, realizó una presentación del Uruguay Logístico. En la misma explicó el rol del Instituto, las ventajas de Uruguay como centro de distribución regional y mencionó algunos casos de éxito que operan actualmente en el país.

También realizaron presentaciones el Sr. Álvaro Brunini, gerente de Promoción de Inversiones de Uruguay XXI, explicando las ventajas de invertir en Uruguay y el Sr. Leandro Bonilla, gerente de Desarrollo de Negocios de Zonamerica, quien explicó los comienzos de las Zonas Francas en Uruguay y el desarrollo de Zonamerica específicamente.



1.12 Desayuno Útil – Una logística innovadora impulsa el desarrollo del país

El día 16 de octubre se desarrolló el Desayuno Útil – Una logística innovadora impulsa el desarrollo del país, en el que expuso la presidente del INALOG, Cra. Ana Rey y el secretario de Transformación Productiva y Competitividad en Transforma Uruguay, Álvaro Ons.

La Cra. Rey realizó una presentación sobre el rol del INALOG en el sector logístico, haciendo hincapié los desafíos planteados para su gestión. Expuso además sobre la evolución y la tendencia del sector, mostrando algunos datos relevantes como el movimiento de contenedores o el suelo utilizado en actividad logística. Adicionalmente, comentó acerca de los desafíos, sobre todo a nivel de innovación tecnológica, que está enfrentando o deberá enfrentar el sector si quiere ser competitivo a nivel regional e internacional.

Por otro lado, Álvaro Ons, compartió con la audiencia la hoja de ruta de Transforma Uruguay concerniente a la competitividad de las Cadenas Logísticas.

Acompañaron la actividad el ministro de Transporte y Obras Públicas, Víctor Rossi y la ministra de Industria, Energía y Minería, Ing. Carolina Cosse.



En el marco del trabajo conjunto de Transforma Uruguay e INALOG, se realizó en el 2019 una consultoría de análisis de competitividad de las principales cadenas logísticas del Uruguay.

1.13 Business Club Infraestructura & Logística

El 18 de octubre se llevó a cabo el Business Club Infraestructura & Logística organizado por la Cámara de Comercio e Industria Uruguayo-Alemana en el auditorio del World Trade Center.

Dicho evento contó con la participación del ministro de Transporte y Obras Públicas, Víctor Rossi, quien comentó a los presentes sobre la inversión que se llevará a cabo en los próximos años y la que se ha realizado en su gestión. Son varios los proyectos del Ministerio en materia de infraestructura. Destacó la importancia de la red de carreteras nacionales, la cual es más que aceptable para nuestro país. Adicionalmente, habló sobre los proyectos de participación público-privados y el ferrocarril. También hizo importantes anuncios sobre las dragas de los muelles, entre otros asuntos.

También contaron con la presencia de la presidente de INALOG, Cra. Ana Rey, quien explicó al auditorio las bondades de nuestro país y el hecho de que Uruguay pueda ser un país de tránsito. Comentó el régimen de promoción de inversiones y el de zonas francas para los alemanes que desconocen sobre sus beneficios. Por último, destacó las ventajas de contar con un centro de distribución regional y darle valor agregado a la mercadería.

Luego, el evento contó con la presencia de Oliver Pietz, director ejecutivo para América DB Engineering & Consulting GmbH de Alemania, quien habló de los 180 años de experiencia en el sector ferroviario.

Por último, hubo un panel de experiencias moderado por el periodista Danilo Tegaldo, el cual contó con la presencia de Juan José Domínguez, vicepresidente de la Administración Nacional de Puertos, Margarita Varela, responsable de Comercio Exterior de la Unión de Exportadores, Juan Pablo Queirolo, gerente de Ralesur SA-DB Schenker, Alfonso Capurro, gerente senior de Consultoría en CPA Ferrere y Oliver Pietz.



1.14 I Reunión del Comité Conjunto en Cooperación Económica, Comercio e Inversión entre Uruguay-Vietnam

El día 23 de octubre se realizó la “I Reunión del Comité Conjunto en Cooperación Económica, Comercio e Inversión entre Uruguay-Vietnam” en el Ministerio de Relaciones Exteriores, en la cual se discutió sobre diferentes tópicos, como la situación económica de Uruguay y Vietnam, acceso al mercado de cítricos, carne bovina y ovina, frutas tropicales, pesca, software, y un proyecto de Acuerdo de Asistencia y Cooperación Mutua en materia aduanera entre Uruguay-Vietnam. A su vez el gerente general del INALOG Emilio Rivero presentó las ventajas que representa Uruguay como hub logístico, una puerta de entrada y de salida de la región con el mundo.

Se encontraba el subsecretario de Relaciones Exteriores, Embajador Ariel Bergamino y de parte de la delegación de Vietnam se encontraba entre otros el viceministro de Industria y Comercio, presidente de la Comisión por parte de Vietnam Sr. Do Thang Hai, el embajador extraordinario y plenipotenciario de Vietnam en Argentina concurrente en Uruguay y Paraguay, Sr. Dang Xuan Dung, vicedirectora general del departamento del Mercado para la Europa – las Américas, Ministerio de Industria y Comercio, Sra. Vo Hong Anh.



1.15 Desayuno Somos Uruguay: ministro Víctor Rossi

Este martes 30 de octubre se realizó un nuevo desayuno útil de Somos Uruguay con la presencia del ministro Víctor Rossi, quien citó al desayuno previo coorganizado por INALOG y Transforma Uruguay. Habló de lo bien que interactúan las instituciones entre sí y de los trabajos que tienen en mente desarrollar en conjunto.

Mencionó varios proyectos importantes dentro del Ministerio, como son el desarrollo del Puerto de Montevideo y el Sistema Nacional de Puertos. Aprobaron su plan maestro hasta 2035 con el fin de duplicar en TEUs las cargas que pasan por nuestro país.

Aprovechó la instancia para hacer una actualización de los trabajos que tiene a su cargo. Por ejemplo, comentó que se formalizó el comité ejecutivo de la hidrovía y se está trabajando en la profundización del canal Martín García, hecho histórico en nuestro país. Se estima que para fin de año ya queda a 34 metros.

En materia de inversiones se está trabajando en la ampliación de muelle C, en construir un muelle pesquero y se está a punto de iniciar obras en los accesos. También está en marcha el puerto seco de Rivera, así como la rampa y nueva entrada en Juan Lacaze. Existen obras en La Paloma, Piriápolis, Punta del Este y Carmelo.

Hay propuestas de operadores privados para nuevas concesiones en el área portuaria por más de mil millones de dólares, pero reconoció que eso lleva tiempo de negociación.

Se está pensando en promover 7 proyectos de PPP, 4 de ellos están en marcha, los demás están por adjudicarse. El ministro reconoció que hay dificultades en el funcionamiento del instrumento, pero que de a poco se va logrando.

Algunos datos interesantes tienen que ver con que al momento hay 16 puentes en obras y en 14 se van a iniciar próximamente. También se colocaron 9000 nuevas luminarias en todo el país.

Por último, destacó la incorporación de 7 unidades rodantes de pasajeros en el ferrocarril. Se obtuvo una inversión de medio millón de dólares con el apoyo de CAF, con la cual se pudieron recuperar cuatro máquinas GE que ya tenía el ferrocarril, así como realizar tareas de capacitación.



1.16 XXI Encuentro de Protagonistas

El día 31 de Octubre INALOG participó del XXI Encuentro de Protagonistas, evento empresarial de Todo Logística que reúne los sectores de: comercio exterior, puertos, hidrovía, transporte y logística.

Mario Alonso, director general de Mercosoft Consultores y de Todologística, fue el encargado de dar la bienvenida a los presentes, y Víctor Rossi, ministro de Transporte y Obras Públicas, realizó la apertura del evento.

Las primeras exposiciones estuvieron a cargo del presidente de la ANP el Ing. Alberto Díaz y vicepresidente Juan José Domínguez. Díaz, disertó sobre los detalles del plan maestro como una herramienta para posicionarnos hacia el futuro, las estrategias de sustentabilidad, certificaciones buscadas y las tecnologías que se están implementando en los puertos uruguayos. Domínguez, expuso sobre el desafío de la integración portuaria regional.

También se contó con la presencia del Ing. Martín Layun (Socio-Director de Miebach) quién presentó las tendencias actuales de la distribución urbana y la importancia de optimizar la logística de la última milla. El cierre de la primera parte estuvo a cargo del analista y profesor Gustavo Segré, que realizó una exposición del resultado electoral en Brasil y cuáles con las principales propuestas de Jair Bolsonaro el presidente electo.

En la segunda etapa del evento se contó con la presencia del Mag. Gonzalo Oleggini, quien presentó la "Cuantificación de los ingresos por operaciones generadas por tránsitos en Uruguay (2014-17)"; el Mag. Gonzalo Oleggini, quien expuso sobre la crisis, sobrecapacidad y concentración del transporte marítimo; el Phd Sebastián Auguste, quien compartió en la conferencia las bases para entender el modelo que se encuentra aplicando el presidente Macri; entre otros.

Otra conferencia tuvo que ver con "La nueva ruta de la seda del siglo XXI", a cargo del Lic. Javier Maseiro, MBA., coordinador académico de Analista en Comercio Exterior, de la Universidad ORT Uruguay. En dicha charla se expusieron los principales proyectos ya encaminados en cuanto a carreteras, trenes, puertos, etc., que conectan a China con el resto de Asia, África y Europa.

Finalmente, la última charla: "La inserción de la academia y la búsqueda de inspiración. Mirando Singapur", a cargo del Lic. Olavo Machado, MBA., profesor de la Escuela Internacional de negocios de la Cámara Nacional de Comercio y Servicios. La presentación se centró en Singapur como modelo a seguir por su éxito como hub, realizando una analogía entre Uruguay, Argentina y Brasil, por un lado, y Singapur, Malasia e Indonesia por el otro.



2 Promoción internacional de inversiones



2.1 Participación en INTERMODAL

Entre los días 13 y 15 de marzo el INALOG viajó a San Pablo junto con una delegación de representantes públicos y privados del sector. En la feria se llevaron a cabo numerosas reuniones con actores del sector logístico de la región y del mundo.



En ocasión del primer día de la feria INTERMODAL 2018 en San Pablo, INALOG y la comunidad logística realizó el lanzamiento internacional de la marca Uruguay Logístico en un brindis con autoridades y actores del sector. Entre ellos la Terminal de Cargas del Uruguay, la Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay, la Administración Nacional de Puertos, la Asociación Uruguaya de Agentes de Carga, el Centro de Navegación, el Ministerio de Transporte y Obras Públicas, que integran el Instituto y empresas destacadas de logística como Lobraus, Grupo Ras, Christophersen, Álamo, Alto Panorama, Blademar Cargo, Saco Shipping.

La presidente del Instituto Nacional de Logística, Cra. Ana Rey, destacó ante empresarios y prensa presente, la importancia de Uruguay como hub aéreo y marítimo, siendo INTERMODAL uno de los eventos más importantes del sector y que reúne a los actores más destacados a nivel mundial.



2.1.1 Reunión con la cónsul general adjunta de Uruguay en Brasil, Melissa Rosano

El INALOG tuvo el agrado de recibir en el stand de Uruguay Logístico a la cónsul general adjunta de Uruguay en Brasil, Melissa Rosano, quien se acercó para intercambiar acerca de la situación de Brasil. El INALOG agradeció al consulado el apoyo recibido en distintas actividades que se han llevado a cabo en el estado de San Pablo.



2.1.2 Visita al stand de Barcelona

El INALOG visitó el stand de Barcelona. Se continuó avanzando con la experiencia de calidad y marca que ya había comenzado en 2017 desde el área de Comunicación Institucional y algunas instituciones de dicha ciudad. Barcelona cuenta con un modelo de negocios con generación de valor agregado.



2.1.3 Visita a stands de navieras

En el marco de uno de los eventos más destacados del sector logístico, se vio una fuerte presencia de las líneas navieras, con quienes el INALOG mantuvo reuniones.



Se conversó con CMA CGM la importancia de los tránsitos y la oportunidad de Uruguay como centro de distribución regional.

2.1.4 Intercambio con Clive Smith, representante del Walvis Bay Corridor Group

En el segundo día de feria, la delegación del INALOG visitó el stand de Walvis Bay Corridor Group, que es una asociación público-privada africana, homóloga al INALOG, establecida para promover la utilización de una red de corredores de transporte que comprende principalmente el Puerto de Walvis Bay, el Corredor Trans-Kalahari, el Corredor Trans-Caprivi, el Corredor Trans-Cunene y el Corredor Trans-Oranje. Su representante, Clive Smith, también estuvo presente en el lanzamiento internacional de la marca Uruguay Logístico en el día anterior.



2.1.5 Nuevas tecnologías para el transporte terrestre

INTERMODAL es una gran plataforma de presentación de nuevas tecnologías para los operadores y el sector logístico. En este marco, se presenciaron innovaciones a nivel de transporte terrestre, entre otras.



2.2 INALOG presente en el stand país de Uruguay en Logipharma.

Entre los días 10 y 12 de abril se llevó a cabo en Suiza, la feria Logipharma, el evento global más importante del sector para líderes de la cadena de suministro con disruptores de alto nivel y tomadores de decisiones de los principales fabricantes de productos farmacéuticos. Al igual que el año pasado, el INALOG, representado por el Lic. Emilio Rivero, participó en el stand país de Uruguay, junto con Smart Services de Uruguay XXI, y las empresas MVD Free Airport, Costa Oriental, Parque de las Ciencias, MEGA Labs, Selenin y Blademar Cargo.



2.2.1 LogiPharma: Panel de discusión sobre mercados emergentes

En abril, Uruguay Logístico participó en el panel de discusión sobre mercados emergentes "How to identify challenges and opportunities in emerging market distribution models".

Los expositores fueron: Eduardo de Fonseca, VP Supply Chain, Acino Pharma, Yoram Eshel, Former Head of Global Transportation, TEVA, Turhan Ozen, Chief Cargo Officer, Turkish Airlines, Julian Wann, Category Leader Global Freight & Logistics, AstraZeneca.

El expositor Julian Wann presentó cómo AstraZeneca mejoró sus procesos, acortó sus tiempos, mejoró sus costos y obtuvo mayor predictibilidad, realizando el abastecimiento de Brasil ahora desde Uruguay, llegando la mercadería al Puerto de Montevideo, consolidándose en un operador logístico y luego enviándola vía terrestre a Brasil. Explicó cómo Uruguay le permitió a su compañía mejorar su logística para abastecer el mercado brasileño. En resumen, explicó cómo si existen y se deben buscar alternativas para llegar a los mercados emergentes.



2.3 II Seminario hemisférico sobre responsabilidad social empresarial y equidad de género

Entre los días 23 y 24 de mayo se realizó el II Seminario hemisférico sobre responsabilidad social empresarial y equidad de género: creando un sector portuario competitivo e incluyente en Lima, Perú.

En representación del INALOG participó la presidente, Cra. Ana Rey, quien realizó una presentación del Uruguay Logístico.



2.3.1 Foro OEA Lima

El Instituto Nacional de Logística fue reconocido en el II Seminario hemisférico portuario realizado en Lima.

“Es un modelo único en América, que reúne a toda la cadena logística y que funciona en forma armónica”, destacó la presidente del Instituto Nacional de Logística (INALOG), Ana Rey, en un seminario internacional que se desarrolla en Lima. La funcionaria presentó el organigrama institucional, que captó el interés de diversas delegaciones y que motivará la presencia en Uruguay de visitas técnicas.

La presidente del INALOG, Ana Rey, representó a Uruguay en el II Seminario Hemisférico sobre Responsabilidad Social Empresarial y Equidad de Género: “Creando un sector portuario competitivo e incluyente”, que se realiza entre el miércoles 23 y el viernes 25, en Lima. El encuentro es organizado por la Autoridad Portuaria Nacional de Perú y la Secretaría de la Comisión Interamericana de Puertos de la Organización de los Estados Americanos.

El seminario promueve el diálogo entre responsables de decidir sobre la temática en representación de gobiernos, organizaciones internacionales, empresas y asociaciones civiles de veinte países. En esta instancia, intercambiarán sus conclusiones sobre acciones estratégicas y prácticas exitosas respecto a modernización de la cadena logístico-portuaria, legislación portuaria en referencia a la responsabilidad social, operaciones portuarias medioambientales y medidas para incrementar la participación de las mujeres.

Rey destacó la creación del INALOG, a fines de 2010, como persona jurídica de derecho público no estatal, para la promoción de las actividades vinculadas al sector logístico y presentó su organigrama. “Es un modelo único en América, que funciona en forma armónica”, afirmó la funcionaria a la Secretaría de Comunicación Institucional.

“Que exista (en Uruguay) un instituto que reúna a toda la cadena logística, mientras otros países transitan procesos de formación de comités, comisiones y ámbitos con integraciones parciales de economía y transporte, generó mucho interés”, afirmó la entrevistada. Esto motivará la presencia en el país de visitas técnicas a fin de conocer el modelo, añadió.

En materia del rol de la mujer en la actividad, sostuvo que en un contexto portuario y logístico de crecimiento continuo es importante generar oportunidades de aplicar conocimientos. La alta formación académica y las visitas técnicas de intercambio son herramientas que promueven la equidad de género, aseveró.

“Hubo un criterio compartido de que es necesario no solo capacitar sino también fomentar el intercambio de experiencias”, dijo. “Es muy importante que la mujer pueda conocer el negocio logístico, portuario, observar las operaciones, para crear igualdad de oportunidades en el acceso a cargos de alta jerarquía”, explicó.

2.4 INALOG expuso en el XX Encuentro de Protagonistas de Paraguay

El 30 de agosto, especialistas de Paraguay y el exterior compartieron sus puntos de vista sobre logística, tecnologías, economía, comercio exterior, puertos y vías navegables y maquila de Paraguay en el Encuentro de Protagonistas.

En este marco, el Lic. Emilio Rivero gerente general de INALOG, expuso sobre: Uruguay una plataforma logística integrada a la región, en la cual hizo énfasis en las oportunidades que brinda el país para que las empresas implementen en él sus centros de distribución general.



2.5 Visita prospectiva y comercial en Porto Alegre

En setiembre, bajo el marco de la realización de un estudio de mercado sobre el sur de Brasil, y en coordinación con la cónsul general de Uruguay en Porto Alegre, Liliana Buonomo, se realizó una visita prospectiva y comercial a Porto Alegre, en donde el gerente general y la analista de Relaciones Internacionales se reunieron con diferentes actores del sector e intercambiaron opiniones e ideas de la situación actual de ambos países relativas al sector logístico.

Se realizaron visitas a puertos secos y a empresas del sector y se mantuvieron reuniones en el Consulado General de Uruguay en Porto Alegre con empresas interesadas en invertir en el país o interesadas en buscar alternativas por Uruguay.

2.5.1 Almuerzo de Trabajo

El martes 11 de setiembre, en la sala VIP del Restaurante Solarium, en la Federación de Comercio de Bienes y Servicios (Fecomercio), el Sr. Arno Gleisner, gerente ejecutivo de Comercio Exterior de dicha Institución presidió el Almuerzo de Trabajo "Oportunidades e sinergias com a logística do Uruguai".

En dicho almuerzo participaron varias instituciones relacionadas al sector tales como la Federación de Industrias del Estado de Río Grande del Sur (FIERGS), la Asociación de Empresas Cerealistas del Estado de Río Grande del Sur (ACERGS), la Federación de Agricultura de Río Grande del Sur (FARSUL), UNIAGRO y el despachante de aduanas Pibernat, la cónsul general de Uruguay en Porto Alegre, Liliana Buonomo, el gerente general del Instituto, Lic. Emilio Rivero y la analista de relaciones internacionales, Victoria Havranek.

Se realizó una presentación del Uruguay Logístico, destacando las ventajas del país y las posibilidades que brindan sus plataformas logísticas, y se intercambiaron opiniones y oportunidades de cooperación en el sector logístico.



2.5.2 Visitas y reuniones

En la mañana del martes 11 de setiembre, la delegación del INALOG, acompañados por la cónsul general de Uruguay en Porto Alegre, visitaron el Puerto Seco de Canoas, en donde fueron recibidos por el director presidente de la empresa Banrisul, Joao Simioni y el director superintendente, Zilmino Jacedir. En la reunión se intercambiaron opiniones y se conversó sobre la posibilidad de cooperación. Adicionalmente, se recorrieron las instalaciones de dicha empresa, pudiendo conocer los depósitos de temperatura controlada que poseen.

Por la tarde, se realizó una visita técnica a AGCO, planta industrial de Massey Ferguson, en donde la delegación fue recibida por sus autoridades quienes explicaron y mostraron el funcionamiento de esta. Adicionalmente, se presentaron las potenciales ventajas que brindan las plataformas logísticas uruguayas.

Por último, la delegación se reunió en el Consulado general de Uruguay en Porto Alegre con las empresas Caumaq y Unidigital, donde conversaron sobre las posibilidades que brinda el Uruguay y su marco legal para inversiones extranjeras, e intercambiaron opiniones sobre el sector logístico.

En la mañana del miércoles 12 de setiembre, la delegación del INALOG acompañados por la cónsul general de Uruguay en Porto Alegre visitaron el Puerto Seco de Novo Hamburgo, en donde fueron recibidos por el gerente comercial de la empresa MultiArmazéns. En la reunión se presentaron las posibilidades que brindan las plataformas logísticas uruguayas y se conversó sobre la posibilidad de cooperación.

Luego, la delegación recibió en el Consulado General de Uruguay en Porto Alegre al director general de la empresa Chr. Olesen en donde también se conversó sobre el sector logístico en Uruguay y la posibilidad de cooperación. Por la tarde del miércoles se realizó una visita técnica a la empresa GKN Driveline en donde la delegación fue recibida por el director de Compras y Cadena de Abastecimiento. Se presentaron las posibilidades que brindan las plataformas logísticas uruguayas y se intercambiaron opiniones acerca del sector logístico.

Más tarde, la delegación visitó las instalaciones de la empresa STIHL en las afueras de Porto Alegre, en donde se intercambiaron opiniones con algunos integrantes del equipo responsable de las exportaciones de esta. Adicionalmente, se conversó sobre las ventajas que brindan las plataformas logísticas uruguayas.

Por último, la delegación se reunió en el Consulado con la empresa Azevedo Bento, donde conversaron sobre las ventajas que brinda el Uruguay, las posibilidades de inversión que existen e intercambiaron opiniones sobre el sector logístico.



2.6 EXPO LOGISTI-K 2018

Entre los días 19 y 21 de setiembre, una delegación del INALOG participó por primera vez de la feria EXPO LOGISTI-K 2018 desarrollada en Buenos Aires acompañando a la ANP en su stand con la visita de dos integrantes del equipo técnico del INALOG, quienes visitaron y/o intercambiaron con expositores/visitantes de interés para el Instituto y difundieron información sobre éste y el Uruguay Logístico a través de herramientas de comunicación. Se trató de una instancia muy enriquecedora ya que adicionalmente se relevaron nuevas tecnologías en el proceso logístico bregando por el desarrollo y la modernización de nuestro sector.



2.7 Misión Comercial Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

En el marco de la Misión Comercial realizada por la ANP a Santa Cruz de las Sierras (Bolivia), la Ec. Giorgina Silvotti técnica del área de Economía & Información acompañó a la delegación en representación del INALOG el miércoles 26 y jueves 27 de setiembre.

El objetivo central de la visita, que tuvo la presencia del presidente de ANP el Sr. Alberto Díaz, fue promover los puertos uruguayos, identificar obstáculos que están impidiendo dicho relacionamiento e impulsar la Hidrovía Paraná-Paraguay buscando aumentar el intercambio de cargas entre ambos países.

En este sentido, se concretaron reuniones con Cámaras y empresas privadas por medio del Consulado uruguayo en Santa Cruz, y se le solicitó a INALOG que participe en la reunión mantenida con CADEX (Cámara de Exportadores, Logística y Promoción de Inversiones de Santa Cruz) y Nutrioil (Complejo Agroindustrial Portuario). Estos encuentros fueron propicios para visualizar la coyuntura actual de los puertos de Bolivia y de esta manera plantear soluciones alternativas a las problemáticas que tienen actualmente con los puertos chilenos.

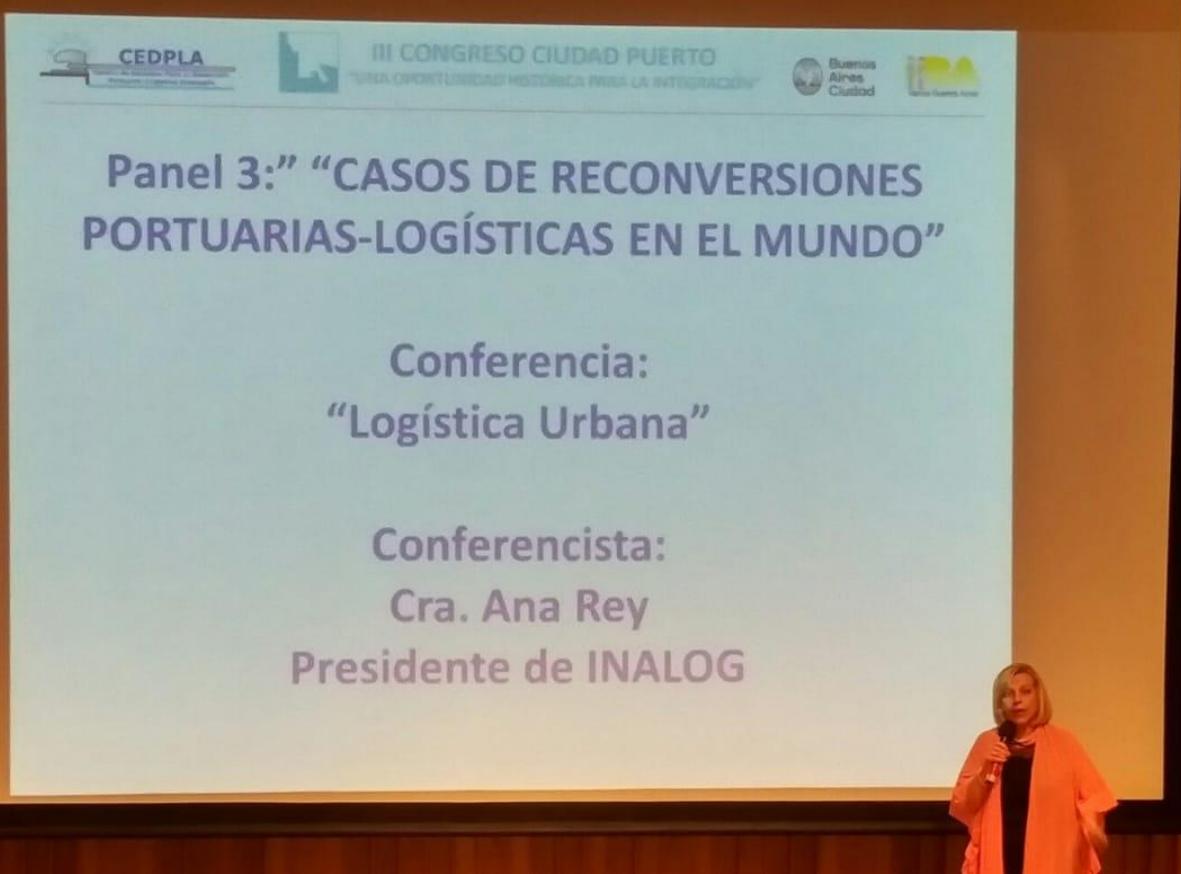
Por otro lado, desde el 21 al 30 de setiembre se llevó a cabo la Rueda de Negocios organizada por CAINCO (Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz), este evento es una plataforma en donde las empresas pueden agendar reuniones con los diferentes participantes y generar vínculos comerciales. De este modo, en conjunto con Uruguay XXI se concretaron encuentros con distintas empresas de servicios logísticos que manifestaron interés en nuestro país.



2.8 III Congreso Ciudad Puerto

La Cra. Ana Rey participó del III Congreso Ciudad Puerto, realizado en Buenos Aires en la sede de la Gobernación de la Ciudad de Buenos Aires entre los días 14 y 15 de noviembre. El evento fue organizado por la Asociación Internacional de Profesionales en Puertos y Costas (AIPPYC), con el apoyo del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

La presidente realizó una presentación sobre logística urbana en el marco del panel de "Casos de reconversiones portuarias-logísticas en el mundo", y compartió con los presentes cifras del Uruguay, información sobre las modificaciones en los accesos al Puerto de Montevideo y del desarrollo del sector logístico en los últimos tiempos.



2.9 Misión oficial a China

En el marco de la misión oficial a China, el Instituto Nacional de Logística representado por su gerente general, el Lic. Emilio Rivero, participó en la misión organizada por Uruguay XXI a las ciudades de Hong Kong, Zhuhai y Shanghai.

2.9.1 Hong Kong

La misión comenzó el 30 de octubre en Hong Kong donde se realizó el seminario de negocios: Uruguay Hub de Negocios en Latinoamérica. La apertura del evento la realizó el canciller Rodolfo Nin Novoa y estuvieron presente empresas e instituciones de Uruguay y de Hong Kong. El director ejecutivo de Uruguay XXI, Antonio Carámbula, quien expuso en el evento, señaló que “Uruguay se ha convertido en el hub de negocios de América Latina”. También expuso en el evento el director adjunto de Investigaciones de Hong Kong Trade Development Council, Billy Wong. El evento finalizó con un espacio de networking entre instituciones y empresas uruguayas y contraparte locales.



2.9.2 Zhuhai

Luego, durante los días 1 y 3 de noviembre se llevó a cabo en la ciudad de Zhuhai la XII Cumbre Empresarial China – LAC, la cual busca fortalecer y profundizar los lazos comerciales ente el país asiático con Latinoamérica y el Caribe; siendo adicionalmente un mecanismo de cooperación económica buscando impulsar el comercio y la inversión. En dicha cumbre INALOG promovió ante empresas chinas las plataformas logísticas de Uruguay como puerta de entrada a la región, permitiendo ser una alternativa para el ingreso de sus productos a Sudamérica; durante el día 2 de noviembre se realizó la ronda de negocios, la cual permitió conocer más sobre el mercado chino a la vez que se presentó al país.



第十二届中国—拉美企业家高峰会 The 12th China-LAC Business Summit XII Cumbre Empresarial China-LAC

中国·珠海 Zhuhai,China 2018.11.1-2



2.9.3 Shanghai

Por último, entre los días 5 y 6 de noviembre el Lic. Emilio Rivero participó en la primera edición de la China International Import Expo que se lleva a cabo en la ciudad de Shanghái, la misma es una feria que reúne a empresas y delegaciones de los diferentes países del mundo con empresarios chinos. La participación estuvo enmarcada en el stand país que lleva adelante Uruguay XXI en la cual participan distintas empresas e instituciones público – privada como INALE e INALOG. La delegación estuvo liderada por el ministro de Relaciones Exteriores quien brindó varias entrevistas con la prensa especializada internacional y a su vez presentó al país.

En el marco de la feria, el martes 6 de noviembre INALOG participó del seminario “Uruguay: a place to invest, work and live”. Dicho seminario contó con las exposiciones del canciller Rodolfo Nin Novoa y del director ejecutivo de Uruguay XXI Dr. Antonio Carámbula, acompañados por el embajador de Uruguay ante China, Fernando Lugris, el cónsul general en Shanghái, Leonardo Olivera y la delegación empresarial, quienes buscaron entablar contactos comerciales con contrapartes chinas presentes en el evento. Finalizado el seminario se realizó un brindis en el stand de Uruguay y un show artístico.

Como cierre del viaje, el miércoles 7 de noviembre el gerente general de INALOG visitó el puerto de aguas profundas de Yangshan Garg, el cual se encuentra ubicado a 32 km del continente en la isla de Yangshan en la bahía Hangzhu, unido al continente por el puente Donghai que cuenta con 6 carriles por donde transitan las importaciones y exportaciones de China.





2.10 Trinidad y Tobago

INALOG participó en la X reunión de la Red Interamericana de Ventanillas Únicas de Comercio Exterior y Facilitación del Comercio (Red VUCE), la misma se llevó a cabo los días 13 y 14 de noviembre de 2018 en el Hotel Hilton en Puerto España, Trinidad y Tobago. El encuentro fue organizado por el sector de integración y comercio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La red VUCE es un foro regional de diálogo y colaboración que integran voluntariamente las agencias gubernamentales, públicas y/o privadas a cargo del diseño, desarrollo y administración de las ventanillas electrónicas de comercio de los países de las Américas.

El objetivo de esta reunión fue crear un espacio para el diálogo, intercambio de experiencias y buenas prácticas entre los países de la región sobre temas de facilitación del comercio y transporte, con un énfasis en los sistemas de ventanilla única. Este año celebraron el décimo aniversario de la Red VUCE, lo cual es fue además una oportunidad para reflexionar sobre los avances que se han hecho en torno a la interoperabilidad de estas. Así mismo, se trataron temas como la inteligencia artificial, el internet de las cosas, las cadenas de bloques y los Port Community Systems (PCS), considerados herramientas para impulsar el comercio y las inversiones.



2.11 Guatemala

En los días 20 y 21 de noviembre INALOG participó del XIII Congreso Marítimo Portuario – organizado por la Comisión Portuaria Nacional de Guatemala en colaboración con la CIP-OEA.

Las conferencias que se realizaron el primer día se centraron en temas relacionados con el uso de las nuevas tecnologías y de cómo está cambiando la manera de hacer negocios. Cada uno de los expositores comentó desde su rol, que es lo que hay que hacer para adaptarse a esos cambios, pero lo más importante se resume en dos puntos: inversión en tecnologías, acompañado de capacitación de los recursos humanos.

El segundo día de conferencias, comenzó con la presentación de la Ingeniera María Eugenia Cardozo, Jefe del Área de Ingeniería & Tecnología de INALOG, quién destacó la importancia de contar con actores públicos y privados en la misma mesa. Otro tema tratado fue la importancia de la adaptación de los distintos programas de capacitación del sector. Luego las presentaciones siguientes trataron de diversos temas, como innovación, eficiencia de cadenas logísticas, competitividad y ciberseguridad de puertos.

El XIII Congreso Marítimo Portuario contó con la presencia de expertos del sector de distintos países como Guatemala, México, Estados Unidos, Panamá, España, Australia y otros.



3 Visitas recibidas por parte del Consejo Directivo



3.1 Ministerio de Defensa Nacional visita al Consejo Directivo de INALOG

El 26 de junio el subsecretario de Defensa Nacional, Sr. Daniel Montiel y el director general de Recursos Financieros, Sr. Joel Rodríguez presentaron ante el Consejo Directivo del INALOG, Proyecto Revitalización área Ex Terminal Aeropuerto Internacional de Carrasco.



3.2 Presidente de ANDE visitó al Consejo Directivo del INALOG

El lunes 6 de agosto visitó el Consejo Directivo del INALOG el Cr. Martin Dibarboure quien presentó los objetivos y planes de acción de la Agencia Nacional de Desarrollo; institución creada por la Ley N° 18602, que promueve el desarrollo del Uruguay por medio de programas que buscan mejorar la competitividad empresarial y territorial, con énfasis en las MiPymes.

Para las empresas o instituciones, ANDE posee herramientas que buscan fomentar la asociatividad estratégica con el fin de crecer, alcanzar el desarrollo sostenible y/o mejorar la competitividad; a través de programas que establecen vínculos y asociaciones entre actores públicos y/o privados que compartan objetivos.

Con relación a las empresas que ya están en marcha y en condiciones para dar un siguiente paso, ANDE tiene programas para acceder a nuevos mercados locales u/o internacionales y adecuaciones tecnológicas.



3.3 El Consejo Directivo recibió la visita de FOMIN – BID

El lunes 6 de agosto, el Consejo Directivo de INALOG recibió a Ana Castillo de FOMIN y Elías Rubinstein del BID, quienes se encuentran realizando un relevamiento de información sobre la aplicación de las tecnologías de la información en las empresas del sector logístico del Uruguay, con la colaboración del Instituto.

Este relevamiento permitirá cuantificar cuánto ha incorporado el sector logístico a dichas tecnologías, para luego brindar por parte del BID apoyo a los operadores logísticos para nuevos desarrollos e implementación de nuevos proyectos en el ámbito de las TICs.



3.4 Visita del director nacional de vialidad Leonardo Cola al Consejo Directivo

En el Consejo del día 17 de setiembre el director nacional de vialidad Leonardo Cola presentó, junto al director de Planificación y Logística Pablo Genta, el Plan de Obras Viales ejecutadas y en ejecución en este período de Gobierno, sumando en 2018 alrededor de 500 millones de dólares.



3.5 El gerente de Control y Gestión de Riesgo de la DNA Cr. Fernando Wins vista al Consejo Directivo

El día 22 de octubre visitó el Consejo Directivo del INALOG el gerente de Control y Gestión del Riesgo de la Dirección Nacional de Aduanas, el Cr. Fernando Wins quien fue designado por el Director Nacional de Aduanas Cr. Enrique Canon para integrar la Comisión de e-commerce del instituto, la cual busca potenciar a Uruguay como CDR de e-commerce para la región.



4 Sistema Nacional de Información Logística (SIL)



4.1 Presentación del SIL

El día 19 de marzo, se presentó ante CAF el Sistema de Información Logística con la presencia de los consultores de Concepto y Valenciaport e INALOG.

4.2 Proyecto Sistema de Información Logística – Fase 1 y 2

Como consecuencia de la celebración del Convenio de Cooperación Técnica No Reembolsable con fecha 27 de junio del año 2016 entre el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y el Instituto Nacional de Logística (INALOG), a los efectos de la ejecución de las fases 1 y 2 del “Sistema de Información Logística” (SIL), durante el presente año 2018, se culminó la fase 2 del Proyecto. La misma implicó el desarrollo y la implementación de las herramientas informáticas, así como el análisis, la validación de la información relevada y la capacitación en diversas herramientas por parte del equipo técnico del INALOG.

En base a los requerimientos técnicos del SIL (diversas fuentes de datos con diferentes formatos, actualización continua de la información, consultas específicas definidas por el usuario, visualización de la información de forma gráfica y numérica, entre otros) y con el esquema de trabajo armado, las herramientas recomendadas para la construcción e implementación fueron:

- Pentaho Data Integration: Integración, extracción, transformación y carga.
- PostgreSQL: Almacenamiento (servidor de desarrollo).
- Pentaho Business Analytics: Análisis de la información contenida en las bases de datos integradas (servidor de desarrollo).

4.3 Sustentabilidad del SIL

Con los resultados del cierre de la Fase 1 y 2 del Proyecto SIL, el equipo técnico del INALOG comenzó la evaluación de la implementación de herramientas y puesta en producción del sistema. Así mismo, este análisis se realiza desde dos puntos de vista: técnico (hardware, mantenimiento, desarrollo, visualización y capacitación) y de negocio.

4.4 Boletín informativo mensual

Se publicó mensualmente el informe Uruguay Logístico 360º que, apuesta a brindar un panorama general simplificado de información sobre la operativa logística del país, de actualización y difusión mensual. Incluye información sobre puertos, aeropuerto, zonas francas y pasos de frontera. Los datos de operativa se obtienen a partir del trabajo coordinado con:

- La División de Desarrollo Comercial de la Administración Nacional de Puertos (ANP)
- Las terminales portuarias de Nueva Palmira
- Terminal de Cargas Uruguay (TCU)
- El área de Estadísticas del Centro de Navegación

Esta información se complementa con los datos de solicitudes de exportación, importaciones, tránsitos y manifiestos marítimos y carreteros, obtenidos y procesados por INALOG a partir de los registros en el Sistema Lucía de la Dirección Nacional de Aduanas.

Se destacan los siguientes datos:

- Movimiento del puerto de Montevideo
- Cargas del puerto de Nueva Palmira (terminales y zonas de transferencia)
- Movimientos de los puertos de Colonia, Fray Bentos y Paysandú
- Actividad del aeropuerto (terminal de cargas)
- Exportaciones, importaciones y tránsitos desde y hacia las zonas francas
- Movimientos de camiones cargados por pasos de fronteras

4.5 Información preparada para el MTOP

Desde el mes de julio de 2016, INALOG prepara información que es entregada a DINAPLO para la presentación del Monitor Mensual de Actividad solicitado por el ministro Rossi. Asimismo, los datos anuales consolidados se utilizaron para la actualización del Observatorio Nacional de Infraestructura, Transporte y Logística (cuadros seleccionados para la caracterización del Centro de Distribución Regional: valor y peso de exportaciones por aduana y plataforma de salida, importaciones por aduana y plataforma de entrada, tránsitos por punto de salida y destino). Este trabajo se corresponde también con el objetivo de construcción de indicadores de la posición competitiva.

4.6 Mesa de Trabajo Técnico

El 17 de setiembre de 2018 se realizó la novena reunión de la MTT, en la que se presentó los resultados obtenidos para culminar el trabajo de análisis de competitividad de costos logísticos de importación de productos de alto valor. Así mismo, se realizó la puesta en común y recepción de comentarios al trabajo de análisis para su mejora. Por las características de la información relevada según la metodología definida, esta cadena se encuentra en proceso de revisión de los resultados.

4.7 Solicitudes de información

Se atendieron solicitudes de diferentes organizaciones públicas y privadas: Uruguay XXI, BID, Costa Oriental, Fundación Ricaldoni, entre otros.

5 Inteligencia Competitiva



5.1 Estudios de Costos Logísticos

En el marco de la novena Mesa de Trabajo Técnico y a solicitud del Consejo Directivo se planteó el trabajo de análisis de competitividad de costos logísticos de importación de productos de alto valor, en donde se identificó como producto a analizar los repuestos de automóviles. A partir de los resultados parciales obtenidos para este tercer estudio de la MTT se discriminaron por los siguientes eslabones: Aduana de Despacho Impuestos, ANP, Armador, Servicios de Agencias Marítimas, área de contenedores y transporte terrestre.

El análisis queda sujeto a las modificaciones que se soliciten por los representantes de la MTT. Por las características de la información relevada y el intercambio realizado en la novena reunión, esta cadena se encuentra en proceso de revisión de los resultados.

5.2 Gestión de Índices Internacionales

En el año 2018 se realizaron gestiones sobre el Índice de Desempeño Logístico (LPI), y se participó en el grupo de trabajo interinstitucional sobre el Doing Business.

Se dio continuidad al trabajo de gestión de índices internacionales, mediante el contacto con el equipo responsable por la elaboración y difusión del Índice de desempeño logístico (LPI) del Banco Mundial (BM), la representación del BM en Uruguay y la representación uruguaya ante ese organismo (Ec. Adrián Fernández).

En la edición 2018 Uruguay se ubicó en el puesto 85° del LPI presentando un puntaje de 2,69. Si observamos el promedio de las últimas cuatro ediciones del ranking, nuestro país alcanzó el puesto 75 en el mundo con un puntaje de 2,78.

A partir del contacto con el Ec. Fernández, en 2015 INALOG se incorporó al grupo de trabajo liderado por VUCE en el cual también participan la DNA y Trasforma Uruguay. Este grupo se forma con el objetivo de analizar los resultados y las posibles mejoras de los indicadores que conforman el Doing Business.

El proceso piloto realizado en el 2017 se centró en la cadena de exportación de carne congelada dentro del indicador de comercio transfronterizo. En el presente año, tomando los resultados obtenidos se generó el vínculo directo con los responsables por dicho indicador en el Banco Mundial, y por medio de conferencias se informaron las reformas y mejoras que ha tenido el proceso en nuestro país. A su vez y en orden a lo pautado se efectuó un taller para comunicar estas nuevas iniciativas a los diferentes actores del sector, así como también se brindaron herramientas para contestar de manera adecuada la encuesta. Sin embargo, estas mejoras no se verán reflejas en el indicador 2019, pero se tomarán en las ediciones siguientes.

Uruguay se posicionó en el puesto 151 en el DB2018, puesto que se pretende mejorar con las acciones realizadas. Por otro lado, se proyecta, dada la buena experiencia del trabajo interinstitucional, continuar trabajando en otras cadenas de productos.

5.3 Soporte para Promoción

En el presente año el área de Economía & Información colaboró con la promoción mediante la preparación de información de comercio exterior de Uruguay y otros países tales como: Brasil (puntualmente la región sur) y Paraguay.

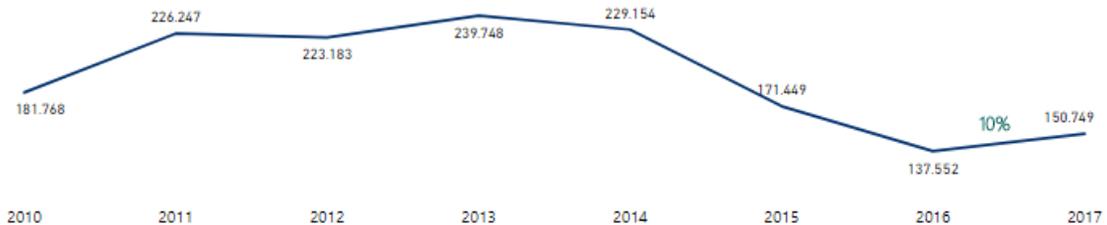
A continuación, se presenta el resumen de resultados para cada país:

Brasil

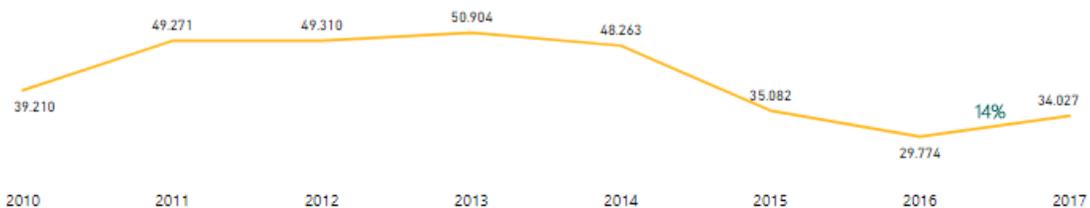
En el caso de Brasil, el área realizó estadísticas analíticas en base a datos públicos de fuentes oficiales brasileñas, centrandolo su análisis en los estados de la Región Sur (Río Grande del Sur, Santa Catarina y Paraná), los cuales, pueden resultar de mayor interés para el hub logístico uruguayo. Esta selección de estados representó en los últimos ocho años el 21,5% de las importaciones y en igual medida las exportaciones del país nortño.

Dada las siguientes gráficas se puede observar que existe un camino similar para el total importado del país y la agrupación de los estados mencionados. En ambos, la evolución de las importaciones muestra una caída mantenida en el tiempo desde 2013 hasta el 2016. Presentando una recuperación del 10% en el año 2017. Esta recuperación también se observa de forma aún más marcada, en la selección de estados presentando un crecimiento del 14% interanual.

Total Importado en USD FOB MM; Inalog a partir de MDIC



Región Sur: Total Importado en USD FOB MM; Inalog a partir de MDIC



Así mismo, en el caso de las exportaciones se puede identificar que existe un comportamiento similar entre el total exportado por el país y la región sur, con excepción del año 2013.

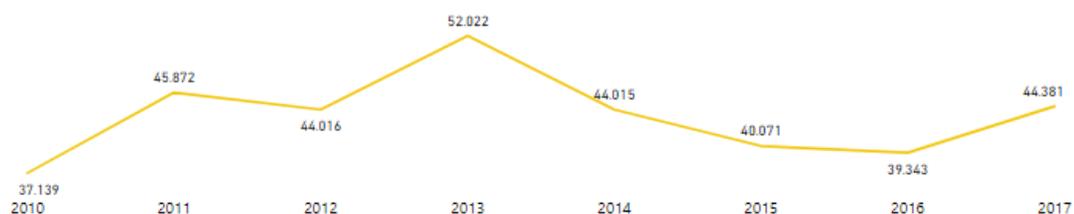
En las exportaciones totales, la evolución muestra una caída mantenida en el tiempo desde del 2011 al 2016, presentándose en el último año una recuperación. Si comparamos el año 2017 con el mismo periodo del año anterior, se observa un aumento del 18% en el total y un crecimiento del 13% en la región sur.

Si se consideran las exportaciones de la región sur, las mismas movieron en promedio el 19,8% del total exportado.

Total Exportado en USD FOB MM; Inalog a partir de MDIC



Región Sur: Total Exportado en USD FOB MM; Inalog a partir de MDIC



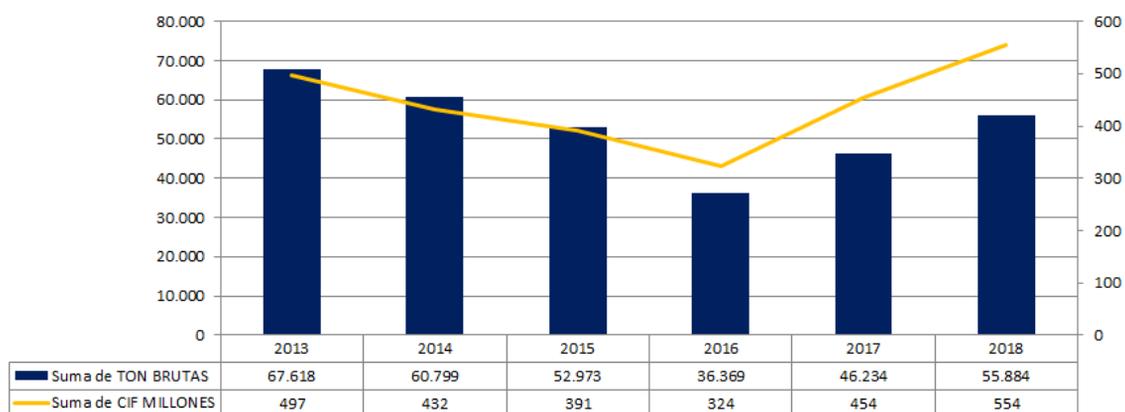
Paraguay

Los registros disponibles de los DUA-T constituyen una de las principales fuentes de datos para el análisis del hub logístico uruguayo. Si bien no está incluida una parte importante de la operativa (la intraportuaria, en que la mercadería no ingresa al territorio aduanero), el grado de detalle del registro de tránsitos aduaneros favorece el análisis de lo que sería la actividad propiamente del centro de distribución regional (CDR).

El gráfico presentado a continuación permite observar la evolución de los registros de DUA de Transito que tienen como país de destino Paraguay. Los datos presentados se encuentran expresados en toneladas y millones de dólares CIF, y representan las cargas que egresaron por las diferentes plataformas de salida (fin de tránsito).

Evolución del primer semestre: DUAS-TCDR con destino paraguayo

Fuente: Elaborado por INALOG a partir de la DNA



6 Cadenas Logísticas



6.1 Georreferenciación de depósitos relacionados con el hub

El personal técnico del área de Ingeniería realizó un primer relevamiento de los depósitos logísticos relacionados con el hub, basándose en información obtenida mediante el Sistema Lucía. Dicho trabajo surge a partir de la necesidad de completar el trabajo anterior de relevamiento de depósitos logísticos, que no incluye aquellos destinados al hub.

El objetivo del trabajo fue identificar, listar y ubicar geográficamente aquellos depósitos que operan como centro de distribución regional (CDR), ubicados en Montevideo y alrededores (Canelones y San José), en un radio de 50 km aproximadamente. Se incorporó, además, información sobre la superficie de los CDRs.

Para la realización del trabajo fueron fundamentales el relevamiento de información vía web, las consultas telefónicas y el contacto con personas relacionadas a la logística hub.

6.2 Cadena de Exportación de granos – análisis chacra puerto

Este trabajo se realiza como continuación de los análisis de las cadenas de exportación de Granos de Soja y Trigo realizados años anteriores, trabajo inicialmente centrado en la operativa de buques del el complejo portuario de Nueva Palmira. El principal objetivo es plasmar de la forma más exhaustiva posible, la estructura de costos (o tarifas) que la cadena logística objetivo de estudio presenta, desde que el grano de soja es cosechado hasta que es embarcado en un buque de ultramar. Asimismo, se presenta una relación entre los costos de producción, tarifas aplicadas a la carga y el costo de una tonelada de soja disponible para exportación y el impacto que los mismos tienen sobre el territorio nacional y su distancia desde el punto de cosecha hasta el punto de embarque.

6.3 Estudio de la cadena logística de exportación de pinos

Debido a la reciente corriente exportadora de madera rolliza de pino en Uruguay, es que surge la necesidad de realizar un estudio sobre esta temática. El objetivo de dicho estudio consiste en conocer la operativa, identificar los movimientos actuales, problemas y oportunidades de mejora de la cadena. El trabajo consta de una primera parte donde se realiza un relevamiento de la información disponible, y una segunda parte con información de los testimonios de distintos actores.

Mediante este trabajo se busca contar con información que permita evaluar la sostenibilidad del negocio en los próximos años.

6.4 Logística Urbana

Con el objetivo de analizar la Logística Urbana en la ciudad de Montevideo, y en particular identificar las distintas problemáticas de la distribución en la “última milla”, INALOG está realizando encuestas a distintos actores del sector. En primer lugar se identificaron zonas conflictivas en la distribución de cargas, luego se identificaron las principales cadenas que inciden en esas zonas, y por último se diagramó un cronograma de entrevistas a realizar.

Por otra parte, el equipo técnico está relevando información que permita cuantificar las distintas problemáticas, además de analizar las distintas operativas con la normativa existente.

El objetivo principal, es realizar un diagnóstico de la situación a partir de la sistematización de las problemáticas detectadas, compatibilizar las mismas con las normativas existentes y realizar un análisis que permita identificar oportunidades de mejora en la distribución en la ciudad.

7 Marco legal y convenios



7.1 Acuerdo marco de cooperación técnica entre el INALOG y la Intendencia de Montevideo

El pasado 8 de marzo de 2018, INALOG y la Intendencia de Montevideo firmaron un convenio marco de cooperación técnica. El presente acuerdo tiene como objeto específico acordar un marco institucional que facilite la realización de actividades conjuntas tales como el intercambio de información, el desarrollo de estudios especiales, el acceso a redes de información especializadas de ambas instituciones, el intercambio de publicaciones, el desarrollo de acciones de asistencia técnica y capacitación, y la realización de foros de intercambio sobre las líneas de trabajo que se implementen sobre la temática descripta en la cláusula primera.

7.2 Boletín normativo

Se continúa implementando el boletín normativo que comprende, por un lado, aquellas normas que hayan sido sancionadas durante el período. Se ofrece un breve análisis de estas para ofrecer al público receptor del boletín. A partir de esta herramienta, se procura generar la confianza de los distintos públicos interesados, a los efectos de constituir una institución referente y centralizada, ya sea en asuntos de mayor divulgación, así como también en temáticas relacionadas con un menor nivel de conocimiento.

7.3 Modificaciones al régimen de zonas francas

Después de un proceso de más de cuatro años, en diciembre del año 2017, el Parlamento aprobó una ley modificativa de la Ley de Zonas Francas número 15.921 del 26 de enero de 1988, la cual introduce las modificaciones más importantes desde su creación en el año 1987.

A partir del 8 de marzo de 2018 entró en vigor la Ley 19.566 de fecha 9 de enero de 2018, denominada "Modificación de la Ley 15.921. Ley de Zonas Francas." El pasado 24 de setiembre, luego de finalizado el Consejo de ministros, el subsecretario de Economía y Finanzas, Pablo Ferreri, anunció que se había firmado el Decreto Reglamentario N° 309/2018, con fecha 27 de setiembre del año 2018.

Las modificaciones que se introducen al régimen de zonas francas son sustanciales, y poseen relación con la elaboración y publicación, por la Unión Europea, de un listado de países cooperantes con el estándar internacional en relación con lo fiscal. De esta forma, coexistirán dos regímenes diferentes: 1) Por un lado, los usuarios de zonas francas que ya hayan sido autorizadas, mantendrán sus beneficios, exoneraciones tributarias y derechos en los términos acordados y no se les aplicarán las disposiciones de la presente ley cuando impliquen limitaciones a tales beneficios, exoneraciones o derechos, que no fueran de aplicación bajo dicho régimen de zonas francas con anterioridad a la vigencia de la misma; 2) Por otro lado, los usuarios habilitados desde esta fecha estarán sujetos al nuevo régimen.

INALOG presentó ante el Consejo Directivo las principales modificaciones y desafíos de la normativa, que busca actualizar, dinamizar y especializar el régimen, incentivando actividades de especial interés para el país y promoviendo nuevas inversiones. Asimismo, la ley modificativa se enmarca en el camino que Uruguay ha venido transitando, en pos del compromiso asumido para alinear los incentivos tributarios a los estándares internacionales de lineamientos y exigencias en materia de fiscalidad internacional.

7.4 Desafíos de la nueva Ley de Zonas Francas No. 19.566 y su reglamentación

Con motivo de su décimo aniversario, el 10 de octubre, la Cámara de Zonas Francas del Uruguay (CZFUY) realizó un desayuno de trabajo en el Auditorio del Edificio Celebra – Zonamerica.

El evento contó con la presencia del Cr. Diego Licio (presidente entrante de la CZFUY), el Cr. Pablo Ferreri, subsecretario del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), el Cr. Ricardo Gómez, director del área Zonas Francas (AZF), y el Dr. Leonardo Costa, asesor legal de la CZFUY. Todos ellos expusieron sobre los nuevos desafíos de la norma, ante la necesidad de alinear los incentivos tributarios a los estándares internacionales de lineamientos y exigencias en materia de fiscalidad internacional.

8 Visitas recibidas en INALOG



8.1 Reunión con UPM

El día 20 de marzo, el INALOG se reunió con una delegación de UPM, quienes realizaron una presentación y puesta a punto de los avances del proyecto.

En la reunión se presentó por parte de los ejecutivos de UPM una presentación de la política de desarrollo forestal en Uruguay.

Se intercambió información de obras de desarrollo y en ejecución para las cadenas logísticas y su eficiencia.

Se presentó por INALOG los avances del país en materia de facilitación documental y fines de VUCE, el objetivo del Instituto de colaborar con UTU y UTEC en el marco de los acuerdos existentes.



8.2 Visita de la Agencia Nacional de Desarrollo

El lunes 30 de abril el Instituto Nacional de Logística recibió la visita de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) que informó sobre el "Programa de Bienes Públicos Sectoriales para la Competitividad".



8.3 Presidente de ALACAT, presidente de AUDACA y empresa Magaya visitaron al INALOG

El jueves 31 de mayo, el presidente de ALACAT, Sr. Galo Molina Aguilar y el presidente de AUDACA, Sr. Leonardo González Muñoz visitaron al Instituto en función de mantener el vínculo institucional y presentaron a la empresa Magaya que desarrolla software para el sector logístico. Estuvo presente en la reunión el Co-CEO de la empresa, el Sr. Jesús Rodríguez, quien plantió el desarrollo de nuevas tecnologías vinculadas al sector y de la especialización de su empresa con la logística.



9 Visitas técnicas



9.1 INALOG visitó las playas de acopio de rolos de Planir S.A. y Muradir S.A.

El 4 de julio, en el marco del estudio de la cadena de exportación de madera rolliza de pino, la presidente del INALOG Cra. Ana Rey, el gerente general Lic. Emilio Rivero y parte del equipo del INALOG, visitaron las playas de acopio de troncos de pino de las empresas Planir S.A. y Muradir S.A.

Las charlas dieron lugar en un ambiente semiformal, en el que ambas empresas contaron sus vivencias en el negocio, sus perspectivas de futuro y las dificultades que enfrentan en su operativa del día a día.

A partir de las visitas se obtuvo información importante para la elaboración del trabajo, mediante el aporte de testimonios y datos de la cadena logística en estudio.



9.2 La Cra. Ana Rey visitó la terminal de cargas del aeropuerto El Dorado de Bogotá

En julio la Cra. Ana Rey visitó la terminal de cargas del aeropuerto El Dorado de Bogotá. La firma concesionaria OPAIN presentó su estrategia que la convierte en la primera terminal aérea de Sudamérica.



9.3 INALOG visita el Ministerio de Transporte de Colombia

En Bogotá adicionalmente, la presidente presentó a las Cámaras empresariales vinculadas al sector logístico el modelo de relacionamiento público-privado del sector logístico. Se identificaron los aspectos relevantes a nivel internacional que promueven la competitividad y el desarrollo sectorial.



9.4 Visita al puerto de aguas profundas de Yangshan Garg, Shanghái

El miércoles 7 de noviembre el gerente general de INALOG realizó una visita técnica al puerto de aguas profundas de Yangshan Garg, el cual se encuentra ubicado a 32 km del continente en la isla de Yangshan en la bahía Hangzhu, unido al continente por el puente Donghai que cuenta con 6 carriles por donde transitan las importaciones y exportaciones de China.

Las obras para la construcción del puente y el relleno de un grupo de pequeñas islas comenzaron en el año 2002 y fueron inauguradas en 2005, transformándose en la terminal de aguas profundas más grande del mundo, pudiendo operar 23 barcos en simultáneo, de los cuáles 7 lo hacen en su terminal completamente automatizada; en la actualidad mueve 20 millones de teus al año generando más de 5 mil puestos de trabajo directo.



10 Capacitación interna



10.1 Taller introductorio de Qlik Sense

En los días 8 y 11 de mayo se realizó en INALOG el “Taller introductorio de Qlik Sense”.

El objetivo de este fue la visualización de la información cargada en las bases de datos.

El taller fue dictado por Joaquín Amiel, consultor en Business Intelligence en Adagio, y asistieron técnicos del INALOG y Concepto.



10.2 Taller de Trabajo “Capacity Building Workshop”

El INALOG participó en el Taller de Trabajo “Capacity Building Workshop” entre los días 8 y 9 de mayo.

El mismo se realizó bajo el proyecto de colaboración firmado por el Ministerio de Transporte y Obras Públicas con la República de Corea – Support for Establishment of National Master Plan for Integrated Transportation Infrastructure in Uruguay.

El objetivo del taller fue capacitar a los funcionarios gubernamentales que trabajan en áreas a fines con el transporte en términos de sus habilidades administrativas y técnicas en infraestructura. El programa fue organizado por KOTI (Korea Transport Institute) y KECC (Korea Engineering Consultants Corp), el mismo cubrió conferencias sobre la experiencia en carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos y logística en Corea.

La presidencia y los técnicos de INALOG trabajaron con expertos de Corea como contrapartes técnicos junto a técnicos de MTOP de la elaboración de un plan Nacional de Transporte. Profesores universitarios, consultores y expertos presentaron -



10.3 Talleres prospectivos Montevideo del Mañana

El equipo técnico de INALOG participó del ciclo de talleres prospectivos Montevideo del Mañana organizado en conjunto por la Intendencia de Montevideo y la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República.

En estos talleres se trabajaron distintas temáticas con la presencia de expertos relacionados con cada tema y actores del sector público y privado, en donde se realizaron diagnósticos y se evaluaron escenarios con la premisa.

De las temáticas planteadas por el equipo organizador, INALOG participó de “Bahía de Montevideo puerta abierta a la región” y “Conectividad y Movilidad sostenible”. De cada tema se realizaron tres talleres en el que se trabajaron distintos enfoques dentro del proceso prospectivo. Estos talleres transcurrieron entre los meses de Julio y Noviembre del 2018.

Una vez finalizados los talleres, fueron presentados los informes finales de cada tema y fue extendida la invitación al lanzamiento de los resultados obtenidos a realizarse a principio de 2019.



10.4 Seminario comercial en Wuhan, China.

Entre el 31 de julio y el 11 de agosto, las consejeras Victoria Carballo y Eugenia Yeghyaian, y cuatro técnicos del INALOG participaron en el Seminario de Comercio que se realizó en Wuhan, China. El seminario fue organizado por el Centro Internacional de Formación Profesional China-Europa y auspiciado por el Ministerio de Comercio de la República Popular de China. La delegación uruguaya estaba integrada por 30 personas en total, de diversos sectores.

A través de este seminario, se buscó que los funcionarios y trabajadores comprendieran mejor la gran importancia de la facilitación del comercio en el contexto de la globalización, que contribuirá a la promoción de la facilitación y el desarrollo comercial en Uruguay. Además, el seminario ayudará a reforzar los vínculos de amistad y cooperación entre China y Uruguay.

Dicho seminario incluyó conferencias de diversos temas entre ellos nuevas tendencias en el desarrollo del comercio mundial, proceso de facilitación del comercio, situación y oportunidades del comercio entre China y Uruguay, facilitación del comercio en la era del comercio electrónico y desarrollo del comercio electrónico transfronterizo, posición y papel de las instituciones de promoción comercial en negocios e inversiones, logística internacional del comercio de exportación de China, proceso de reformas de facilitación del comercio de China, supervisión aduanera china y facilitación del comercio de China, tecnología y medidas de inspección y cuarentena de productos chinos, construcción de las zonas de libre comercio de China y facilitación del comercio, gestión del comercio exterior de China, cómo hacer negocios con China, estrategias de internacionalización de empresas chinas, políticas, medidas y prácticas para promover la facilitación del comercio en China, etc. Adicionalmente, visitaron el Centro de Servicio Integral de Comercio Exterior en el norte de Hankou y E-Port del Departamento de Comercio.

Durante los días 6, 7 y 8 de agosto, la delegación viajó a Shanghai en donde pudieron ver el desarrollo económico y la facilitación del comercio local, intercambiaron opiniones con los funcionarios y empresarios, y visitarán empresas locales. Visitaron la Zona Piloto de Libre Comercio de Shanghai y intercambiaron experiencia con los funcionarios locales sobre la construcción de la Zona. Además, visitaron el puerto de aguas profundas de Yangshan.





10.5 Taller “Incorporación de tecnología para la gestión de zonas de carga y descarga en Ciudad Vieja”

El día 22 de agosto el INALOG participó de un taller sobre la incorporación de tecnología en la distribución urbana de mercadería en Ciudad Vieja, realizado en la sede de Facultad de Ingeniería de la Universidad de Montevideo. Con la presencia de José Holguín-Veras, PhD en Transporte, especialista en la distribución urbana de mercadería y premiado por la Casa Blanca por su contribución al transporte de carga y su aporte durante desastres naturales.

El equipo técnico del área de Ingeniería participó del taller dado que está trabajando en temas de Logística Urbana, particularmente en la distribución de cargas en la “última milla” en zonas conflictivas a nivel de tránsito en Montevideo.

En el taller se presentaron indicadores de actividad logística en distintas ciudades del mundo y se mostró la tendencia al aumento de entregas de pedidos en las zonas céntricas de las ciudades. Luego de la presentación de datos, el especialista comentó sobre la rapidez con que se están realizando éstos cambios y sobre la dificultad de adecuar la normativa y el ordenamiento en la ciudad.

Al final del taller, se presentó el caso particular de “Ciudad Vieja” y luego se definieron mesas de trabajos con los participantes donde se discutió sobre la aplicación de distintas tecnologías que se podrían utilizar para mejorar la distribución en Ciudad Vieja.



10.6 Panel sobre posibles impactos del TLC con China en la CMPP

El 30 de agosto se realizó en la Cámara Mercantil de Productos del País el panel: "Posibles impactos del TLC con China"; donde se expusieron los resultados de la investigación llevada a cabo por el Departamento de Negocios Internacionales e Integración de la Universidad Católica del Uruguay realizado por la Dra. Natalia Melgar y el Dr. Ignacio Bartesaghi. Los técnicos de INALOG que asistieron al Seminario realizado en agosto en China concurren al panel con el objetivo de obtener otra visión de la importancia de la potencia en nuestro país.

La investigación destaca el estado actual de la inserción externa tanto del Mercosur como de Uruguay y realiza una comparación de los avances con lo acontecido en la región y el mundo. A su vez, señala la importancia de que se avance en este acuerdo bilateral para evitar que nuestro país siga perdiendo preferencias relativas con respecto a los principales competidores. Los resultados del estudio en cuanto al impacto es que habría mejoras de acceso para los rubros principales de exportación, es decir es probable que aumenten las exportaciones de productos que ya se comercian. Así como también se esperaría la generación de nuevas líneas de exportación, una caída de aranceles y por lo tanto, del costo de importación que beneficiaría a las empresas importadoras y a los consumidores.

A modo de cierre se concluyó que la firma del TLC con China es un acuerdo que tendría un efecto positivo en la agenda externa de Uruguay dado que generaría interés en otras economías por el país.



Finalizada la exposición de Bartesaghi y Melgar, los presidentes de la Cámara de Comercio Uruguay - China, la Cámara Mercantil de Productos del País, Cámara de Industrias y la Cámara de Comercio y Servicios realizaron diferentes comentarios valorando como positivo el acercamiento a China, donde existen más oportunidades que amenazas.

10.7 Evento de Transporte de Carga Sustentable

El 11 de setiembre el equipo de ingeniería participó del evento de Transporte de Carga Sustentable realizado por ITPC y CINOI-UM, con el apoyo de ANDE y MTOP.



10.8 Taller “TICs al 2050 – sector transporte”

El equipo de INALOG participó en el taller “TICs al 2050 – sector transporte” organizado por el Centro Tecnológico de TICs aplicado a Industrias Verticales (ICT4V) con el apoyo de la ANII. Este taller se realiza para la Oficina de Planeamiento y Presupuesto como estudio prospectivo para diferentes sectores verticales, en este caso transporte.

En este taller, los facilitadores de ICT4V y de CIEMSA presentaron su trabajo diagnóstico en el que se identificaron tendencias emergentes y “low signals”, así como factores que catalizan la incorporación de TICs al transporte y los impactos en el mercado laboral. Participaron expertos en distintos temas vinculados al transporte, tanto del sector público como privado. Los distintos expertos evaluaron junto a los facilitadores de ICT4V y CIEMSA tres tendencias identificadas: planificación y gestión del transporte basada en datos, movilidad eléctrica y transporte autónomo.



10.9 Nuevo régimen de promoción de inversiones

El pasado lunes 29 y miércoles 31 de octubre de 2018, INALOG participó en un curso del nuevo régimen de promoción de inversiones, organizado por CADE. El mismo fue dictado por lo Cres. Pablo Cabrera y Johanna Sonderegger, quienes disertaron sobre el Decreto 143/018 del 22/05/2018, y específicamente sobre su vigencia, las modificaciones más significativas respecto al régimen anterior, beneficiarios, inversiones elegibles y computables, matriz de objetivos e indicadores, beneficios otorgados, control y seguimiento, incumplimientos y pérdida de beneficios e incentivos adicionales para determinadas empresas.



10.10 Seminario "Big Data y Movilidad"

INALOG participó del seminario "Big Data y Movilidad" organizado por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo y la Facultad de Ingeniería. En este seminario presentaron aplicaciones y tendencias del uso de herramientas de manejo de grandes flujos de datos en tiempo real, aplicados a la movilidad.

Expertos en la materia de distintas universidades mostraron avances y aplicaciones en ciudades como Madrid, Neuquén y Santiago de Chile, donde se vieron el uso de datos asociados a telefonía móvil, sensores especializados y redes sociales para la optimización y planificación de la movilidad.

También presentaron autoridades nacionales de ANTEL y de la Intendencia de Montevideo y académicos de la Universidad de Ingeniería. En estas presentaciones se mostraron distintos proyectos realizados y a realizarse utilizando Big Data aplicado a la movilidad.



11 Formación



11.1 Visita de estudiantes de la Licenciatura en Logística de la UCU

En la mañana del 11 de abril, INALOG recibió a la clase de la Licenciatura en Gestión Logística de la Universidad Católica. El jefe del área de Ingeniería & Tecnología Ing. Gastón Soler, realizó una presentación sobre el Uruguay Logístico con enfoque en la infraestructura y la normativa del país y se explicó el rol del Instituto en el sector logístico. Posteriormente se realizó una recorrida por las oficinas.

En el marco de la materia Taller Práctico de Logística, la clase realizó varias visitas tanto a operadores privados como a Instituciones.

Esta visita buscó proporcionar a los estudiantes de 3er año de la carrera una primera aproximación a la parte Institucional del sector, conocer la actividad del Inalog y su importancia en el sector logístico del Uruguay. Adicionalmente, este tipo de visitas proporcionan a los estudiantes conocimientos sobre las características del mercado logístico en Uruguay, y a las instituciones que apoyan la logística.



11.2 Seminario Modo ferroviario

Los días 24 y 25 de Abril, el Instituto Nacional de Logística realizó un curso sobre Modo ferroviario a cargo de la experta chilena Paula Bunster. Entre los temas expuestos estuvieron algunas experiencias internacionales, los requerimientos para aumento del transporte ferroviario y los nodos logísticos ferroviarios.

El seminario tuvo como objetivo introducir a los asistentes en el conocimiento del Modo de Transporte Ferroviario tomando como referencia la experiencia del modelo chileno; buscando que los participantes vislumbren nuevas oportunidades de inversión y desarrollo de nuevos negocios vinculados al ferrocarril en esta nueva etapa en la que ingresa el país.

El curso contó con numerosos participantes, entre ellos el director nacional de Transporte Ferroviario y un destacado nivel de docentes y empresarios.



11.3 Nos visitaron estudiantes de Ingeniería en logística ITR-Norte UTEC

En el marco del encuentro de mujeres en Logística, nos visitó una delegación de 11 estudiantes de la carrera de Ingeniería en logística ITR Norte – Universidad Tecnológica del Uruguay (UTEC), universidad con la cual el INALOG tiene firmado un acuerdo marco de cooperación. En el INALOG las recibió el gerente general del Instituto, Lic. Emilio Rivero, quien les realizó la presentación institucional. También visitaron Montecon y el Puerto de Montevideo.



11.4 Nos visitaron estudiantes de tecnicatura en logística UTU-Mercedes

El día 23 de octubre, nos visitó una delegación de estudiantes del curso Técnico Terciario de Logística de la U.T.U. Pedro Blanes Viale de la ciudad Mercedes, Soriano.

En el INALOG los recibió el gerente general del Instituto, Lic. Emilio Rivero, quien les realizó la presentación institucional. Cabe mencionar el acuerdo marco firmado entre la UTU e INALOG mediante el cual el instituto ha colaborado en el desarrollo y puesta en marcha de la tecnicatura en logística de dicha casa de estudios.



12 Novedades del sector



12.1 Lanzamiento del proyecto Transporte de Carga Automotor Sustentable

En marzo el INALOG participó del lanzamiento del proyecto “Transporte de Carga Automotor Sustentable”, presentado por el Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI) de la Universidad de Montevideo, en conjunto con la Intergremial de Transporte Profesional de Carga (ITPC). El lanzamiento contó con un panel que habló sobre el proyecto y las temáticas que lo competen. Entre los presentes destacaron el señor Víctor Rossi, ministro de Transporte y Obras Públicas, Felipe Martín, director Nacional de Transporte, Martín Tanco (CINOI), Daniel Jurburg (CINOI), Mauro Borzacconi (ITPC), Humberto Perrone (ITPC), Eugenia Yeghyaian (ITPC), M^a Victoria Márquez (ITPC) y Paula Cobas (Agencia Nacional de Desarrollo: ANDE).

El proyecto “Transporte de Carga Automotor Sustentable” busca mejorar la competitividad del sector del transporte de carga carretero, generando información fiable y brindando nuevas herramientas para profesionalizar la gestión y el desempeño de las empresas transportistas. Se espera que las empresas mejoren su productividad, detectando oportunidades para eliminar actividades que no generan valor, para así convertirse en empresas sustentables en el tiempo.



12.2 Lanzamiento del Plan Maestro 2018-2035

El día 6 de marzo el Directorio de la Administración Nacional de Puertos realizó el lanzamiento del Plan Maestro 2018-2035. La actividad estuvo presidida por el ministro de Transporte y Obras Públicas Víctor Rossi.

Además, el evento contó con la oratoria de Guimara Tuñon – autoridad Puertos e Industrias Marítimas de Panamá, Morgan Doyle – representante permanente de Uruguay ante el BID, Germán Ríos – representante de Uruguay ante CAF y el presidente de la ANP, Ing. Alberto Díaz, quien presentó los principales proyectos y lineamientos estratégicos, sobre los cuales se están desarrollando el Plan Maestro del ANP:

- 1) Medioambiente y seguridad ocupacional.
- 2) Conectividad: marítima y fluvial, ferroviaria y vial.
- 3) Equipamiento y productividad.
- 4) Marco legal.



12.3 Se abrieron ofertas para Ferrocarril Central

En mayo se presentaron tres ofertas para la ejecución del proyecto Ferrocarril Central. Se trata de una obra de infraestructura relevante para el sistema multimodal de transporte y la más importante del modo ferroviario de los últimos años.

En total hubo tres propuestas provenientes de diferentes consorcios de empresas: Acciona, Consorcio CMEC-SDHS y Grupo Vía Central. “Es un número interesante. No es una propuesta sencilla. Se habían comprado diez pliegos”, aseguró el ministro de Transporte y Obras Públicas, Víctor Rossi, en rueda de prensa.

El jerarca informó que a partir de mañana y durante aproximadamente 30 días se estudiarán las propuestas presentadas para la construcción y mantenimiento de 273 km de vías férreas entre el Puerto de Montevideo y la ciudad de Paso de los Toros.

El objetivo es “construir la vía para que pueda recorrer un ferrocarril en condiciones de este siglo”, señaló el ministro. Se llevará el ramal central del sistema ferroviario a un estándar que permitirá la circulación de trenes de carga a 80 kilómetros por hora y 22.5 toneladas por eje.

Este proyecto se suma a otros en curso, como la rehabilitación de la línea Rivera y la línea litoral entre Piedra Sola y Salto. Rossi señaló que estos proyectos tienen características diferentes al Ferrocarril Central pero se complementarán con él. “Lo óptimo sería que en la medida que se comprueben las virtudes de tener un ferrocarril del siglo XXI, pueda extenderse a los otros ramales”, subrayó Rossi.



12.4 Avances en facturación electrónica del sector portuario

El 16 de mayo Administración Nacional de Puertos presentó avances en la gestión electrónica habiéndose presentado ante ADAU la plataforma de pago on line para las exportaciones que próximamente se habilitará.

El proyecto consiste en el desarrollo por parte de la ANP de una interfase de pago de sus clientes a través de su portal.



La fase 1 del proyecto comprende el pago electrónico de los clientes a través de medios electrónicos y en particular se elimina la presencia en -

12.5 Inauguración nuevo polo logístico sobre ruta 1

El día 28 de junio Katoen Natie y Polo Oeste inauguraron un emprendimiento logístico. La actividad se realizó en el marco de la misión económica del gobierno de Bélgica que llegó a Uruguay encabezada por S.A.R. princesa Astrid de Bélgica, acompañada de ministros de Estado y una delegación empresarial.

El nuevo depósito cuenta con un área de 18 mil metros cuadrados, dentro del parque que cuenta con más de 70 mil metros cuadrados de depósitos logísticos.



12.6 Ing. Alberto Díaz, presidente de la ANP en el día del portuario y aniversario de la ANP

El día 23 de julio, se conmemoró el día del portuario y el 102 aniversario de la ANP. En este evento, se contó con la oratoria del presidente de la ANP y consejero del INALOG, Ing. Alberto Díaz, en la que destacó a la ANP como una empresa pública exitosa, comprometida y que lleva adelante ideas propias y consensuadas. También resaltó el desarrollo de la infraestructura, la conectividad y el crecimiento en nuevos espacios para propiciar la inversión. A su vez destacó la intención de converse en un puerto inteligente, incorporar el concepto de puerto verde y trabajar la equidad de género.



Adicionalmente, en este evento, se contó también con la oratoria del vicepresidente y consejero del INALOG, Sr. Juan José Domínguez. El mismo destacó los avances en infraestructura y maquinaria. El esfuerzo de los trabajadores de la ANP en hacer valer la propiedad del Estado y el fortalecimiento de los músculos de las vías navegables transformándolas en hidrovías.



En dicha instancia la Cra. Ana Rey, presidente de INALOG, recibió por parte del Directorio de la Administración Nacional de Puertos una distinción por 40 años ininterrumpidos de trabajo en dicha institución, con una carrera de 30 años de responsabilidad gerencial. Desde 2015 asume en forma simultánea la presidencia del INALOG.



12.7 El Centro de Navegación celebra su aniversario 102

En el mediodía del lunes 30 de julio el CENNAVE celebró su 102 aniversario, brindando un almuerzo en el ballroom del Radisson Victoria Plaza al que concurrieron autoridades de gobierno, entre las cuales se destacaba la presencia del ministro de Transporte y Obras Públicas, Sr. Víctor Rossi; legisladores; socios e invitados especiales.

Su presidente, el Sr. Alejandro Gonzalez brindó unas breves palabras en las cuales detalló los principales hitos del último año, destacando entre ellos la inauguración de sus remodeladas oficinas, entre otros.

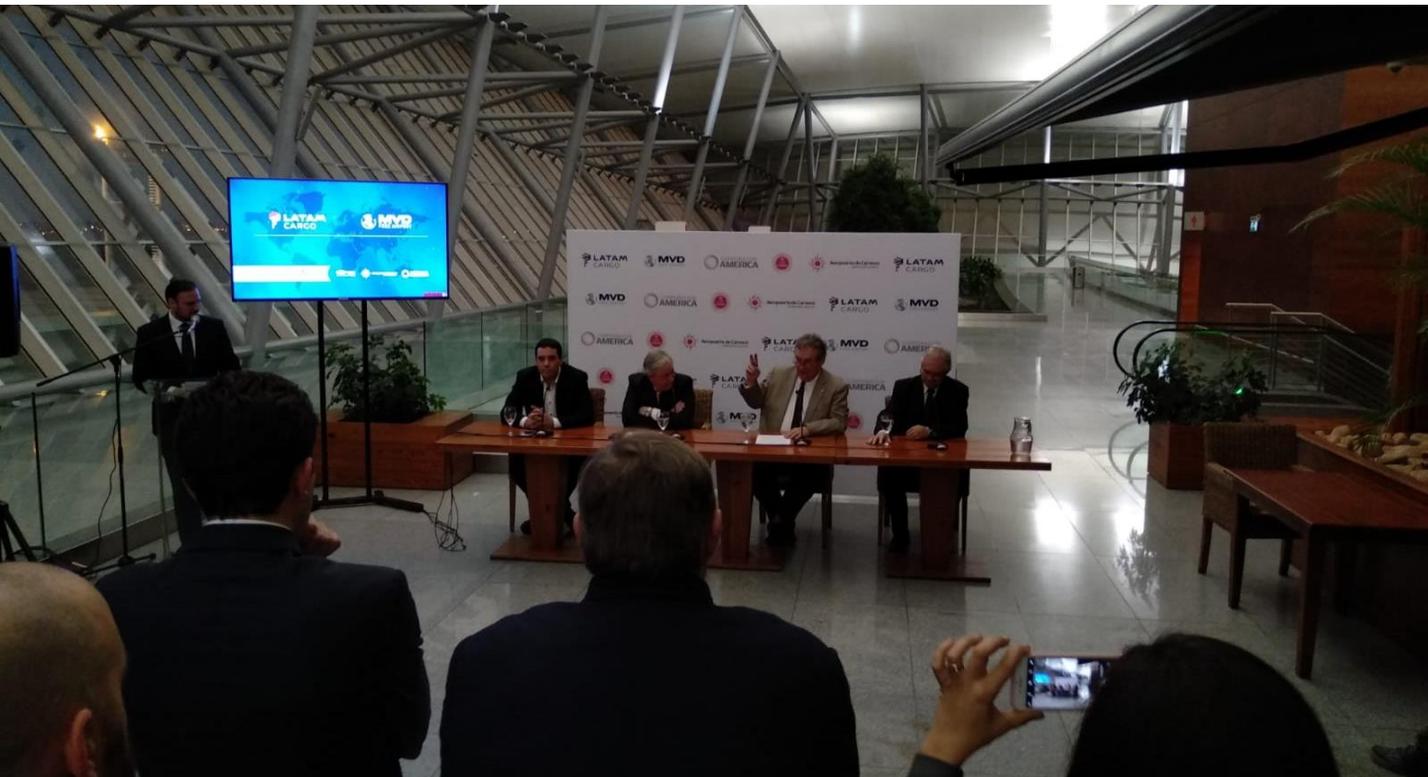
A su vez, también hizo referencia a los planes de capacitación interna, en el marco de los cuales, una de sus funcionarias se encuentra en estos momentos realizando un seminario en China, bajo fondos de cooperación del gobierno de dicho país, junto a la delegación de Instituto Nacional de Logística dada la invitación que el INALOG les hiciera llegar oportunamente.



12.8 LATAM Cargo, MVD Free Airport y Brussels Airport anunciaron nueva ruta entre BRU y MVD que cumple con la normativa GDP

Con el fin de satisfacer las crecientes necesidades del centro de distribución regional de productos farmacéuticos en Montevideo, Uruguay, LATAM Cargo inauguró el día 23 de agosto la ruta BRU-MVD, ampliando el alcance de su red global. El tramo comenzó a operar en septiembre de 2018 con el objetivo de atender la demanda de empresas farmacéuticas internacionales que desean aumentar su presencia en Sudamérica vía Uruguay, dadas sus múltiples ventajas en términos de calidad, seguridad y reducción de tiempos de traslado.

Autoridades de la Terminal de Cargas del Aeropuerto Internacional de Carrasco, de LATAM, del Poder Ejecutivo junto al Embajador del Reino de Bélgica presentaron la nueva línea de carguero semanal que unirá a estos dos aeropuertos, posicionados uno como un hub de pharma en Europa y el otro como un hub para Sudamérica.



12.9 40 aniversario de la Comisión Administradora del Río Uruguay (CARU)

El 6 de setiembre el INALOG, la ANP y el Centro de Navegación participaron en Fray Bentos del foro 40 aniversario de la Comisión Administradora del Río Uruguay (CARU). Con las palabras de apertura del ministro Nin Novoa. Se destacaron las obras de dragado y mantenimiento del Río Uruguay.



12.10 Inauguración del nuevo edificio de CAF

El día 5 de diciembre, el INALOG a través de su presidente Cra. Ana Rey, participó de la inauguración del Banco de Desarrollo de América Latina, que estuvo encabezada por el Presidente de la República, Dr. Tabaré Vázquez. Hicieron uso de la palabra el presidente de CAF, Luis Carranza, el intendente Daniel Martínez y por el Poder Ejecutivo, el director de la OPP, Álvaro García. También participaron varios ministros, entre ellos el de Transporte y Obras Públicas, Víctor Rossi. La ceremonia estuvo acompañada por la música de la Sinfónica Juvenil del Sodre.



12.11 Presentación del modelo de asignación de cargas

El INALOG participó en la presentación de los resultados de la primera etapa del trabajo “Estudio de asignación modal del transporte interdepartamental de carga”, la cual se realizó el miércoles 5 de diciembre en la Facultad de Ingeniería.

La exposición contó con la presencia del Director Nacional de Planificación y Logística del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, Pablo Genta, el Instituto de Estructuras y Transporte de la Facultad de Ingeniería, la Fundación Julio Ricaldoni, entre otros.

El modelo presentado estudia la asignación de cargas considerando diferentes modos (camión liviano y pesado, tren, y barcaza o barco) a través del software PTVVISUM.

En marco del estudio, se definieron además posibles áreas de investigación a futuro: tramos, zonificación, distribución y partición modal, ecuación de asignación, camiones livianos, y el desarrollo de un modelo específico en el área metropolitana de Montevideo.



12.12 Presentación del Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2018

INALOG participó en la presentación del reporte de “Instituciones para la productividad: hacia un mejor entorno empresarial”, realizada el jueves 6 de diciembre en el nuevo edificio de CAF.

La apertura fue realizada por Germán Ríos, Director Representante de CAF en Uruguay, el cual destacó la importancia de la elaboración de diagnósticos y recomendaciones que permitan asesorar a los hacedores de políticas públicas de la región en temas de productividad para definir el crecimiento a largo plazo de los países.

En su última edición, el reporte de CAF analiza los diversos factores que inciden en el entorno productivo de los países de la región y señala que el punto de partida para mejorar la productividad es contar con un diagnóstico claro. Asimismo, ofrece evidencia de problemas de competencia en la región y cómo estos problemas comprometen la productividad.

Luego de la presentación, se realizó un panel interactivo en el cual se discutieron los principales ejes temáticos identificados en el reporte: la competencia, el acceso a insumos y cooperación, el empleo y el financiamiento. En el mismo, hicieron uso de la palabra Néstor Gandelman (Profesor en Universidad ORT Uruguay), Álvaro García (Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto), Sebastián Pérez (Asesor Económico de la Cámara de Industrias del Uruguay) y Alejandra Picco (Asesora Económica en el Instituto Cuesta Duarte, PIT – CNT).



12.13 Polo Logístico Punta Sayago

La presidente de INALOG, Cra. Ana Rey y el gerente general, Lic. Emilio Rivero, estuvieron presentes en la inauguración del primer depósito en “Polo Logístico Punta Sayago” del Grupo Ras, en el cual participaron actores de sector logístico y el comercio exterior junto a autoridades nacionales. La ceremonia de corte de cinta la realizaron el ministro de Transporte y Obras Públicas, Sr. Víctor Rossi junto al presidente de la Administración Nacional de Puertos, Ing. Alberto Díaz y el presidente del Grupo Ras y consejero del INALOG, Sr. Ruben Azar.



Por un 2019 en el que sigamos trabajando en conjunto por un sector logístico de avanzada, profesional y sustentable.

INALOG
INSTITUTO NACIONAL DE LOGÍSTICA

